

صكنا من الامل

Le Monde

CINQUANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 16547 - 7,50 F

JEUDI 9 AVRIL 1998

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

EN ÎLE-DE-FRANCE

Dans « aden » :
tout le cinéma
et une sélection
de sorties



Le rôle de la France au Rwanda

Devant la Mission d'information parlementaire sur le Rwanda, un chercheur belge a affirmé que le missile qui a abattu l'avion du président rwandais en 1994 appartenait à un lot d'armes saisi par l'armée française en Irak. p. 5

Télécoms : concurrence totale

France Télécom devra affronter la concurrence dans la téléphonie locale dès 1999. p. 17

Accord dans le ciel transatlantique

La France et les Etats-Unis devaient signer mercredi 8 avril un nouvel accord pour le partage des liaisons aériennes entre les deux pays. p. 16

Kaléidoscope palestinien



Dans son premier film, *Chronique d'une disparition*, Elia Suleiman explore le quotidien des Palestiniens d'Israël. Tout le cinéma, p. 26 à 28

Les frileux d'Internet

Le rapport du sénateur RPR du Rhône René Tréguët souligne l'adaptation des structures pyramidales françaises aux réseaux du multimédia. p. 22

L'UDF lâche Jean Tiberi

Le premier adjoint au maire de Paris, Jacques Dominati, parle d'échec pour l'équipe en place. p. 7 et 12

Deux lois contre le cumul

Deux projets de loi limitant le cumul des mandats ont été présentés au conseil des ministres. p. 6

Yves Mourousi est mort

L'ancien journaliste-vedette de la télévision est mort, mardi 7 avril, à l'âge de cinquante-cinq ans. p. 15

La diffusion du « Monde » en hausse

La diffusion totale payée du Monde a augmenté de 4,19 % en 1997. Elle est de 367 787 exemplaires en moyenne quotidienne. p. 19

Allemagne, 3 DM; Antilles-Guyane, 9 F; Autriche, 28 ATS; Belgique, 45 FB; Canada, 2,25 \$ CAN; Côte-d'Ivoire, 850 F CIVA; Danemark, 15 KRÖ; Espagne, 225 PTA; Grande-Bretagne, 1 £; Grèce, 450 DR; Irlande, 140 F; Italie, 2000 L; Luxembourg, 40 F; Malaisie, 10 RM; Norvège, 16 KRN; Pays-Bas, 3 Fl.; Portugal, 250 PTE; Réunion, 9 F; Sénégal, 100 F CFA; Suède, 16 KSE; Suisse, 2,10 FF; Tchèque, 12 Din; USA, 0,07 \$; USA (others), 2,50 \$.

M 0147 - 408 - 7,50 F



Corse : l'offensive de la justice

Les investigations sur les affaires financières et immobilières se multiplient
Plusieurs élus de droite sont concernés par ces enquêtes
Le préfet Bernard Bonnet déclare au « Monde » qu'il saisira les juges de « tous les faits délictueux »

LA JUSTICE accélère ses investigations sur les affaires immobilières et financières en Corse. Saisi par le nouveau préfet de région, Bernard Bonnet, le parquet d'Ajaccio vient d'ouvrir plusieurs enquêtes préliminaires qui pourraient, à terme, menacer José Rossi (UDF), ancien président du conseil général de Corse-du-Sud et nouveau président de l'Assemblée territoriale de l'île, et Jean Baggioni (RPR), président de l'organe décisionnel de la Corse, le conseil exécutif. La première enquête concerne le financement du RMI par la Corse-du-Sud. Ce financement aurait donné lieu à des détournements de près d'un million de francs. La seconde vise les travaux d'extension de l'hôtel de région où est installée l'Assemblée de la collectivité territoriale.

Le procureur d'Ajaccio, Jacques Dalles, a ouvert le 26 mars une information judiciaire pour « favoritisme, escroquerie, complicité, faux et usage et recel » qui vise les conditions dans lesquelles le maire de Propriano, Emile Mocchi



(RPR), a mené l'extension du port de plaisance de sa commune. Le juge d'instruction d'Ajaccio qui centralise l'ensemble de ces dossiers financiers enquête également sur l'affaire de la caisse régionale du Crédit agricole. Dans une note d'étape, sept inspecteurs des finances et deux fonctionnaires du ministère de l'Agriculture citent les noms d'une vingtaine de personnes bénéficiaires de prêts jugés contestables. Dans un entretien au Monde, Bernard Bonnet précise qu'il étudiera désormais les dossiers un à un grâce à trois outils : le contrôle de légalité systématique, le contrôle budgétaire des collectivités locales et l'article 40, qui oblige tout fonctionnaire à saisir la justice des faits qu'il juge délictueux. « Pendant la campagne électorale des élections territoriales, les élus corses ont appelé à plus de transparence et au retour de l'Etat de droit, dit-il. Le contrôle de légalité s'applique à tout le monde. »

Lire page 31

Le Zimbabwe préfère construire des termitières plutôt que des igloos

HARARE de notre envoyé spécial

Pour équiper l'immeuble Eastgate, situé dans le centre-ville d'Harare, la capitale du Zimbabwe (ex-Rhodesie), d'un système d'air conditionné naturel, l'architecte Michael Pearce s'est inspiré des termitières. Grâce à un ingénieux système de ventilation par des conduits où circule l'air - chaud le jour, plus froid la nuit -, ceux-ci maintiennent à l'intérieur de leurs termitières une température constante d'environ 30 degrés, malgré des variations quotidiennes extérieures de 10 à 40 degrés.

Ainsi, onze mois par an, le système de ventilation d'Eastgate permet de réduire de 4 à 5 degrés la température dans ses bureaux. De puissants ventilateurs font circuler l'air frais de la nuit pour refroidir la masse de béton de l'immeuble, laquelle fonctionne comme un régulateur thermique. Mais, en octobre, lorsque la couche de nuages au-dessus de la région de Harare empêche la chaleur du jour de s'échapper dans la biosphère, la température interne ne descend que de deux degrés et les

résidents de l'immeuble sont obligés de mettre en route leurs ventilateurs individuels. « C'est le compromis qu'il faut accepter, si nous voulons vivre écologiquement », explique Michael Pearce, qui rappelle que « la moitié de toute l'énergie consommée dans le monde l'est par les bâtiments ».

Commercialement, Eastgate, symbole d'une « architecture durable » et déjà primé à plusieurs reprises, est aussi un succès pour son propriétaire, la société Old Mutual Properties. Avant même l'achèvement de cet « immeuble vert » en 1996, tous les locaux, tous 40 % moins chers au mètre carré, avaient trouvé preneur. En effet, l'absence d'un système conventionnel de climatisation a réduit de 10 % le coût de la construction du bâtiment qui, de plus, utilise pour fonctionner près de deux fois moins d'électricité.

« J'aime cette image de la termitière qui suggère aussi qu'Eastgate n'est pas une « machine à habiter », mais plutôt un écosystème capable de s'adapter à la biosphère », confie Michael Pearce, un Zimbabwéen de cinquante-neuf

ans, dont les parents d'origine britannique ont immigré ici au début du siècle. Sa mère, artiste, a lancé dans les années 60 le mouvement de sculpture Shona, aujourd'hui mondialement connu, et son père, pilote, fut le pionnier de l'aéropostale rhodésienne.

Ecologiste passionné, M. Pearce croit aux immeubles intégrés à leur environnement naturel, mais aussi culturel. Il rejette la mode actuelle qui consiste à implanter n'importe où dans le monde des bâtiments de verre érigés sur un socle de boutiques et de parkings. « Une tour de verre en Afrique, s'exclame-t-il, c'est comme un igloo au Sahara ! » D'apparence massive pour les besoins de la climatisation naturelle, Eastgate rappelle néanmoins les constructions de pierre de la civilisation Shona des XI^e et XII^e siècles et, par ses structures métalliques qui traversent sa galerie marchande - en fait, une véritable voie de passage qui soude l'immeuble à la ville -, les carreaux des mines fondées par les premiers colons rhodésiens.

Jean Héllène

Réforme de la justice, la confusion des rôles

IL Y A ENCORE six mois, la réforme de la justice semblait bénéficier d'une constellation astrale favorable. Jacques Chirac avait décidé, en janvier 1997, de faire de la justice l'un des grands chantiers du septennat; Lionel Jospin avait, au cours de sa campagne législative, placé l'indépendance de l'institution judiciaire au cœur de la réforme de l'Etat; et l'Assemblée nationale avait été renouvelée au printemps 1997, portant au Palais-Bourbon une majorité plus jeune, plus féminisée et plus ouverte à la modernisation de la vie publique.

A peine un an plus tard, le jeu paraît infiniment plus complexe. S'appuyant sur la Constitution de 1958, Jacques Chirac a fait de la justice l'un des « domaines partagés » de la cohabitation, suscitant jour après jour des tensions avec la place Vendôme sur les nominations.

L'impatience, puis la déception des syndicats de magistrats a pris le relais : le Syndicat de la magistrature (SM, gauche), qui avait fondé beaucoup d'espoirs sur les promesses de Lionel Jospin, critique aujourd'hui la vision « rétrograde » d'Élisabeth Guigou tandis que l'Union syndicale des magistrats (USM, modérée) dénonce un

projet qui « renforce », paradoxalement, la dépendance du parquet.

Les inquiétudes des syndicats sont principalement fondées sur deux dispositions. La première touche à la nomination des magistrats du parquet : après avoir envisagé de confier les propositions de nomination au Conseil supérieur de la magistrature (CSM), la chancellerie a préféré laisser cette prérogative au garde des sceaux, qui devra simplement recueillir l'avis conforme du CSM. La seconde touche aux relations entre la place Vendôme et les parquets : les instructions individuelles aux procureurs seront supprimées mais la garde des sceaux se verra attribuer un « droit d'action » qui devrait lui permettre de demander à un juge d'instruction un placement en détention provisoire ou à un tribunal la relaxe d'un prévenu.

Avec ces deux dispositions, on est loin du programme du PS pour les élections législatives, qui promettait de « tourner le dos à deux siècles de soumission du juge à l'Etat fonctionnelle » de la justice à l'Etat.

Arnie Chemin

Lire la suite page 14

PAULE CONSTANT CONFIDENCE POUR CONFIDENCE

roman



« Il faut s'aimer, cette romancière de rire et de ravage. Si réjouissante et rare ! » Patrick Grainville, Le Figaro

GALLIMARD

Les stars de L'Oréal



LINDSAY OWEN-JONES

PDG DE L'ORÉAL depuis dix ans, Lindsay Owen-Jones, âgé de cinquante-deux ans, veut poursuivre le développement du numéro mondial de cosmétiques sur le marché grand public et celui du luxe. Il s'agit, pour lui, d'une industrie de haute technologie. Il a recruté dix-sept stars et top-models pour promouvoir l'image de ses produits.

Lire page 16

International	2	Tableau de bord	20
France	6	Aujourd'hui	21
Société	9	Météorologie-jeu	25
Régions	11	Culture	26
Horizons	12	Guide culturel	28
Carrel	13	Knopke	29
Entreprises	16	Abonnements	29
Communication	19	Radio-Télévision	30

EURO L'Assemblée nationale a approuvé, mercredi 8 avril, les modifications du statut de la Banque de France permettant la création du Système européen de banques centrales, transfé-

rant ainsi la souveraineté monétaire de la France pour permettre la création de la monnaie unique. ● LES PARLEMENTS nationaux demandent à être tenus informés de la politique de la Banque



centrale européenne. ● LA BCE, qui doit être mise en place après le conseil européen du week-end du 1^{er} mai, aura pour mission principale de veiller à la stabilité des prix. ● FRANÇAIS et NÉER-

LANDAIS s'opposent toujours sur le choix du futur président de la BCE. La décision devrait être prise à l'occasion du conseil européen de mai. (Lire aussi notre éditorial page 14.)

L'Assemblée approuve le transfert de la souveraineté monétaire à l'Europe

Une majorité de députés composée de la plupart des socialistes, de l'UDF et d'une partie du RPR, a voté, mercredi 8 avril, le changement du statut de la Banque de France, déléguant l'essentiel de ses pouvoirs à la Banque centrale européenne

APRÈS plusieurs heures de discours et de débats, dans un hémicycle nettement moins clairsemé qu'à l'ordinaire, l'Assemblée nationale a adopté, par 117 voix (PS, UDF et RPR) contre 29 (PC, MDC, plus certains socialistes et RPR), avec l'abstention des Verts, dans la nuit du 7 au 8 avril, le projet de loi modifiant le statut de la Banque de France de 1993. Préparant ainsi la participation de la France au système européen de banques centrales (SEBC) qui accompagne la mise en place de la monnaie unique. Si tout se passe comme prévu, le 1^{er} janvier 1999, date de la mise en œuvre de l'euro, la souveraineté monétaire de la France et des dix autres pays appartenant au premier groupe de l'euro sera transférée à ce système.

En France, l'affaire n'était pas absolument évidente car les communistes et les membres du MDC de Jean-Pierre Chevènement, pourtant alliés des socialistes au sein du gou-

vernement, avaient décidé de voter contre le texte. Et il reste encore suffisamment de parlementaires gaullistes opposés à tout transfert de souveraineté de la France vers l'Europe, pour constituer une forte opposition de circonstance sur tous les textes touchant la construction européenne. Prévoyant une fronde plus rude qu'elle ne l'a été en réalité, les plus européens du PS mais aussi du RPR et de l'UDF avaient donc battu le rappel de leurs troupes.

Dès les premières heures du débat, l'UDF, qui soutient depuis vingt ans l'union monétaire, et le RPR, suivant en cela la politique européenne de Jacques Chirac, ont surtout fait monter à la tribune leurs représentants pro-européens. A partir de 23 heures, lorsque le vote des articles du projet de loi a commencé, le groupe communiste, comme le groupe RPR, a encore fait revenir plusieurs dizaines de députés favorables à l'Europe. Et l'on a

pu voir ce curieux tableau, déjà esquissé en 1992 lors du référendum de ratification du traité de Maastricht: les «européens», de droite comme de gauche, rassemblés dans une même conviction face à des eurosceptiques de gauche comme de droite unis dans un même rejet.

« DIVERGENCE PROFONDE »
Le ministre de l'économie et des finances, Dominique Strauss-Kahn, a passé de longs moments à réexpliquer, rassurer, s'adressant à chaque député personnellement pour... démontrer chaque argument. Comprenez bien que la crainte la plus constante des députés anti-euro est d'abord la perte de la souveraineté et de l'indépendance économiques et monétaires de la France, M. Strauss-Kahn a insisté: « Grâce à l'euro, la France va retrouver une bonne part de sa souveraineté nationale. Nous serons autour de la table avec d'autres, c'est mieux que d'être sous la table. » Ces arguments n'ont

eu aucune prise sur Philippe de Villiers (MPF, non inscrit), qui réclamait le report de l'euro et une « consultation du peuple français sur l'Europe future: veut-on une Europe des nations ou une Europe d'un super État fédéral? ». Il n'eut eu aucune prise non plus sur Georges Sarre: « Si la Banque centrale européenne sera indépendante des politiques, la réciproque ne sera pas vraie », s'est inquiété le député MDC.

C'est l'attitude des communistes qui semblait devoir poser le plus de problèmes au gouvernement. Alors que son président Alain Bocquet avait minimisé, dans les coulisses, les divergences en assurant que « la diversité de la majorité est une richesse », le groupe communiste a demandé l'impossible en séance: que le gouvernement surseoie à l'examen du passage à l'euro et consulte les Français par référendum. Très vite ne sont restés sur les bancs du PCF que les plus orthodoxes du parti, mené par Maxime

Gremetz (Somme). Répondant pied à pied aux arguments, lançant moqueries et interpellant tous les orateurs, M. Gremetz a justifié l'opposition communiste au texte: « Nous voterons "non". Ce n'est que le reflet d'une divergence profonde qui est connue: nous mettons nos actes en accord avec nos paroles. »

L'occasion étant trop belle pour la droite de s'opposer aux communistes, l'UDF et le RPR ont apporté un précieux soutien au gouvernement en prenant le relais du débat avec les députés du PC. Quitte à mettre un brin d'ironie dans leurs arguments, comme lors de cet échange entre l'UDF Jean-Jacques Jégou et le communiste Maxime Gremetz. M. Jégou: « Allons, même Fidel Castro a décidé de rendre indépendante la banque centrale de Cuba! » M. Gremetz: « Ah, voilà: Chaque fois que vous parlez à un communiste, il faut que vous lui ressembliez. Cuba. » M. Jégou: « Le refus de voter ce projet n'est-il pas le chant

du cygne du Parti communiste et du MDC qui, durant les élections législatives, ont mené une campagne démagogique contre l'euro? » M. Gremetz: « Nous sommes en pleine santé, mon cher ami! »

Pour le reste, alors qu'une cinquantaine de salariés et syndicalistes de la Banque de France occupaient les tribunes du public, l'ensemble des députés s'est retrouvé d'accord pour tenter de préserver le réseau des succursales de la Banque de France que l'actuel gouverneur, Jean-Claude Trichet, veut restructurer.

Le texte réformant la Banque de France a finalement été adopté, vers 1 h 30, malgré l'opposition des communistes, du MDC, de quatre députés socialistes menés par Julien Dray et de sept députés RPR. Le sénateur François Fillon s'est abstenu, comme les trois députés Verts présents.

Raphaëlle Bacqué

La difficile recherche du premier président

ALORS que les derniers obstacles techniques et économiques ont été levés, un simple problème de nomination et d'orgueil national va-t-il compromettre en extremis le lancement de la monnaie unique? A trois semaines de la réunion à Bruxelles des chefs d'Etat et de gouvernement, le nom du futur président de la Banque centrale européenne (BCE) n'est toujours pas connu.

La tension monte dans les capitales européennes, propice aux rumeurs. Dernier bruit en date: le quotidien allemand *Süddeutsche Zeitung* écrit, mercredi 8 avril, qu'un accord aurait été négocié la semaine dernière, à Londres, entre Allemands, Français et Néerlandais, en marge du sommet Europe-Asie, selon lequel le candidat de La Haye, Wim Duisenberg, sera le premier patron de la BCE, avec un mandat de huit ans. La France aurait en contrepartie obtenu l'assurance de voir l'Italie monter dans le premier train de l'euro et de désigner le successeur de M. Duisenberg. Toujours selon le quotidien allemand, la France aurait aussi arraché un poste de vice-président à la BCE dès la création de celle-ci ainsi que la présidence de la BERD (Banque européenne pour la reconstruction et le développement). Dès mardi soir, toutefois, Matignon a qualifié ces informations de « sans fondement ».

Au début de novembre 1997, l'Elysée et Matignon avaient créé la surprise en proposant la candidature de Jean-Claude Trichet, gouverneur de la Banque de France. Jusque-là, la nomination à la tête de la BCE de M. Duisenberg, président de l'Institut monétaire européen, paraissait acquise. A la suite de l'initiative française, chacun s'attendait à une floraison de candidatures, d'autres pays européens avançant leur propre pion. Il n'en a rien été et la lutte pour la présidence s'est résumée à un duel franco-néerlandais.

SOLUTIONS DE COMPROMIS
Plusieurs solutions de compromis ont été tour à tour évoquées: partage du mandat de huit ans entre les deux candidats; fixation d'une limite d'âge pour le poste de président, option qui aurait permis à M. Trichet, plus jeune de sept ans que M. Duisenberg, d'accéder rapidement au poste convoité; enfin, annonce par M. Duisenberg, dès sa nomination, qu'il quittera la présidence de la BCE avant la fin de son mandat pour céder son siège à M. Trichet.

Dans cette négociation difficile, le gouvernement allemand, conscient de la détermination de la France et de l'inflexibilité de La Haye, a tenté de jouer les bons

offices. Le ministre des finances Theo Waigel a souligné que l'Europe avait besoin des compétences de la fois de M. Duisenberg et de M. Trichet. « adeptes reconnus de la stabilité ». Le rôle de la Bundesbank est apparu plus ambigu, certains n'excluant pas, à Paris, que M. Tietmeyer, craignant officiellement « un compromis douteux », ait secrètement poussé les Néerlandais à faire preuve d'une fermeté extrême.

Si la presse anglo-saxonne donne M. Trichet perdant, rien ne vient alimenter sérieusement cette conviction. Paris continue à espérer qu'une solution très satisfaisante pour la France sera trouvée au cours des prochains jours. En dépit de son apparente intransigence, La Haye aurait d'ailleurs fait au cours des derniers jours une proposition de compromis aux pouvoirs publics français que ceux-ci auraient rejetée en la jugeant insuffisante.

En l'absence d'accord avec les Néerlandais, Paris paraît plus décidé que jamais à poser son veto à la candidature de M. Duisenberg. Un tel renouvellement pourrait alors faire le jeu d'un troisième homme. Mais le chancelier Kohl veut à tout prix éviter ce scénario catastrophe, consentant qu'il serait un mauvais coup porté à l'Union monétaire, qu'il ferait partir celle-ci sur des bases peu solides et risquerait de saper, avant même son lancement, la crédibilité de l'euro sur les marchés financiers.

P.-A. D.

La première mission de la BCE: maintenir la stabilité des prix

1. QUAND LA BCE SERA-T-ELLE CRÉÉE ?

La Banque centrale européenne (BCE) verra le jour au début de mai, après la fixation, par les chefs d'Etat et de gouvernement européens, de la liste des pays participant au premier train de l'euro. Le traité de Maastricht indique comme date butoir le 1^{er} juillet 1998. La Banque centrale européenne et le Système européen de banques centrales (SEBC), réunion de la BCE et des banques centrales nationales, n'ont officiellement le jour où le Conseil européen nommera le président, le vice-président et les autres membres du directoire de la BCE. Le même jour, l'Institut monétaire européen (IME) disparaîtra. Entre sa création et le début de la troisième phase, soit le 1^{er} janvier 1999, la BCE n'aura pas de pouvoir monétaire direct. Les décisions sur les taux directeurs à l'intérieur des pays du bloc euro resteront du ressort des banques centrales nationales. Elles feront toutefois l'objet d'une coopération accrue, sous l'égide de la BCE.

2. QUEL SERA L'OBJECTIF ASSIGNÉ À LA BCE ?

Le traité de Maastricht énonce à de multiples reprises: l'objectif principal de la BCE sera « de maintenir la stabilité des prix ». Comme le notent les économistes de la Compagnie parisienne de rées-compte (CPR), « c'est là le cœur de sa fonction: ses autres missions, qu'elles soient explicites ou seulement potentielles, sont presque toujours présentées avec la clause: " sans préjudice de l'objectif de stabilité des prix " ». C'est ainsi que, « sans préjudice de l'objectif de stabilité des

prix », la mission de la BCE est de « soutenir les politiques économiques générales dans la Communauté conformément au principe d'une économie de marché où la concurrence est libre ». Le traité ajoute que l'action des Etats membres « implique le respect des principes directeurs suivants: prix stables, finances publiques et conditions monétaires et balance des paiements stables ». Il n'est fait aucune référence à un objectif de croissance pour la BCE, contrairement à la loi régissant le statut de la Réserve fédérale américaine.

La question de savoir ce que recouvre l'expression « maintenir la stabilité des prix » reste ouverte. Toutefois, la BCE devrait reprendre à son compte la définition utilisée depuis plusieurs années par la Bundesbank et la Banque de France, pour qui les prix sont stables dès lors que l'augmentation de l'indice des prix à la consommation n'excède pas 2 %. Le choix de l'objectif sera du ressort de la BCE et non de celui des autorités politiques, comme c'est le cas en Angleterre, où le gouvernement fixe une limite d'inflation à ne pas dépasser.

La BCE se verra fixer d'autres missions: conduire les opérations de change, détenir et gérer les réserves officielles de change des Etats membres et promouvoir le bon fonctionnement des systèmes de paiement. Elle sera aussi seule habilitée à autoriser l'émission de billets à l'intérieur de l'Union.

3. QUI PRENDRA LES DÉCISIONS SUR LES TAUX DIRECTEURS ?

Le conseil des gouverneurs de la BCE, composé, selon le modèle fédéral existant aux Etats-Unis ou

en Allemagne, des membres du directoire de la BCE et des gouverneurs des banques centrales nationales, définira la politique monétaire et déterminera le niveau des taux directeurs. C'est également lui qui fixera les objectifs intermédiaires éventuels - par exemple un objectif de croissance de la masse monétaire, comme c'est le cas aujourd'hui en Allemagne et en France -, et assurera sa représentation internationale.

Lors des votes sur les décisions monétaires, prises à la majorité simple, chaque membre du conseil des gouverneurs disposera d'une seule voix, la voix du président étant prépondérante en cas d'égalité. Les réunions du conseil des gouverneurs de la BCE seront confidentielles et ne feront pas, sauf exception, l'objet de comptes rendus officiels. Le président du Conseil et un membre de la Commission pourront assister, mais sans voix délibérative, aux réunions du conseil des gouverneurs.

Si la politique monétaire sera centralisée, puisqu'elle sera décidée par le conseil des gouverneurs, sa mise en application à l'intérieur de l'Union sera en revanche décentralisée et s'effectuera par le biais des banques centrales nationales de chaque pays du bloc euro. Le Conseil de politique monétaire de la Banque de France restera en place. Enfin, les banques centrales nationales conserveront leurs propres réserves de change. La BCE, dotée initialement d'un capital de 5 milliards d'euros, ne disposera pour sa part que de 50 milliards d'euros de réserves propres.

4. QUI COMPOSERA LE DIRECTOIRE DE LA BCE ?

A la tête de la BCE, le directoire sera responsable de la gestion courante de l'institut d'émission et de la mise en œuvre de la politique monétaire conformément aux orientations définies par le conseil des gouverneurs. Il sera composé du président, du vice-président et de quatre autres membres, nommés d'un commun accord par les chefs d'Etat et de gouvernement. Leur mandat aura une durée de huit ans et ne sera pas renouvelable. Lors de la nomination initiale du directoire, toutefois, le vice-président sera nommé pour quatre ans et les autres membres pour un mandat d'une durée comprise entre cinq et huit ans. Aucun membre ne pourra exercer une fonction, rémunérée ou non, sauf dérogation exceptionnelle. Ils seront choisis, selon le traité, « parmi des personnes dont l'autorité et l'expérience professionnelle dans le domaine monétaire ou bancaire sont reconnues ». Le conseil des gouverneurs ne devrait comprendre dans ces conditions que de purs banquiers centraux, ce que critiquent certains économistes qui auraient préféré une représen-

tation moins monolithique, avec des membres issus du monde politique ou de la société civile, comme c'est aujourd'hui le cas à la Banque de France et à la Bundesbank.

5. L'INDÉPENDANCE DE LA BCE SERA-T-ELLE GARANTIE ?

Le pouvoir monétaire sera totalement indépendant du pouvoir politique. Cette indépendance est garantie par l'article 7 du traité qui déclare que « ni la BCE, ni une banque centrale nationale, ni un membre quelconque de leurs organes de décision ne peuvent solliciter ni accepter des instructions des institutions ou organismes politiques, des gouvernements des Etats membres ou de tout autre organisme ». La durée et l'irrévocabilité des mandats des membres du conseil des gouverneurs seront une autre garantie d'indépendance du pouvoir monétaire vis-à-vis des gouvernements. Le président de la BCE pourra en revanche, comme les autres membres du directoire, être entendu par les commissions compétentes du Parlement européen.

6. QUELS SERONT LES INSTRUMENTS DE LA POLITIQUE MONÉTAIRE DE LA BCE ?

Dans plusieurs documents, l'Institut monétaire européen (IME) a balisé le terrain et présenté, notamment, la gamme d'outils qui seront utilisés. L'essentiel du financement des banques centrales nationales respectives se fera par l'intermédiaire d'opérations de prises en pension (REPO) selon une fréquence hebdomadaire. D'autres opérations - de réglage fin, de facilité permanente de prêt ou de dépôt - pourront être utilisées.

7. LA BCE S'OCCUPERA-T-ELLE DE LA GESTION DU TAUX DE CHANGE ?

C'est le conseil Ecofin, regroupant les ministres des finances de l'Union, précise explicitement le traité, qui formulera les orientations générales de politique de change. Celle-ci sera donc, en théorie, exclusivement du ressort du pouvoir politique: c'est à lui qu'il appartiendrait de décider, par exemple, du niveau souhaitable de l'euro par rapport au dollar ou par rapport au yen. La BCE serait uniquement chargée de mettre en œuvre la politique de change et d'en assurer la gestion quotidienne. Dans la pratique, il se pourrait toutefois que l'institut d'émission européen - comme c'est le cas en Allemagne - donne régulièrement son avis sur le niveau de l'euro et cherche même à l'orienter en invoquant son influence sur la stabilité des prix.

Pierre-Antoine Delhommais

S'envoler ça donne des ailes

VOLS

DEPART DE PARIS		ALLER RETOUR	
RODEZ	680F	A CERTAINES DATES	
PISE	890F	RORS TAUXS AERIENNES	
MALTE	1100F	** DEPART DE LYON EGALEMENT	
CATAHE	1140F	** REDUCTION DE 33% POUR LE 2 ^e BILLET	
MARRAKECH	1380F	180 AGENCES EN FRANCE	
SANTORIN	1450F	0 803 33 33 33 (1,09F LA MINUTE)	
CHYPRE	1630F	3615 FF (à partir de 0,65F LA MINUTE)	
HURGADA	1980F	(1,27F la minute, 0,65F en semaine de 19h à 0h, du samedi 12h au lundi 0h)	
LOS ANGELES	2290F	http://www.nouvelles-frontieres.fr	
* ABIDJAN	2690F		
BOMBAY	2800F		
SAINTE DOMINGUE	2990F		
MOMBASA	3050F		
** TAHITI	4900F		

NOUVELLES FRONTIERES

distributeur d'énergie

سكيا من الامم

صوتنا من الامم



Les risques de concurrence sociale ou fiscale

EN D'AUTRES TEMPS, ce débat aurait sans doute enflammé l'Assemblée nationale. Avant de décider si la France doit ou non renoncer à sa souveraineté monétaire - déci-

ANALYSE

Le vieux débat sur la monnaie unique s'efface devant une nouvelle problématique

son majeure s'il en est -, partisans et détracteurs du traité de Maastricht auraient mené une bataille interminable pour emporter la décision. L'examen du « projet de loi réformant le statut de la Banque de France en vue du passage à l'euro » n'a pourtant pas donné lieu à la joute prévisible.

Les traditionnels opposants à la monnaie unique ont, certes, fait entendre leur voix, mais, dans leurs critiques, on devinait presque une forme de résignation, comme s'ils mesuraient que ce débat n'était qu'une formalité. Dominique Strauss-Kahn, d'ailleurs, n'a rien fait pour réveiller leurs ardeurs, s'appliquant à minimiser la portée de « ce petit projet de loi ». En une petite poignée d'heures, tout s'est donc joué : les députés ont accepté que le pouvoir monétaire soit exercé, à compter du 1^{er} janvier, par la Banque centrale européenne (BCE).

Dans ce manque de passion, rien que de très logique. A gauche

comme à droite, chacun a bien compris que les dés sont maintenant jetés : la France, qui satisfait aux critères de convergence, participera au lancement de la monnaie unique, avec dix autres de ses partenaires. Un débat est donc en train de s'éteindre, et un autre va prendre de plus en plus d'ampleur : les onze pays qui vont transférer leur pouvoir monétaire à la BCE ont-ils mis toutes les chances de leur côté pour que l'aventure réussisse ?

Pour le ministre des finances, la question ne souffre pas de discussion. Rappelant devant les députés que le Parti socialiste, durant la campagne des élections législatives, avait posé quatre conditions au passage à la monnaie unique, il a souligné qu'elles sont, toutes, en passe d'être satisfaites : pour autant qu'on puisse en juger aujourd'hui, l'euro ne devrait pas être « surevalué » par rapport au dollar ; ce devrait, de surcroît, être un « euro large », puisque, en particulier, l'Italie et l'Espagne y participent ; en troisième lieu, la France est parvenue à rééquilibrer la construction européenne en obtenant qu'à côté du pacte de stabilité budgétaire, les Européens oeuvrent à des politiques communes en faveur de la croissance et de l'emploi ; enfin, elle a aussi obtenu au sommet de Luxembourg qu'un « pouvoir politique » fasse contrepoids à la BCE, indépendante.

Pourtant, sur ce dernier point au moins, l'argument n'est qu'à demi convaincant. Le conseil de l'euro qui

va voir le jour remplira-t-il réellement le rôle de « gouvernement économique » européen pour lequel les socialistes ont longuement plaidé ? Cette histoire-là n'est évidemment pas encore écrite.

Autre interrogation forte, qui va dominer les débats des mois à venir : en décidant de créer une monnaie unique, les Européens se sont-ils réellement prémunis contre tous les phénomènes de distorsion de concurrence qu'induisent, dans la période passée, les politiques de dévaluation ? Dans une étude publiée par la revue *Socialist* (numéro 16, février 1998), Patrick Artus, directeur des études économiques de la Caisse des dépôts et consignations, apporte une réponse qui retient l'attention. Il relève que, « dans un régime de taux de changes flexibles, réduire les salaires, la protection sociale, la fiscalité locale, les charges sociales n'est pas très attrayant, puisque les variations de parités peuvent annuler ces mesures ».

MANIPULATIONS FISCALES

Or, dans l'avenir, les pays qui connaîtront un choc spécifique (type mai 1998 ou choc conjoncturel particulier) n'auront plus la faculté, du fait des règles de fonctionnement de la monnaie unique, ni de dévaluer, ni de baisser leurs taux d'intérêt, ni de conduire une politique budgétaire plus expansive. Ces contraintes risquent donc de pousser les pays concernés à recourir demain à des astuces auxquelles ils ne songeaient

pas hier : « S'il n'y a pas d'harmonisation des taux d'imposition ou de règles fixant une protection sociale minimale, conclut M. Artus, le risque est grand de voir la concurrence sociale et fiscale se substituer à la concurrence par les taux de change. Ce n'est pas une bonne nouvelle, puisque le coût de la concurrence par les changes est probablement moindre que celui de la concurrence fiscale. » Dans un entretien à *Libération* du 26 mars, Jean Boissamont, ancien membre du Conseil de la politique monétaire de la Banque de France, relevait le même risque. S'interrogeant que, dans son dernier budget, la Grande-Bretagne ait pu décider une baisse de l'impôt sur les bénéfices - alors que c'est déjà l'un des pays européens où la fiscalité sur les sociétés est la plus faible -, il ajoutait : « Le danger, c'est que, dès lors qu'il n'existe plus la possibilité de recourir à la manipulation monétaire pour financer le jeu de la concurrence, les pays ne s'engagent dans des manipulations fiscales. »

Les termes du débat français sur l'unification monétaire sont donc en train d'évoluer. Il s'est, certes, trouvé, à l'Assemblée, un dernier carré de députés, toujours les mêmes, rejoignant le point de vue de Charles Pasqua (*Le Monde* du 8 avril), pour faire entendre une ultime supplique contre la monnaie unique. Mais, par la force des choses, ce débat-là n'est plus le bon.

Laurent Mauduit

Le Parlement français demande à entendre le président de la BCE

LES RECOMMANDATIONS faites par la Commission européenne en prévision du conseil européen qui décidera, le 2 mai, des conditions de lancement de la monnaie unique font actuellement l'objet d'un examen par les instances parlementaires de l'Union. Avant le Bundestag, qui a prévu de donner son avis le 23 avril, l'Assemblée nationale sera appelée à débattre la veille d'un projet de résolution adopté par la délégation pour l'Union européenne.

Cette résolution, qui approuve les recommandations faites le 25 mars par la Commission, se félicite des « bonnes conditions de mise en œuvre de la monnaie unique », à savoir : l'inclusion d'un grand nombre de pays dans la future zone euro, le renforcement du rôle des institutions politiques chargées d'équilibrer la Banque centrale européenne (BCE), la prise de conscience de la nécessité d'orienter les politiques économiques en faveur des priorités que sont la croissance, l'emploi et la compétitivité de l'euro vis-à-vis du dollar.

Deux aspects sont particulièrement soulignés par la délégation de l'Assemblée nationale. L'importance de la coordination des politiques et la nécessité de renforcer le fonctionnement démocratique de la future Union monétaire. La résolution insiste sur « l'ampleur de l'effort d'harmonisation qui reste à accomplir, en particulier dans les domaines fiscal, social et environnemental ». Et elle souligne « l'enjeu politique et démocratique que constitue la mise en œuvre du Conseil de l'euro (...) pour définir les grandes orientations et faciliter une plus grande coordination des politiques économiques ».

CONTRÔLE DÉMOCRATIQUE

La question du contrôle démocratique du fonctionnement de la zone euro préoccupe les Parlements. Lors de la ratification du traité de Maastricht, le Bundestag avait obtenu le droit d'émettre son avis sur les conditions de lancement de la monnaie. Après que le gouvernement eut défendu sa position, jeudi dernier, que le

président de la Bundesbank, Hans Tietmeyer, et le commissaire européen pour les questions monétaires, Yves Thibault de Silguy, se furent exprimés devant les commissions concernées, cet avis ne devrait pas provoquer de surprise. Dans le cas contraire, on aurait pu avoir un grave conflit de légitimité entre le gouvernement et un Parlement dont la résolution n'est pas contraignante. Les traités prévoient que la BCE informe de sa politique le Parlement européen. Rien n'est envisagé pour l'information des Parlements nationaux, du ressort des autorités nationales. La délégation de l'Assemblée nationale s'en émeut, qui demande que cette dernière « soit saisie systématiquement de toutes les décisions de la BCE ainsi que des comptes rendus du Conseil de l'euro », et qui « invite » le président de la BCE « à rendre compte périodiquement des objectifs et de l'action de la Banque devant les organes compétents » du Parlement français.

Henri de Bresson

La Serbie organise un référendum sur une éventuelle médiation étrangère au Kosovo

BELGRADE. Suivant une initiative du président yougoslave Slobodan Milosevic, le Parlement de Serbie a voté, mardi 7 avril, la tenue le 23 avril d'un référendum sur une participation étrangère à la résolution de la crise au Kosovo, province du sud de la Serbie où la population est à 90 % d'origine albanaise. M. Milosevic avait proposé de répondre à la question suivante : « Acceptez-vous que des étrangers participent à la résolution du problème du Kosovo ? » Les médias proches du pouvoir ont lancé une campagne pour convaincre les Serbes d'opposer un « non historique » à toute « ingérence étrangère ». La communauté internationale exerce des pressions croissantes sur M. Milosevic pour qu'il accepte la venue d'un médiateur. Le président serbe Milan Milutinovic s'est rendu en vain mardi à Pristina, chef-lieu du Kosovo, où, pour la dixième fois, les représentants des Albanais ont refusé de négocier. Ceux-ci ne veulent discuter qu'avec les autorités de la République fédérale de Yougoslavie (Serbie-Monténégro) et en présence d'un médiateur international. - (AFP)

L'Inde accuse le Pakistan d'avoir un programme de missile « clandestin »

NEW DELHI. L'Inde a déclaré, mardi 7 avril, que l'essai d'un nouveau missile d'une portée de 1 500 km effectué la veille par le Pakistan faisait partie d'un programme de missiles acquis « clandestinement ». Le ministre indien des affaires étrangères a précisé que l'Inde prendrait des mesures fermes pour parer à toute menace contre sa sécurité nationale. Le Pakistan a annoncé lundi le tir réussi d'un missile sol-sol d'une portée de 1 500 km. Des responsables pakistanais ont estimé que le missile permettait d'atteindre la plupart des villes indiennes, dont New Delhi. A Washington, John Holm, sous-secrétaire d'Etat chargé du contrôle des armements, a appelé les autorités indiennes et pakistanaises à la retenue. « Nous estimons que les deux pays ne devraient pas prendre de mesures provocatrices », a-t-il déclaré. - (AFP)

La Chine s'octroie une immunité légale à Hongkong

HONGKONG. Le Parlement de Hongkong, nommé par les autorités chinoises, a voté, mardi 7 avril, une loi qui transfère à Pékin les exemptions légales dont bénéficiait la Grande-Bretagne du temps colonial (*Le Monde* du 1^{er} avril). Les autorités pro-Pékin estiment qu'il s'agit de simples « adaptations techniques » des textes en vigueur, le mot « Etat » remplaçant désormais le terme de « Couronne » pour désigner les organes titulaires de prérogatives particulières. Les juristes de Hongkong et les défenseurs de la démocratie estiment que ce texte est une première brèche dans l'Etat de droit sur lequel s'est bâtie la prospérité du territoire. Selon eux, cette loi contredit la « loi fondamentale » (Constitution) de Hongkong qui stipule que les représentations de Pékin doivent se soumettre aux lois locales. - (Corresp.)

Le premier ministre roumain a nommé son gouvernement

BUCAREST. Cinq jours après sa nomination au poste de chef de gouvernement à la suite de la démission de son prédécesseur, Victor Ciorbea, le nouveau premier ministre roumain, le chrétien-démocrate Radu Vasile, a annoncé mardi 7 avril la liste de son cabinet. Mis à part cinq nouveaux venus, les ministres du cabinet Vasile faisaient déjà partie du gouvernement Ciorbea. Les sociaux-démocrates, qui avaient quitté le gouvernement en février dernier, ont fait leur retour et disposent de six portefeuilles. Les chrétiens-démocrates dominent toujours le cabinet avec dix ministères. Les libéraux ont obtenu quatre postes, le Parti de la minorité hongroise, deux. Parmi les ministres qui ont conservé leurs fonctions figurent Andrei Plesu aux Affaires étrangères et Daniel Daianu aux Finances. M. Vasile a jusqu'au 15 avril pour définir son programme de gouvernement et le soumettre, en même temps que la liste du cabinet, au vote du Parlement. - (Corresp.)

PROCHE-ORIENT

IRAN : l'organisation américaine de défense des droits de l'homme Human Rights Watch (HRW) a demandé, mardi 7 avril, un procès équitable et public pour le maire de Téhéran, Gholamhossein Karbaschi, arrêté et écroué samedi pour corruption. « Nous craignons que la décision d'arrêter et de poursuivre M. Karbaschi ait des motifs politiques », a écrit le responsable de HRW pour la région, Hanny Megally, au numéro un de la justice iranienne, l'ayatollah Mohammad Yazdi. « Il est absolument nécessaire qu'un procès soit ouvert au public et aux observateurs internationaux. » - (AFP)

Paris à Dublin ou Cork à partir de 895€

L'hospitalité Irlandaise commence dans les airs.

Pour de plus amples informations, contactez Aer Lingus Tél: 01 49 24 04 66/Fax: 01 92 66 36 62/Minitel 3615 Aer Lingus (2,23F/min) ou votre Agent de Voyages. Aer Lingus

PLUS TAXES GEE, TARIF AIR ET VOLS DÉPART PARIS AUX CONDITIONS PARTICULIÈRES ET SOUS RÉSERVE D'APPROBATION GOUVERNEMENTALE.

tte en bloc
e du Nord

La polémique s'intensifie sur les responsabilités françaises au Rwanda

Les auditions à l'Assemblée nationale reprendront le 21 avril

La troisième réunion publique de la Mission d'information parlementaire sur le génocide de 1994 au Rwanda a donné lieu à des polémiques

à propos des affirmations sur l'origine éventuelle française des missiles ayant abattu l'avion du président Juvénal Habyarimana. L'an-

ciens chef du gouvernement Edouard Balladur et ses principaux ministres de l'époque seront entendus le 21 avril.

LA MISSION d'information parlementaire sur le Rwanda a tenu, mardi 7 avril, sa troisième réunion publique. L'audition de deux universitaires, Jean-Pierre Chrétien et Filip Reyntjens, a permis d'aborder de front un certain nombre de questions sur le rôle de la France au Rwanda de 1990 à 1994, durant la guerre qui a mené au génocide, et durant les premiers jours du génocide du printemps 1994. Les députés vont marquer une pause de deux semaines avant d'entendre, le 21 avril, le premier ministre et les ministres de la défense, des affaires étrangères et de la coopération du gouvernement de l'époque, Edouard Balladur, François Léotard, Alain Juppé et Michel Rous-

sin. Avant même que la Mission d'information ait commencé à entendre les responsables politiques et militaires, la polémique a pris de l'ampleur avec les déclarations contradictoires, lundi 6 avril, de deux anciens hauts responsables français, Edouard Balladur a déclaré, sur Europe 1, que « peu après [son] arrivée à Matignon [au printemps 1993], la France a arrêté toute autorisation d'exportation des armes » à destination des Forces armées rwandaises (FAR), dont un noyau d'officiers extrémistes a participé à l'organisation du génocide. Bernard Debré, qui a remplacé M. Roussin au ministère de la coopération fin 1994, a en revanche reconnu, sur RTL, que la France livrait toujours des armes aux FAR (Forces armées rwandaises, ex-armée gouvernementale, hutue) en 1993 et en 1994, « pendant cinq à huit jours ou dix jours » après le début du génocide. Cette version est confirmée par des officiers de

l'ONU qui ont vu l'armée française livrer des armes à Kigali en avril, alors que les massacres avaient commencé. Par ailleurs, certaines sources affirment que la France aurait poursuivi ces livraisons jusqu'à la fin de la guerre en juillet 1994, c'est-à-dire pendant toute la durée du génocide.

L'audition de Filip Reyntjens, professeur à l'université d'Anvers en Belgique et spécialiste de l'Afrique des Grands Lacs, a permis

Le sujet avait été abordé la veille par Bernard Debré sur RTL, l'ancien ministre de la coopération accusé des Américains d'avoir livré à l'Ouganda des missiles pris aux Italiens durant la guerre du Golfe. Ces informations ont été démenties par Kampala ainsi que par les Etats-Unis. « Les Etats-Unis n'ont jamais fourni de missiles sol-air à l'Ouganda » a assuré un porte-parole du Pentagone.

Nul ne sait aujourd'hui qui a tué

toute la vérité sur le rôle de la France au Rwanda.

Leur attitude au cours de ces premières auditions permet d'en douter. Les rares députés qui posent des questions sont apparus très partisans. Certains cherchent visiblement à défendre un monde politique (du RPR au PS) auquel ils appartiennent, le dossier rwandais ayant impliqué l'ensemble des députés français, droite et gauche réunies. Des témoins-experts entendus ont parfois ressenti comme agressive cette attitude défensive. Filip Reyntjens s'est ainsi étonné d'entendre certains députés « plaider » une cause plutôt que de poser des questions précises.

L'audition du 21 avril sera cruciale, avant les témoignages très attendus de responsables militaires et de proches de l'ancien président François Mitterrand, le véritable initiateur de la politique française au Rwanda. Edouard Balladur s'est déclaré lundi « scandalisé » par les attaques « injustes » dont la France fait l'objet, estimant que « l'armée française n'a aucune responsabilité dans le génocide rwandais ». M. Balladur, comme bon nombre de responsables politiques, met en avant l'opération Turquoise, lancée par Paris à la fin du génocide et qui a permis de sauver les derniers rescapés de la sud-ouest du Rwanda.

Mais les questions les plus importantes concernent l'avant-génocide, la période 1990-1994, le soutien inconditionnel accordé à des clans d'extrémistes hutus, ainsi que le début des tueries, l'expatriation vers la France des principaux organisateurs du génocide, et les éventuelles livraisons d'armes.

Rémy Ourdan

L'Ouganda oppose un démenti aux affirmations de Bernard Debré

La presse dénonce « une tentative de désinformation »

KAMPALA

de notre envoyé spécial

En l'absence du président Yoweri Museveni, en visite en Grande-Bretagne, les dirigeants ougandais n'ont pas fait de surenchère pour réagir aux déclarations de Bernard Debré impliquant leur pays dans l'attentat ayant tué le président rwandais en avril 1994. Les journaux nationaux publiés en anglais ont fait leurs titres de première page sur le sujet, dans les éditions de mardi matin. *New Vision*, le quotidien progouvernemental, n'a donné aucune réaction officielle, se contentant de reprendre une dépêche de l'agence Reuters. *The Monitor*, un quotidien indépendant, faisait observer que les responsables ougandais avaient, pour la plupart, passé leur temps dans des réunions consacrées aux deux attentats à la bombe perpétrés samedi soir au cœur de la capitale.

The Monitor rapportait néanmoins les propos du major Jero Bwende, un haut responsable du ministère de la défense, niant toute implication ougandaise dans la destruction en vol de l'appareil qui ramenait à Kigali le président rwandais Juvénal Habyarimana et son homologue burundais Cyprien Ntaryamira. « Nous n'avons jamais reçu aucune arme en provenance des Etats-Unis ou de l'Irak », a affirmé le major Bwende. « Ces accusations françaises sont malveillantes et sans fondement. Elles visent à ternir la bonne image de l'Ouganda et doivent être traitées avec le mépris qu'elles méritent », a-t-il encore déclaré.

Le major Jero Bwende, parlant au nom du superviseur du ministère de la défense, le général Salim Saleh, a expliqué au quotidien in-

dépendant qu'il n'était pas impossible que l'on veuille maintenant nuire à l'Ouganda alors que son image et sa réputation ont un éclat particulier après la visite du président américain Bill Clinton. Le général Salim Saleh est le frère du président Museveni. Il a longtemps été chargé des opérations militaires dans le nord du pays avant de prendre en charge le ministère de la défense, un ministère d'Etat.

Dans un éditorial, publié dans son édition de mercredi, *New Vision* étaye son raisonnement sur les récents articles publiés par le *Figaro*, qui dénoncent le rôle de la France dans les événements de 1994 au Rwanda. « Bernard Debré, ministre français de la coopération à l'époque, répond maintenant [aux accusations du *Figaro*], en expliquant que les missiles ont été livrés par les Etats-Unis via l'Ouganda. C'est une tentative de désinformation à peine déguisée », écrit le quotidien progouvernemental.

Si Bernard Debré avait ces informations en 1994, pourquoi a-t-il attendu que *Le Figaro* publie des articles embarrassants pour la France quatre ans plus tard, avant de les livrer, s'interroge *New Vision*? Evitant toute polémique, le quotidien fait siens les arguments du *Figaro* pour mettre en évidence le rôle de la France dans la région des Grands lacs, voici quatre ans. « Les informations du *Figaro* démontrent de manière convaincante que le gouvernement français pratiquait à l'époque une realpolitik brutale de façon à protéger ce qu'il percevait comme ses intérêts géopolitiques en Afrique centrale », affirme *New Vision*.

Frédéric Fritscher

Pour 1F de plus...

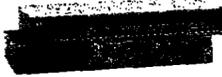
Jusqu'au 30 avril 1998.
Offres réservées
exclusivement aux entreprises.



HP OmniBook 3000
...HP vous offre un lecteur de CD-ROM interne 20x. Processeur Intel Pentium® avec technologie MMX™ de 200 à 266 MHz.



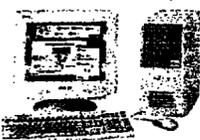
HP Vectra VL
...HP vous offre un lecteur de CD-ROM 24x et Microsoft Word®. Processeur Intel Pentium® II à 233 MHz.



Hub 100 Base-T
...HP vous offre 24 ports au prix de 12 ports.



HP NetServer LC
...HP vous offre 32 Mo de mémoire supplémentaire. Processeur Intel Pentium® II de 266 à 300 MHz.



HP Brio
...HP vous offre le moniteur de 15 pouces. Processeur Intel Pentium® avec technologie MMX™ à 233 MHz.



HP NetServer E45
...HP vous offre 32 Mo de mémoire supplémentaire. Processeur Intel Pentium® II à 266 MHz.



HP Kayak NA
...HP vous offre une garantie de 3 ans sur site. Processeur Intel Pentium® II de 266 à 333 MHz.



HP Kayak XU
...HP vous offre le moniteur de 19 pouces. Processeur Intel Pentium® II à 300 MHz.



PRIX APPEL LOCAL
N° AZUR 0 801 500 500
ou www.france.hp.com/Main/htm/infoc/infoc.htm



* Concentrateur
Offres limitées à certains modèles et dans la limite des stocks disponibles chez les revendeurs participant à l'opération. Photos non contractuelles.

RÉFORMES Le conseil des ministres a approuvé, mercredi 8 avril, les deux projets de loi - l'un organique, l'autre ordinaire - annoncés par Lionel Jospin le 11 février et vi-

sant à réduire drastiquement les cumuls de mandats par les élus. Un parlementaire, aux termes de ces textes, ne pourra plus diriger un exécutif local. Un élu d'une assemblée

ne pourra siéger en même temps que dans une seule autre assemblée. ● PRÉSIDENT du groupe socialiste de l'Assemblée nationale et maire de Nantes, Jean-Marc Ayrault soutient

cette réforme et souhaite l'approfondir en élargissant l'interdiction du cumul aux autres fonctions exécutives, telles qu'adjoint au maire ou président de structure intercommu-

nale. ● LES RÉFORMES touchant aux élus sont parmi les plus difficiles qu'un premier ministre puisse avoir à mener, selon Edouard Balladur et Alain Juppé.

Lionel Jospin propose de réduire drastiquement le cumul des mandats

Selon les termes des deux projets de loi approuvés par le conseil des ministres, un parlementaire ne pourrait plus être en même temps maire, président de conseil général ou président de conseil régional. Il ne pourrait siéger, comme simple conseiller, que dans une assemblée locale

VOICI LA MODERNISATION ! La rénovation de la vie politique, version cobabitation, a fait ses premiers pas officiels, mercredi 8 avril, au conseil des ministres, avec la présentation et l'approbation de deux projets de loi limitant plus strictement le cumul des mandats et des fonctions électives : la règle serait désormais le cumul de deux mandats au maximum, conseiller municipal compris, celui de parlementaire étant incompatible avec une fonction exécutive locale, dans une région, un département ou une municipalité.

La triple volonté affichée par le gouvernement est de parvenir à « un engagement plus exigeant au service de l'intérêt public », en même temps qu'à « une participation accrue des femmes aux fonctions politiques » et « une clarification des responsabilités respectives au sein des institutions ». Un projet de loi organique et un projet de loi ordinaire en ce sens ont été présentés par le ministre de l'Intérieur, Jean-Pierre Chevènement.

Premier versant de la modernisation de la vie publique relancée par le président de la République, Jacques Chirac, au lendemain d'élections régionales qui ont mis en évidence l'emprise du Front national sur la droite, la limitation du cumul des mandats a été préconisée, avec constance, par Lionel Jospin pendant la campagne de l'élection présidentielle de 1995, puis par le Parti socialiste, en 1996, à travers une convention sur les « acteurs de la démocratie » dont Jack Lang était l'animateur. Dès après son arrivée à Matignon, en 1997, M. Jospin avait rappelé cette préoccupation dans sa déclaration de politique générale

du 19 juin. Le premier ministre soulignait alors que la limitation stricte du cumul des mandats était devenue « une priorité ». Priorité non seulement pour les dirigeants politiques, mais priorité aussi, vécue comme une exigence, pour l'opinion publique.

Le 14 juillet, lors du traditionnel entretien télévisé du chef de l'Etat, M. Chirac avait montré qu'il partageait ce point de vue, se montrant même, à cette occasion, extrêmement rigoureux sur le cumul. Le président s'était, en effet, déclaré « favorable à une limitation, et même à une restriction à un seul mandat (...), sous réserve d'un débat parlementaire approfondi ». Le 20 novembre, devant le congrès de l'Association des maires de France, il avait amendé sa prise de position estivale, en espérant que « celles et ceux qui ont la lourde responsabilité d'élaborer la loi ne soient pas coupés des réalités de terrain », car « telle est notre culture ».

DES SOLUTIONS ÉQUILIBRÉES

Entre-temps, le premier ministre avait engagé une série de consultations avec les représentants des partis républicains pour connaître leur point de vue sur la question. Le sujet est assez délicat pour ne pas recouvrir le « clivage droite-gauche ». Il se trouve des « cumulards » et des « anticumulards » dans toutes les formations politiques. Après avoir eu la tentation de faire adopter les dispositions nouvelles envisagées par les députés, au moins en première lecture, avant les élections régionales et cantonales de mars 1998, le premier ministre a renoncé à précipiter le mouvement. Une fraction minoritaire du groupe so-



cialiste de l'Assemblée nationale a, en vain, fait pression, mais M. Jospin s'est rendu aux arguments de Gérard Le Gall, conseiller auprès du premier ministre, qui lui suggérait de prendre son temps.

Finalement, le chef du gouvernement a transmis, le 11 février, ses propositions aux chefs des partis qu'il avait reçus. Présentées comme « des solutions équilibrées » destinées à rendre la démocratie « plus efficace et plus proche des citoyens », celles-ci se trouvent donc contenues dans les deux projets de loi dont M. Jospin souhaite qu'ils fassent l'objet d'une première lecture à l'Assemblée avant le 30 juin.

Un troisième projet de loi, constitutionnel celui-là, car il concerne l'interdiction d'exercice de fon-

ctions exécutives locales pour les ministres, ne fait pas partie de ce lot. Il nécessite une révision de la Loi fondamentale - comme l'introduction de l'« égal accès » des femmes et des hommes aux responsabilités politiques, professionnelles et sociales - et semblerait, jusqu'à présent, être une pomme de discorde entre l'Elysée et Matignon. Ni M. Jospin ni M. Chirac, toutefois, ne semblent considérer que ce différend est rédhibitoire. François Hollande, premier secrétaire du PS, a estimé, mardi matin, sur Europe 1, qu'« il ne faut pas essayer de faire un bloc de tout cela, il faut travailler en fonction du calendrier gouvernemental ».

Aux termes du texte organique approuvé au conseil des ministres,

il serait désormais interdit de cumuler un mandat de député ou de sénateur avec celui de député européen ; les mêmes parlementaires nationaux ne pourraient plus exercer, en même temps, une fonction exécutive locale, et il ne pourraient plus détenir, en plus de leur siège à l'Assemblée ou au Sénat, plus d'un mandat local. Le mandat de conseiller municipal serait à l'avenir inclus dans le régime des incompatibilités. Le second texte, ordinaire, dispose que nul ne pourrait cumuler plus de deux mandats électoraux locaux, comme conseiller régional, général, municipal, conseiller de Corse ou conseiller de Paris. Ce projet précise que les fonctions exécutives locales comme président de conseil régional, général, de l'Assemblée de Corse ou maire seraient incompatibles entre elles. Un député européen ne pourrait plus exercer l'une de ces fonctions et il ne pourrait pas détenir plus d'un mandat local. La présidence des structures intercommunales de même que les fonctions de vice-président ou d'adjoint des assemblées locales sont exclues de ce régime, contrairement à l'avis de Jean-Marc Ayrault, président du groupe socialiste de l'Assemblée (lire ci-dessous).

A Matignon, on indique que le jeu des amendements est du ressort des parlementaires. Quoi qu'il en soit, les socialistes n'ont pas l'intention d'être les fers de lance de cette réforme. Ils l'appliqueront au même rythme que les élus des autres partis, alors qu'ils auraient pu devancer le mouvement. Une « priorité » peut être à géométrie variable.

Olivier Biffaud

Les futures règles d'incompatibilité

Au terme des deux projets de loi approuvés en conseil des ministres, mercredi 8 avril, le régime des incompatibilités entre mandats électifs et fonctions exécutives serait le suivant :

- nul ne pourrait détenir plus de deux mandats électifs ;
- le mandat de député ou de sénateur serait incompatible avec celui de représentant au Parlement européen
- un député ou un sénateur ne pourrait plus cumuler son mandat parlementaire avec celui de président de conseil régional, de président de l'Assemblée de Corse, de président de conseil général ou de maire, quel que soit le nombre d'habitants de la commune ;
- un député ou un sénateur pourrait détenir, en même temps, un mandat parmi ceux de conseiller régional, conseiller de l'Assemblée de Corse, conseiller général, conseiller de Paris et conseiller municipal ;
- aucun élu local ne pourrait cumuler son mandat avec plus d'une fonction exécutive parmi celles de maire, quelle que soit la taille de la commune, président de conseil régional, président de conseil général et président de l'Assemblée de Corse ;
- un député ou un sénateur qui, postérieurement à son élection, obtiendrait une fonction exécutive incompatible avec ce mandat, devrait abandonner, au choix, son mandat parlementaire ou sa nouvelle fonction ;
- un député ou un sénateur qui, postérieurement à son élection, obtiendrait un autre mandat propre à le placer dans une situation de cumul prohibé devrait quitter l'un des mandats détenus antérieurement ;
- ce nouveau régime serait applicable aux élus concernés, de façon progressive, après l'entrée en vigueur de la loi, dès le renouvellement d'un des mandats ou fonctions incompatibles ; ceux qui seraient en situation de cumul prohibé au moment de l'entrée en vigueur de la loi pourraient conserver leurs mandats et fonctions en cours jusqu'à la prochaine élection les concernant ;
- cette loi sur les cumuls serait applicable, dans les mêmes conditions, dans les territoires et les collectivités territoriales d'outre-mer, les assemblées locales ultramarines étant assimilées à des conseils généraux.

"PAS TOUCHE A NOS CHIENS"

Appel aux sénateurs et aux députés

Le Ministre de l'Agriculture, M. Le Penzec, a déposé un projet de loi « relatif aux animaux dangereux et errants » qui va avoir des répercussions néfastes sur le marché de l'animal familial qui représente un minimum de 25 milliards de chiffre d'affaires et 150 000 emplois, marché d'avenir en développement constant jusqu'à ce jour. Qu'il faille structurer, organiser, réglementer ces activités est une évidence que nous sommes les premiers à admettre. Mais l'étude du projet ayant exclu les praticiens, l'ensemble des professionnels et utilisateurs de chiens s'est ému de ces lois racistes. Comment va-t-on définir le faciès du chien dit « d'attaque » ? Les mines les plus patibulaires, correspondent aux chiens les plus sympathiques. Tout est question d'éducation. C'est dans ce sens qu'il faut agir. Une pétition a rassemblé 11 600 signatures de spécialistes considérant le chien comme rompant la solitude, jouant avec les enfants, aidant à vivre un handicap. Il peut être aussi un sportif, un auxiliaire de Protection Civile.

Autre sujet qui devrait intéresser nos législateurs : une définition juridique du statut de l'animal permettant de réprimer efficacement le vol et le trafic brisant chaque année « l'affection de milliers de maîtres ».

Nous lançons un appel aux parlementaires souhaitant étudier avec les praticiens les améliorations à apporter à ce secteur.

11 600 spécialistes du chien disent NON aux lois ANTI-CHIENS

M. Pélard (Champion sur troupeaux), B. Lenor (Coupe du monde traîneur), F. Rostoland (Spécialiste des chiens sauveteurs), Champions de dressage : D. Debonduvo (8 fois champion), S. Fychter, A. Noël, G. Graziano, Mlle Valomy (Handichien), Pr. Mrazon (École vétérinaire Naloux-difford), J. Orteg (Ethologue), P. Cornaz (Expert cyno), J.P. Pottschner (Vice-Pet de la S.C.C.), Pr. de la Commission Internationale d'Agility, Dr. Vél J.C. Proy (Intervenant sur RMC), J. Loy (Président des Experts Cynophiles), S. Sanchez (Editeur)

Présidents des clubs de race : Pr. R. Tréqui (Dogues de Bordeaux), F. Strzy (Dobberman - 1er vice-président de la Société Centrale Canine), A. Aello (Mâtin Napolitain), J. Ratton (Boxer), J.P. Korbuel (Colley), Mme B. Guennec (Molossoides Iberiques), J.F. Martin (Dogue Allemand), F. Cornet (Shar-Pei), J.C. Métais (Epagneux Nains Anglais), D. Cugnon (Géorgiens de l'Est et Italiens), Mme Aumont (Bergers Belges), Dr. P. Pardon (Terriers Divers), H. Deschamps (Terriers d'Écosse), B. Binoe (Rottweiler), R. Busat (Schipperke), Mme Pail (Dogue du Tibet), Mme Cize (Mastiff et Bullmastiff), R. Sauvage (Beaucaron - Comité SCC), Mme Dana (Bulldog Anglais), J. Sénécal (Bergers Picards), R. Buche (Griffons Vendéens - Comité SCC), D. Rohardt (Novaesart, Comité SCC)

Présidents des Sociétés Canines Régionales : J.-J. Morbell (Midi Côte d'Azur), G. Colomb (Rhône Alpes), A. Winterberger (Nord Rhin), G. d'Aute (Bourgogne), Dr. J.-P. Fauré (Haute Vienne), C. Karcher (Vendée), R. Bressard (Limousin), J. Fenoi (Champagne Ardennes), M. Archogist (Bas Rhin), Mme Thevenon (Centre), Mme Chosy (Langue-doc-Roussillon), J.-L. Lagasse (Pays de Loire), G. Vessière (Est), H. Calletmet (Maire Anjou), Mme Bouillon (Bretagne), R. Caubet (Haute Garonne), G. Meunier (Cognac), J.-P. Henry (Pauvre Charentaise), D. Schwartz (Franche Comté), M. Coste (Picardie - Vice Président SCC), Egalement : J. Baudot, sénateur de Meurthe et Moselle, Mme Andoux, député des Bouches du Rhône, etc...

Vos Chiens magazine BP1, 26210 Lapeyrouse. Tél. 04 75 31 96 39



TROIS QUESTIONS À JEAN-MARC AYRAULT

1 Vous êtes président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, maire de Nantes, et vous avez souvent fait référence à votre expérience d'élus locaux pour appuyer votre action de député...

En Europe, la France est le seul pays à autoriser le cumul entre un mandat parlementaire et un exécutif local. Jusqu'à maintenant, les citoyens adhèrent à ce système. Aujourd'hui, c'est beaucoup moins net. Ils nourrissent une réelle méfiance pour la politique, et je crois qu'il est indispensable de rendre nos institutions plus simples, plus lisibles, plus proches. Le premier volet de la réforme nécessaire est d'interdire nettement tous les cumuls. Il serait hypocrite d'autoriser un dé-

puté à être premier adjoint d'une commune ou président d'une structure intercommunale. Un député pourra être conseiller municipal, général ou régional, pas au-delà.

2 Il ne pourra même pas être maire d'une commune de moins de vingt mille habitants, par exemple ? Je suis totalement opposé à l'idée de seuil. Il faut être cohérent : si l'on autorisait le maire d'une ville de moins de vingt mille habitants à être député, comme je l'entends parfois suggérer, c'est la France des petites villes ou des petites communes qui serait surreprésentée, et cela ne correspond pas à la réalité du pays.

3 Beaucoup de députés affirment qu'un élu qui n'est qu'élus local n'a pas d'audience nationale... Bien sûr, ce sera un déchément

pour chacun d'entre nous que de devoir choisir. Mais on peut aussi envisager un parcours politique comme une succession de responsabilités. Regardez en Allemagne : Oskar Lafontaine était maire de Sarrebruck ; il a ensuite conduit le SPD à la victoire dans le Land de Saxe et quitté, alors, la mairie de Sarrebruck pour devenir ministre-président de Saxe. Est-il moins puissant pour autant ? Non. La limitation du cumul sera mise en œuvre sur cinq ans, à chaque renouvellement de mandat. C'est le décal qui nous est accordé pour réussir une nouvelle étape de la décentralisation, sans laquelle la réforme perdrait son sens profond et resterait superficielle. Pour cela, il faut, en priorité, supprimer le conseil général, qui est un échelon politique de trop, et renforcer la région et la ville.

Propos recueillis par Raphaëlle Bacqué

M. Balladur et M. Juppé se sont heurtés au temps et aux conservatismes

IL FAUT du temps et il faut une volonté politique. Désabusée, cette confession, en forme de regret, émane d'un conseiller d'un ancien premier ministre. Les deux derniers chefs de gouvernement de droite, Alain Juppé et, avant lui, Edouard Balladur, ont tenté, chacun à sa manière, de s'engager dans la voie de la modernisation de la vie politique et publique. En vain. Tous deux s'y sont largement cassés les dents. Tous deux n'y avaient fait aucune allusion dans la déclaration de politique générale suivant leur investiture, au moins dans les termes qui sont évoqués aujourd'hui. Cette carence, pourtant, ne les a pas empêchés de se pencher sur la question et d'avancer des réflexions tant sur les modes de scrutin que sur la parité ou les cumuls.

Du temps, Edouard Balladur, n'en a guère eu. Premier ministre de cohabitation, qui avait cependant la haute main sur les commandes de l'Etat, compte tenu du pouvoir déclinant de François Mitterrand, président en fin de second septennat, il s'est très vite

trouvé « coincé » face à l'échéance présidentielle de 1995. Désigné en mars 1993, il n'a eu, dès lors, qu'une année utile pour mettre la modernisation sur les rails. Il a fait pour le mode de financement des campagnes électorales et considéré, aujourd'hui, qu'il s'agit d'une « mauvaise loi » car « elle remet le pouvoir aux partis », ce qui est « profondément regrettable ». En revanche, il a calé sur la réforme du mode de scrutin européen, qui n'emballait pas, c'est le moins qu'on puisse dire, le RPR. Il s'est produit le même phénomène sur les quotas dans le domaine de la parité, qui ne soulevaient pas l'enthousiasme de Jacques Chirac, que M. Balladur affrontait alors dans la compétition présidentielle.

Si M. Balladur, pour qui la réforme des scrutins n'est pas une question fondamentale, excepté pour le scrutin européen, a manqué de temps, son successeur s'est heurté aux conservatismes des partis, et particulièrement à celui des formations qui le soutenaient. Contrairement à l'UDF, le RPR

reste très marqué par un jacobinisme qui le conduit à préférer de beaucoup le pouvoir départemental au pouvoir régional. M. Juppé, lui aussi, en raison probablement d'un calendrier trop décalé, s'est trouvé pris par le temps. M. Juppé y songeait, selon un de ses proches, depuis la fin du premier semestre 1996. Deux petits-déjeuners furent organisés, en septembre, à l'hôtel Matignon. Plusieurs révisions constitutionnelles étaient envisagées, qui pouvaient être programmées au printemps suivant. Il se trouve que ces réflexions ont été bousculées par le débat interne qui s'est emparé de l'exécutif, dès le début de l'année 1997, sur l'opportunité politique de la dissolution de l'Assemblée nationale, entraînant des élections législatives anticipées.

Ce premier ministre a peut-être manqué du soutien et de la volonté nécessaires au plus haut niveau, tant pour réussir dans un tel domaine « il faut faire un Blitzkrieg », selon l'expression d'un de ses anciens conseillers. Lui, voulait ouvrir

un vaste débat et, surtout, obtenir un consensus impossible, qu'il s'agisse du cumul des mandats ou des modes de scrutin.

Sur cette dernière question, il est piquant de savoir que Matignon s'est longtemps intéressé à l'opposition des communistes à toute réforme du mode de scrutin régional. A plusieurs reprises, des représentants du PCF ont rencontré un conseiller de M. Juppé, afin de s'assurer qu'il n'était pas dans les intentions du gouvernement de modifier ce scrutin. Ce qu'il a fait. Jusqu'au moment où les avantages tirés du *status quo* se sont révélés moins élevés que ceux procurés par une modification allant dans le sens de l'instauration d'un mode de scrutin de type municipal dans des élections régionales. Les simulations étaient éclairantes, confia un conseiller, qui se lamenta sur la « cécité politique » du ministre de l'Intérieur de l'époque, Jean-Louis Debré, opposé alors à toute réforme de ce mode de scrutin.

O. B.

سكنا من الامم

Jacques Dominati constate l'« échec » de Jean Tiberi à la mairie de Paris

Le principal allié UDF du maire RPR prend ses distances

La crise provoquée, dans la majorité municipale parisienne, par la création d'un groupe dissident autour de Jacques Toubon (RPR), avec le concours de Claude

Goasguen (UDF), a amené le principal allié de Jean Tiberi, le premier adjoint UDF Jacques Dominati, à prendre ses distances avec le maire, mercredi 8 avril.

TANT QUE Jacques Dominati, président du groupe UDF du Conseil de Paris, tenait ses troupes, Jean Tiberi pouvait espérer gagner la bataille déclinée contre lui par Jacques Toubon. Dans la nuit du 7 au 8 avril, M. Dominati, dont le groupe compte encore vingt-deux membres - dix avaient rejoint M. Toubon dès le premier jour - a bien été obligé de constater que l'UDF parisienne allait exploser, disparaître, si lui-même ne prenait pas une initiative. « Demain, il faudra reconstruire une nouvelle majorité, dans un nouveau contrat. La première responsabilité des élus est de songer à l'avenir et d'assurer la relève pour 2001 », écrit-il, dans un communiqué rendu public mercredi 8 avril.

« Qu'il soit bien clair qu'après ce déchirement - cet échec -, ce ne sont plus les responsables actuels qui pourront prétendre au renouvellement pour le Paris de demain », ajoute M. Dominati. Sous la pression de sa « base », notamment de Bernard Plaisat (DL), sénateur et adjoint au maire, et de Patrick Trémège, président du PPDF de Paris, également adjoint au maire, M. Dominati constate donc l'« échec » de M. Tiberi. Pour autant, il ne prend pas parti pour M. Toubon. « Que chacun travaille à la réconciliation ! Ce sera d'autant plus facile quand ceux qui ont exercé de hautes responsabilités, au gouvernement comme à la mairie, auront renoncé à toute ambition personnelle sur Paris », déclare le premier adjoint de M. Tiberi, prêt à donner l'exemple : « Je suis prêt à renoncer à toutes les fonctions qui m'ont été confiées. Je demanderai à mes amis de ne participer à une nouvelle majorité que sur la base d'un nouveau contrat. »

En clair, M. Tiberi n'a plus de

majorité. M. Dominati lui suggère de réunir tous les conseillers de droite élus en 1995 pour élaborer ce nouveau contrat de majorité. « Si cette démarche devait échouer, il resterait alors à proposer aux Parisiens un nouveau pacte de confiance, en retournant, avant la fin de l'année, devant les électeurs pour leur rendre la parole », conclut-il. Concrètement, le premier adjoint envisage que son groupe « ne vote plus rien », auquel cas, « il y aurait forcément dissolution du Conseil de Paris ».

« SABORDAGE »

L'attitude de l'Élysée, qui, mardi, s'est refusée à tout commentaire sur la polémique parisienne, affirmant qu'« il n'appartient pas au président de la République, fidèle aux exigences de sa fonction, d'intervenir dans les jeux de politique locale », n'est pas étrangère à sa décision. « Tiberi dit qu'il a le soutien du président : à partir du moment où l'Élysée refuse de commenter, cela signifie que Tiberi n'a plus la confiance de Chirac », estime M. Dominati.

Ce « sabordage » de la majorité municipale, résultat du constat que Paris « vit la fin de l'ère Chirac », devrait bouleverser la stratégie de contre-attaque que M. Tiberi commençait à mettre en œuvre, dès le lendemain de ce qu'il a qualifié de « putsch misérable ». Mardi, les adjoints rebelles ont reçu l'arrêté leur signifiant leur retrait de délégation. M. Tiberi, selon son entourage, avait entrepris une série de consultations, afin, notamment, de s'assurer du soutien des « séguinistes » parisiens que sont les députés Nicole Catala, Françoise de Panafieu et Jean de Gaulle, respectivement élus dans les 14^e, 17^e et 12^e arrondissements, dont les

maires se sont ralliés à M. Toubon. Une des tactiques envisagées consisterait à paralyser le fonctionnement de ces conseils d'arrondissement, en faisant en sorte que le quorum n'y soit pas atteint.

« Pour toutes sortes de raisons, je veillerai personnellement à ce que M. Toubon ne soit jamais maire de Paris », a déclaré M. Tiberi sur TF1. S'il ne peut plus compter sur le soutien de M. Dominati pour se maintenir, il peut encore espérer trouver en lui un allié pour empêcher M. Toubon de s'installer à sa place. Dans un entretien publié mercredi par *Le Parisien*, M. Toubon, qui avait déclaré dès lundi être toujours « tenté » par la mairie de Paris, donnée à M. Tiberi par Jacques Chirac au lendemain de l'élection présidentielle, s'estime « capable autant que d'autres » d'assumer cette responsabilité. Il affirme aussi avoir parlé avec M. Chirac, « dimanche soir et lundi matin », de son intention de constituer un groupe autonome au Conseil de Paris.

Pascale Sauvage

François Léotard propose à l'UDF une métamorphose d'ici l'été

Le président de la confédération libérale et centriste prend appui sur les parlementaires pour s'opposer aux forces centrifuges

LES DIRIGEANTS de l'UDF se sont réunis, mercredi 8 avril, pour une nouvelle tentative de conciliation. Quinze jours après que François Bayrou eût exigé qu'un nouveau parti remplace l'UDF, le bureau politique devait examiner si, et dans quelles conditions, les différentes familles de la confédération souhaitent s'engager dans cette direction, ou si, au contraire, des désaccords stratégiques ou d'organisation conduisent libéraux et centristes à rompre. Avant le début de la réunion, le pronostic était réservé. Dans l'entourage de François Léotard, on misait sur l'idée que, « dans la base parlementaire, personne ne veut vraiment d'un divorce ». En revanche Claude Goasguen, secrétaire général de l'UDF, n'hésitait pas à parler de « logique de rupture ».

M. Bayrou devait rappeler ses quatre exigences, à savoir que la base de l'UDF soit consultée avant l'été sur l'objectif d'un parti à la structure unifiée et clairement hostile à toute convergence avec l'extrême droite. Le président de Force démocrate a répété, depuis

le lancement de son opération, qu'il entend la conduire jusqu'à son terme et ne pas la laisser s'enliser. Son objectif est opportunément appuyé par un groupe de députés qui, se baptisant le « groupe des refondateurs », a demandé, mardi, que le bureau politique le « missionne afin d'engager la refondation de l'UDF ». Alain Lamassouze et Gilles de Robien, deux membres de Démocratie libérale, et Pierre-André Wiltzer, délégué général des Adhérents directs, ont rejoint cet appel.

Au bureau politique de Démocratie libérale, mardi, le parti d'Alain Madelin s'est montré toujours divisé après ce que l'ancien ministre de l'économie a appelé le « coup de force » de M. Bayrou. Certains, soupçonnant le dirigeant centriste de préparer, le cas échéant, une alliance à gauche, poussent M. Madelin à prendre son indépendance ou, à tout le moins, comme l'a souhaité Pierre Carde, député des Yvelines, à créer « un espace libéral clairement identifié » pour attirer « une partie du RPR, les membres

d'Idees-Action [club de M. Madelin], les abstentionnistes et une partie des électeurs FN ». D'autres, au contraire, ne voient pas d'avenir politique à un groupe libéral privé, face au RPR, de la caisse de résonance de l'UDF. Nul, en tout cas, n'est prêt à dissoudre le discours libéral dans un parti d'abord centriste. M. Madelin lui-même semble vouloir éviter l'éclatement de l'UDF, mais devant sans doute demander du temps, ne serait-ce que pour consulter les adhérents de Démocratie libérale.

François Léotard est donc contraint à une certaine habileté pour tenir ensemble ces extrêmes. Il devait proposer, comme il le précise dans un entretien au *Figaro* du 8 avril, la consultation des militants de l'UDF avant l'été, à la fois sur la structure unitaire d'une nouvelle formation et sur sa ligne politique - ni compromission avec l'extrême droite ni penchant à gauche -, puis l'élection, à l'automne, des dirigeants du nouveau parti.

Cécile Chambraud

Le Front national aide M. Soisson à reprendre la présidence en Bourgogne

DIJON

de notre envoyé spécial
Avec Jean-Pierre Soisson, la politique a toujours été une question de circonstances. Ministre de Valéry Giscard d'Estaing, puis de François Mitterrand, avant de soutenir Jacques Chirac à l'élection présidentielle de 1995, le député (appartenu UDF) de l'Yonne a raccourci, pour la présidence du conseil régional de Bourgogne, les délais de ses changements de cap. Le 20 mars, tout juste élu avec les voix du Front national, il se déclarait « fier d'être bourguignon ». Cinq jours plus tard, il battait sa coupe devant les caméras de TF1. Mardi 7 avril, le même M. Soisson a été réélu président avec les mêmes voix du Front national.

La pièce a été jouée en trois actes. Mardi matin, avant l'ouverture de la séance, Jean-François Bazin, l'ancien président (RPR) du conseil régional, annonce sa candi-

daturation. M. Soisson se tait. Le groupe UAB (RPR, UDF et divers droites), qui le soutient, ne présente pas de candidat ; le Front national non plus. M. Bazin obtient 4 voix, Eugène Teisseire (PS) fait le plein des voix de gauche (24), et les deux Chasseurs votent blanc. Au deuxième tour, M. Bazin se retire. M. Soisson se tait toujours, le Front national aussi. M. Teisseire obtient 24 voix ; il y a 4 votes blancs.

Vient l'heure du déjeuner. Quatre élus UDF prennent langue avec les socialistes pour envisager une stratégie : ils proposent que la gauche se retire de la compétition et laisse la droite diriger la région sans l'appui du Front national. Le PS refuse, arguant que la gauche dispose de la majorité relative. M. Soisson, au courant de ces discussions, déjeune avec quelques-uns de ses amis dans un grand restaurant de Dijon. Justement, le Front national a choisi le même établissement. Un élu UDF, Maurice Chaffon, fait le va-et-vient entre les deux tables.

Quand la séance reprend, le dénouement est scellé : M. Soisson sort du bois et se porte candidat. Il obtient 27 voix, M. Teisseire 26. Deux conseillers ont voté blanc, une élue RPR a déposé un bulletin nul, et M. Bazin n'a pas participé au vote. Le Front national a dispersé ses voix (7 ou 8 bulletins pour M. Soisson, 1 ou 2 pour M. Teisseire), afin de rendre le scrutin moins compromettant pour M. Soisson.

La gauche claque du pupitre et réclame la démission de l'élu. Brouhaha, suspension de séance, reprise de débats inaudibles, suspension de séance, rencontre avec la presse... La gauche annonce qu'elle ne participera pas à la commission permanente. Vers 21 heures, c'est une assemblée monocolor qui répartit les postes, dont ceux des onze vice-présidents, tous de droite, plus deux Chasseurs. M. Soisson répète qu'il n'y a pas d'« accord de gestion » avec le Front national.

Bruno Caussé



L'ORÉAL

Résultats définitifs 1997

	Montants en milliards de F	Progression 1997/1996
Chiffre d'affaires	69,12	+ 14,5 %
Résultat d'exploitation	8,69	+ 18,2 %
Résultat avant impôt	7,76	+ 17,0 %
Résultat net opérationnel part du groupe	4,21	+ 12,8 %
Bénéfice net par action (en FF)	62,21 FF	+ 12,8 %
Autofinancement	6,77	+ 10,3 %
Capitaux propres	30,1	+ 13,7 %
Ratio d'endettement financier (en %)*	15,6 %	+ 9,8 %

* Endettement financier net sur capitaux propres, intérêts minoritaires et provisions

ACTIVITÉ DU GROUPE EN 1997

■ COSMÉTIQUE ■

Le chiffre d'affaires consolidé de la branche cosmétique s'est élevé à 56,16 milliards de FF, en progression de 14,6 %. La conquête accélérée de nouveaux marchés, le renforcement des positions de notre filiale américaine, qui s'affirme comme notre deuxième pôle mondial, et le réveil de la croissance en Europe de l'Ouest ont été les moteurs du développement en 1997. La croissance de notre activité cosmétique a été de 9,3 % hors effets monétaires soit, selon nos estimations, supérieure comme les années précédentes à celle du marché mondial.

Notre filiale américaine a affirmé son rôle de deuxième pôle de création après Paris et amplifié le rayonnement international des marques. Son chiffre d'affaires a dépassé 2 milliards de dollars en progression en francs français de près de 23 %. Le groupe, qui réalise à présent le quart de ses ventes de cosmétiques en Amérique du Nord, s'est hissé dans cette zone, et mondialement, aux toutes premières places dans les domaines du maquillage, de la coloration capillaire et du soin de la peau.

Dans plusieurs pays européens, notamment en Grande-Bretagne, les ventes ont progressé à un rythme proche de celui observé sur nos nouveaux marchés. Notre expansion a atteint près de 8 % cette année en Europe de l'Ouest.

Les pays « émergents » représentent déjà plus de 15 % de nos ventes. La conquête de ces marchés s'accélère avec des croissances de 27 % en Asie hors Japon, de 35 % en Amérique Latine, et de 45 % en Europe de l'Est. Malgré les fluctuations que connaissent ces pays, nous croyons fermement à leur développement rapide, en particulier en Asie où le groupe réalise pour le moment moins de 6 % de son chiffre d'affaires cosmétique.

Notre volonté de positionner L'ORÉAL PARIS parmi les plus grandes marques mondiales s'exprime au quatre coins du monde par « L'ORÉAL, parce que je le veux bien ». Cette mondialisation dépend des avantages concurrentiels de nos

produits. Nous intensifions donc notre effort en recherche et nos laboratoires sont désormais structurés par grands métiers stratégiques.

Pour accompagner son expansion, le groupe a étoffé son outil industriel notamment en Chine, en Pologne et au Brésil. Les efforts en matière d'analyse de la valeur ont été poursuivis.

■ DERMATOLOGIE ■

Le chiffre d'affaires de cette branche s'est élevé à plus de 1,5 milliards de francs, en progression de 52,6 % (part du groupe = 50 %). Le premier produit issu de la recherche de GALDERMA, Difféline, médicament contre l'acné modérée, a pris une part très significative de son marché mondial. Le rachat de la société allemande BASOTHERM a permis de constituer une affaire importante dans ce pays.

■ PHARMACIE ■

En 1997, le chiffre d'affaires de SYNTHÉLABO s'est élevé à 11,74 milliards de francs, en progression de 12,6 %. Il représente 14 % du chiffre d'affaires consolidé du groupe. La stratégie de SYNTHÉLABO a pour piliers d'une part une recherche de pointe notamment sur ses trois axes principaux (système nerveux central, cardio-vasculaire et médecine interne), d'autre part une implantation commerciale forte en Europe. L'entreprise développe ses activités dans la simulation cardiaque, le matériel urologique, les médicaments génériques et les produits vendus sans ordonnance.

■ DIVIDENDE ■

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires la distribution d'un dividende net de 16 F assorti d'un avoir fiscal de 8 F et qui serait mis en paiement le 12 juin 1998. Ce dividende se compare à un dividende net de 14 F versé l'année dernière et s'applique à un nombre de titres inchangé de 67 606 216 actions et certificats d'investissement.

Pour plus d'informations, veuillez consulter les banques, les sociétés de bourse ou par mail, les bases de données 3616 CLIFF. Il est possible de recevoir gratuitement le prospectus de L'ORÉAL.

L'ORÉAL - 41, rue Marbeuf, 92117 CLICHY - Téléphone : 01 47 36 76 00 - Télécopie : 01 47 36 76 01

Lionel Jospin va confirmer son soutien à Jean-Pierre Chevènement

Face aux critiques d'une partie de sa majorité, le premier ministre devait réaffirmer, mercredi 8 avril, sa solidarité avec le ministre de l'intérieur sur la question des sans-papiers

« ON EST quand même au comble du grand écart », commentait Jean-Christophe Cambadélis, secrétaire national du Parti socialiste, mardi 7 avril. « Il ne peut pas y avoir, expliquait-il, une partie de la gauche qui tient la matrique, et l'autre qui s'allonge devant les avions ! ». Mercredi 8 avril, alors que le projet de loi sur l'entrée et le séjour des étrangers est soumis en dernière lecture aux députés, Lionel Jospin devait montrer, selon Matignon, qu'il n'y a « pas une feuille de papier à cigarette » entre lui et son ministre de l'intérieur. Le 31 mars, il avait suggéré à Jean-Pierre Chevènement, qui l'entretenait des militants empêchant à Roissy les reconduites de sans-papiers, de « désigner » les fautifs.

Mardi, à l'Assemblée, M. Chevènement a développé, provoquant la colère de Patrick Braouezec, député communiste de Seine-Saint-Denis, son « syllogisme » : « Les manifestations sporadiques (...) émanent de personnes qui s'opposent aux reconduites par les vols réguliers ;

j'en déduis qu'il s'agit de partisans des charters ». Le ministre ne comprend pas que « les partis représentés dans cet hémicycle et qui ont tous accepté le principe [d'une maîtrise des flux migratoires], ne puissent se mettre d'accord sur [son] application ».

Mardi, au bureau national du PS, Harlem Désir, au nom de la Gauche socialiste, a estimé que l'application de la circulaire de régularisation aboutit à « une impasse pratique » et à « un échec politique ». Il a demandé un moratoire des régularisations jusqu'à l'entrée en vigueur de la nouvelle législation. La Gauche socialiste a voté contre un communiqué qui appuie le gouvernement et plaide pour « un traitement juste et équitable des demandes de régularisation ». Elle a aussi voté contre un texte qui approuve la réforme de la Banque de France et souligne que le PS sera « extrêmement vigilant » sur le respect des conditions pour le passage à l'euro.

Sur Europe 1, François Hollande a défendu M. Chevènement et invité les Verts à « réfléchir ». « Lorsqu'on appartient à une ma-

jorité, a-t-il affirmé, il faut être solidaire avec ce que l'on pense utile et peut-être aussi solidaire avec ce que l'on ne croit pas efficace ». Pour le premier secrétaire du PS, si les Verts « veulent que l'on soit solidaire avec un certain nombre de projets portés par un ministre vert, il faut peut-être qu'ils soient aussi solidaires avec d'autres projets portés par d'autres ministres ».

Dans Le Figaro du 8 avril, l'ancienne présidente de la région Nord-Pas-de-Calais, Marie-Christine Blandin, explique que « tant qu'on s'éloignera d'une socialo-démocratie plan-plan, les Verts seront utiles là où ils sont. Le jour où il n'y aura plus aucun mouvement, il n'y aura plus de raison de rester ». Un éditorial de L'Humanité du 8 avril rappelle que le PCF est pour « une large régularisation se fondant sur des critères d'humanité ». Dans le même numéro, le responsable de l'immigration, Serge Guichard, réclame la régularisation de « tous ceux qui en font la demande ».

Ariane Chemin et Michel Noblecourt

Les sénateurs adoptent le projet de loi sur la sécurité routière

Le texte voté en première lecture prévoit un délit de récidive de dépassement de vitesse et autorise le dépistage de stupéfiants en cas d'accident mortel

JEAN-CLAUDE GAYSSOT a gagné la partie « sur le fil ». Le ministre des transports a réussi à faire adopter son projet de loi sur la sécurité routière, dans la nuit de mardi 7 à mercredi 8 avril, par le Sénat, en première lecture, à l'unanimité des groupes politiques. Les trois mesures les plus controversées du texte de M. Gayssot sont passées de justesse.

La première concerne la création d'un délit de grande vitesse, qui s'applique dès lors qu'un conducteur, déjà condamné pour avoir dépassé la vitesse maximale autorisée de plus de 50 kilomètres-heure, récidive dans le délai d'un an. Inédite en France, une mesure de ce genre avait été proposée devant les députés, en 1994, par Bernard Bosson, alors ministre des transports, et finalement repoussée.

S'appuyant sur d'autres propositions récentes, le texte de M. Gayssot lève aussi l'interdiction du dépistage de stupéfiants lorsqu'une personne est impliquée dans un accident « mortel ». En revanche, le dépistage de drogues illicites n'a pas été étendu aux accidents ayant causé un « dommage corporel »,

comme le souhaitait, notamment, Édouard Le Jeune (Un. centr., Finistère). Le Sénat a renoncé aussi à créer un « délit spécifique » pour la conduite sous l'emprise des stupéfiants.

Troisième disposition, le champ de la « responsabilité pécuniaire » du propriétaire du véhicule est élargi. Il concerne désormais l'ensemble des infractions sur le stationnement, sur les vitesses maximales autorisées et sur les « signalisations imposant l'arrêt des véhicules ». En particulier, en cas de « contrôle radar », le titulaire de la carte grise sera désormais tenu pour responsable, même si un tiers est au volant. Joëlle Dusseau (Rass. dém., Gironde) s'est battue pour faire passer cette disposition, soulignant qu'actuellement « un tiers » des personnes « flashées » ne sont pas identifiées et échappent donc aux sanctions, notamment lorsque leur véhicule est muni de « vitres teintées ».

DÉBATS PASSIONNÉS

L'objectif du projet de loi avait, certes, le formidable avantage de contenter tout le monde : réduire le nombre de tués sur la route, actuellement de l'ordre de huit mille personnes par an (Le Monde du 28 novembre 1997). Les moyens pour y parvenir ont suscité de longs débats, souvent passionnés. Bernard Plasa (Rép. et Ind., Paris) a dénoncé une « logique collectiviste » : Jean-Pierre Cantegrit (Un. centr., Français de l'étranger), « un coup de matraque », « votre rêve », a-t-il ajouté en s'adressant au ministre communiste, est que « tout le monde » roule « à 100 », sauf « quelques Safranés », avec des « ministres pressés » à bord.

M. Gayssot a défendu, sur un ton « bonhomme », une conduite « apaisée ». Il a insisté sur le volet préventif et formateur : ainsi, l'article 1, amendé par la commission des lois, prévoit un stage pour les titulaires du permis de conduire depuis moins de deux ans, lors-

qu'ils ont commis une ou plusieurs infractions qui entraînent la perte de points du permis. Soutenu par Pierre Lefebvre (PC, Nord), porte-parole du groupe communiste, et, dans une moindre mesure, par Jacques Mahéas (PS, Seine-Saint-Denis), le ministre a aussi bénéficié de la bienveillance de Lucien Lanier (RPR), rapporteur de la commission des lois. Alors que la majorité sénatoriale défendait plusieurs amendements de suppression de l'article 5, qui instaure le délit de « grande vitesse », le rapporteur a réussi à sceller un compromis : le ministre, qui prévoyait une peine pouvant aller jusqu'à six mois d'emprisonnement et 50 000 francs d'amende, a accepté de la réduire de moitié (trois mois et 25 000 francs) en échange d'un retrait des amendements de suppression.

Par ailleurs, M. Gayssot a introduit dans le texte une disposition oubliée dans la loi sur le transport routier et qui frappe d'une contravention de quatrième classe l'absence de chrono-tachygraphe dans les camions. Le texte rend aussi plus exigeantes les conditions d'exercice des autos-écoles ; il renforce les peines en cas d'infraction à la réglementation, en vue d'« assainir » la profession.

Différents lobbys s'étaient donc rendez-vous dans l'hémicycle. Mardi matin, le pilote Jean-Pierre Beltoise est venu « témoigner » aux côtés de M. Plasa et du député Bernard Accoyer (RPR, Haute-Savoie), lors d'une conférence de presse consacrée aux « lacunes » du texte.

L'après-midi, vingt-trois femmes de la Ligue contre la violence routière - pour symboliser les « vingt-trois morts par jour » sur les routes - sont venues « soutenir » le projet, tout de blanc vêtues, une camélia rouge sur la poitrine. Quelques rangs plus loin, des représentants du magazine Auto'30 distribuaient leur numéro sur les « mensonges » de M. Gayssot...

Clarisse Fabre

Le Sénat rivalise avec le gouvernement sur le droit de la famille

ALORS que le gouvernement prévoit de réunir la conférence nationale sur la famille dans la première quinzaine de juin, le Sénat organisait, mercredi 8 avril, une journée d'auditions publiques sur l'évolution du droit de la famille. Des magistrats, des professeurs de droit, des notaires et des avocats ont été invités par la commission des lois à exprimer leur point de vue sur les modifications législatives à apporter afin d'adapter le droit aux évolutions de la famille.

L'initiative agace au plus haut point au ministère de la justice. Elisabeth Guigou, garde des sceaux, a été pressée par le Sénat de venir conclure cette journée d'auditions. Or M^{me} Guigou, qui s'est engagée à revoir le droit de la famille, attendait, avant de dévoiler les grandes lignes des réformes législatives qu'elle envisage, qu'un rapport sur ce sujet lui soit remis au mois de mai. Et l'auteur de ce rapport, Irène Théry, directrice d'études à l'École des hautes études en sciences sociales, a elle aussi été invitée à s'exprimer devant la commission des lois du Sénat.

Ce n'est pas la première fois que le Sénat tente de « griller » le gouvernement sur ce terrain. Le 25 février, les sénateurs ont adopté en première lecture la réforme des prestations compensatoires versées en cas de divorce (Le Monde du 27 février). L'inscription de la proposition de loi sénatoriale à l'ordre du jour s'est faite par le biais des « niches » parlementaires dont disposent les élus.

Or M^{me} Guigou avait déjà annoncé qu'elle souhaitait réformer les procédures de divorce, la législation n'ayant pas été retouchée depuis vingt-trois ans. Les prestations compensatoires faisaient partie du projet, tout comme la possibilité de divorcer civilement,

sans avoir recours à un magistrat.

« Nous ne faisons que notre devoir de législateurs », se défend Jacques Larché (Rép. et Ind.), président de la commission des lois du Sénat et organisateur de la journée. Il n'est pas question de « doubler » qui que ce soit, ou alors pour-rait-on dire que le gouvernement cherche, lui aussi, à doubler le Sénat sur le terrain de la famille ? Nous avons le droit de construire notre réflexion sur ce domaine », Jean-Jacques Hystet (Un. centr., Seine-et-Marne), rapporteur de la proposition de loi sur la réforme des prestations compensatoires, est plutôt satisfait de voir que « le Sénat est en pointe sur ces importantes questions de société ». Quant à Luc Dejoie (RPR, Loire-Atlantique), notaire de son métier, il se réjouit de voir « que l'on s'intéresse enfin au droit de la famille, un domaine qui a été négligé depuis plus de vingt ans ».

De son côté, Michel Dreyfus-Schmidt (PS, Territoire de Belfort) cherche à calmer le jeu : « Je ne crois pas que ces initiatives soient concurrentielles, précise-t-il. Il s'agit seulement de préparer la discussion de textes qui seront proposés au Parlement ». Dominique Gillot, députée (PS) du Val-d'Oise, chargée par Martine Aubry d'engager une concertation avec l'ensemble des acteurs de la politique familiale, est plus circonspecte : « L'initiative du Sénat est purement tactique. Ils cherchent à occuper le terrain en amont », indique celle qui remettra à la ministre de l'emploi et de la solidarité un rapport, ainsi que les travaux de M^{me} Théry sur le droit de la famille, de Michèle André sur la vie quotidienne et de Claude Tholot sur les aides financières.

Michèle Aulagnon



Pétition à notre gouvernement et à nos parlementaires

CONTRE LES ABANDONS

150.000 pétitionnaires et 250 associations de défense des animaux et de la nature réclament un enregistrement des chiens et des chats avec taxe annuelle, pour faire cesser le fleuve de douleur et de sang créé par les abandons, les euthanasies obligatoires et les mouroirs où survivent misérablement des animaux



Des chiens affolés qui courent entre les voitures, des chats apeurés qui cherchent un abri, avec l'angoisse de l'inconnu, les persécutions dont ils risquent d'être les victimes s'ils tombent dans de mauvaises mains. Ces animaux sans défense peuvent devenir la proie des pourvoyeurs qui les livrent aux terrifiants et inhumains laboratoires de vivisection pour la recherche médicale ou pour d'autres expérimentations.

Malgré les campagnes de sensibilisation, les abandons s'amplifient d'année en année, les refuges qui recueillent les animaux sont submergés ; 180.000 chiens et chats ont été abandonnés en un an, avec toutes les souffrances que cela représente pour ces animaux non aimés.

Où, il faut que se tarisse ce fleuve de sang qui découle de l'inévitable euthanasie des animaux en surnombre. Il faut que s'arrête ce flot de douleurs insupportables, que disparaissent ces mouroirs que l'on découvre où chiens et chats survivent dans des conditions épouvantables.

Afin que cessent les abandons de chiens et de chats, leur immense détresse, 250 associations de défense des animaux et de la nature - nombre très important, majoritaire -, des élus, des pétitionnaires se sont unis à la SNDA pour supprimer cette calamité nationale et demander, à l'exemple de ce qui se pratique dans d'autres pays, l'enregistrement annuel obligatoire des chiens et des chats, avec une taxe.

Aboutissant à éliminer un grand nombre de cruautés, cette mesure est acceptée par tous les vrais amis des animaux : elle réduira le nombre des naissances ; elle dissuadera l'achat, l'adoption de ces animaux, effectués par caprice, pour se distraire. Cette formalité fera prendre conscience des nouvelles responsabilités qu'implique la venue au foyer d'un chien ou d'un chat dont la durée de vie est en général de 12 à 15 ans, du coût des soins qui leur sont nécessaires, sans oublier l'affection et la présence dont ils ont besoin.

Plus vite des dispositions seront prises en ce sens, moins de misère il y aura, mais si rien n'est fait maintenant, les abandons continueront avec l'épouvantable tuerie qu'ils engendrent.



Un animal est un être qui vit, qui pense, qui souffre

Société Nationale pour la Défense des Animaux

Reconnue d'utilité publique

Association sans but lucratif
26 ans d'existence - Bureaux à Paris
Adresse postale : SNDA - B.P. 30 F
94301 Vincennes Cedex - France
Internet : <http://www.declaration-important.org>



صكيات الامل

le projet de loi
utière

SOCIÉTÉ

LE MONDE / JEUDI 9 AVRIL 1998

SANTÉ Cent ans après le vote de la loi sur les accidents du travail, les maladies liées à l'activité professionnelle sont à la fois peu reconnues et mal prises en charge. Ce constat

vaut tout particulièrement pour les pathologies mentales. **DES PHÉNOMÈNES** de peur, engendrant des « conduites d'obéissance, voire de soumission », sont de plus en plus

souvent observés, frappant toutes les catégories professionnelles. Les spécialistes sont également frappés par le développement de ce qu'ils appellent le « présentisme pathologique ».

Par peur là encore, ce comportement consiste à venir travailler y compris lorsqu'on est malade. **INTERROGÉ** par *Le Monde*, Marcel Royez, président de la Fédé-

ration française des accidentés du travail et des handicapés, réclame une large réforme de la branche accidents du travail et maladies professionnelles de la Sécurité sociale.

La modification des conditions de travail génère de nouvelles souffrances

Cent ans après le vote de la loi sur les accidents du travail, les spécialistes observent l'émergence de nouvelles pathologies, en particulier mentales, liées à l'activité professionnelle et au culte de la performance

LE 9 AVRIL 1998, après dix-huit années de débats parlementaires sur la proposition d'un « ouvrier-député », Martin Nadaud, la loi sur les accidents du travail était votée. Cent ans plus tard, le bilan n'est guère encourageant. Si les statistiques du nombre d'accidents de travail, de trajet et de maladies professionnelles sont orientées à la baisse, elles n'en masquent pas moins une spécificité française : des taux énormes de sous-déclaration et une reconnaissance fort parcimonieuse du caractère professionnel de certaines affections. Une seule affection d'ordre psychique est actuellement inscrite au tableau des maladies professionnelles et donne droit à une indemnisation : la névrose traumatique de victimes de hold-up ou d'agressions.

En février, le Haut Comité de la santé publique estimait, dans son rapport sur la progression de la précarité en France et ses effets sur la santé, qu'en moyenne six déclarations de maladies professionnelles sur dix seraient rejetées par les caisses primaires d'assurance-maladie. Quelques mois plus tôt, une expertise commandée à Alain Deniel, conseiller-maître à la Cour des comptes, par Jacques Barrot et Hervé Gayraud lorsqu'ils étaient respectivement ministre du travail et des affaires sociales et secrétaire d'Etat à la santé et à la Sécurité sociale, avait révélé l'ampleur de la distorsion entre les chiffres de la Caisse nationale d'assurance-maladie des travailleurs salariés (CNAMTS) et la réalité des affections (*Le Monde* du 12 novembre 1997).

Le rapport Deniel précisait que, au début des années 80, le nombre de maladies professionnelles indemnisées s'élevait à 2 488 par million de salariés en Suède, 718 par million en Allemagne et seulement 294 par million en France. Il chiffrait surtout le coût indid du transfert des affections du travail non déclarées ou non reconnues sur la branche maladie de la Sécurité sociale à 900 millions de francs. Des fonctionnaires du ministère du travail jugent aujourd'hui cette estimation « ridicule » et avancent un montant de 10 milliards de francs... Derrière les querelles de chiffres, qui révèlent les énormes carences du système de réparation, existe une sorte de « zone grise », celle de la non-prise en charge des pathologies mentales. Si les liens de causalité entre les conditions de travail et l'apparition de certaines maladies organiques sont souvent difficiles à établir en raison d'étiologies multiples, dans le domaine de la santé mentale l'histoire individuelle des personnes souffrantes complique davantage encore l'iso-

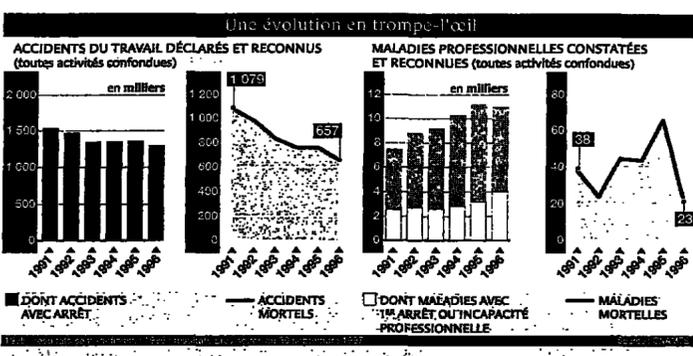
lement de facteurs de risques directement liés au poste de travail ou à l'environnement professionnel. Les professionnels de la psychopathologie du travail s'interrogent sur la résistance de la majorité des travailleurs et sur leur capacité à rester dans la normalité. Les relations entre perte d'emploi et santé mentale commencent à être documentées, quelques enquêtes sur les souffrances psychiques des travailleurs précises - qui souffrent deux fois plus que les autres de syndromes dépressifs - ont été publiées, mais le stress permanent, la dépression, les troubles psychosomatiques et les décompensations psychiques des salariés en activité demeurent des sujets tabous dans l'entreprise.

« Quand il s'agit de subjectivité », explique Christophe Dejours, psychiatre, psychanalyste et directeur du laboratoire de psychologie du travail du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), on entre dans un domaine qui ne fait pas partie du visible. La souffrance et la douleur s'éprouvent mais ne se voient pas. Ce qui est visible, ce sont les stratégies de défense, et les décompensations. »

MORT OU ÉPUISEMENT
Au-delà des pathologies « classiques » du surmenage - parmi lesquelles le *karōshi* japonais (mort par le travail) et le *burn-out* anglo-saxon (épuisement) -, M. Dejours constate « une apparition récente et massive de la peur ». Peur de la précarisation et de la perte d'emploi, d'une part, peur de ne pas être à la hauteur et de ne pas tenir, d'autre part, qui engendrent « des conduites d'obéissance, voire de soumission ». La crainte de l'incompétence, la contrainte à mal travailler ou l'absence de reconnaissance peuvent aussi être à l'origine de

TROIS QUESTIONS À MARCEL ROYEZ

1 Vous êtes président de la Fédération française des accidentés du travail et des handicapés (Fnath). Comment expliquez-vous les graves insuffisances de la prise en charge de l'accidenté et de la maladie au travail ?
Je crois que le mode de gestion de la branche accidents du travail et maladies professionnelles de la Sécurité sociale, qui est paritaire (50 % d'employeurs face à 50 % de salariés), n'est pas de nature à faire progresser les choses, ni en matière de prévention ni en matière de réparation. En réalité, les employeurs sont maîtres du jeu. Ils ont intérêt, au sens économique du terme, à décla-



La baisse statistique des atteintes à la santé en milieu de travail masque des taux de sous-déclaration considérables.

troubles du comportement, de l'alimentation ou du sommeil. « Ces phénomènes touchent désormais toutes les catégories professionnelles, des cadres, des chercheurs et des ouvriers », observe Damien Cru, chargé de mission à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail. Jadis, la souffrance, c'était l'affaire des ouvriers et ils la taisaient. »

rer et à reconnaître ces événements le moins possible et lorsqu'ils sont reconnus, à les réparer au plus juste. Les préoccupations économiques des industries l'emportent en fait sur les principes de santé publique. Il est temps de replacer la santé au travail au cœur des actions de santé publique.

stress, dépression ou autres pathologies mentales. « Dans les années 60, nous avions beaucoup de demandes d'enquête concernant la fatigue », confie Yves Clot. Actuellement, les demandes des comités d'entreprise tournent autour des « affections psychosomatiques et psychiques ».

Parmi les effets potentiellement pathogènes de l'organisation du travail, Christophe Dejours dénonce « le mensonge institué » et « la manipulation de la menace qui fait taire les opinions contradictoires et confère à la description "officielle" du travail une emprise sur les consciences (...) incomparablement plus étendue qu'il y a vingt ans ». La pression psychologique du rende-

ment à tout prix ou du « zéro défaut », souvent relayée par de zélés directeurs des ressources humaines, prend des formes d'expression radicalement nouvelles. Un comportement de type « pré-violent » a ainsi été identifié par l'équipe du CNAM ; il se caractérise par des signes d'agressivité et de colère pouvant parfois prendre des formes très particulières. On observe ainsi de plus en plus souvent des « secouages de cadres » (par les épaulés), qui, affirme Christophe Dejours, « génèrent la peur non seulement chez le cadre secoué mais chez ses collègues ». Des actes de vol ou de vandalisme peuvent aussi révéler des souffrances cachées. À l'extrême, il arrive que des salariés craquent, commettent sabotages, menaces avec arme ou violences contre soi.

Un mode de financement spécifique
Parmi les quatre branches gérées par la Sécurité sociale - maladie, vieillesse, famille, accidents du travail -, cette dernière présente un mode de financement spécifique puisqu'il est à la charge exclusive de l'employeur. Le taux de cotisation des entreprises dépend de la nature de leur activité et de leurs effectifs. Les entreprises employant moins de dix personnes sont assujetties sur la base d'un taux collectif et ne supportent donc pas le coût réel des accidents ou des maladies qu'elles provoquent. Les entreprises de plus de deux cents salariés financent directement ce coût réel au prorata des accidents ou maladies. Entre ces extrêmes, la base de calcul des cotisations varie en fonction du taux collectif lié à l'activité et au nombre de salariés. Ces dernières ont donc un intérêt économique direct à minimiser les déclarations pour accorder le moins de réparations possible.

veur des salariés et intégrant une représentation des victimes par le biais de la Fnath. La Mutualité française aurait aussi son mot à dire, puisqu'elle supporte les coûts induits par les transferts sur l'assurance-maladie et la collectivité des accidents ou maladies non déclarés. Nous souhaitons ensuite une réparation intégrale et une prise en charge de l'intégralité des préjudices subis : le préjudice moral, le *pretium doloris* et surtout le vrai préjudice professionnel, car beaucoup de victimes perdent leur emploi et donc leur moyen d'existence. Les indemnités qui leur sont versées sont dérisoires par rapport aux conséquences réelles sur leur vie personnelle.

RAPPORT AFFECTIF

Ces troubles graves du comportement restent marginaux mais sont d'apparition récente, assure Christophe Dejours, qui a repéré un autre phénomène inédit : des troubles de la cognition liés à un dysfonctionnement du rapport affectif au travail. Certaines incohérences et hésitations dans le discours des gens sur leur souffrance renvoient à une perte totale de repères. « Les gens ne savent plus ce qu'ils doivent privilégier : la qualité du travail, la rentabilité, la performance, ou l'évaluation des résultats », précise M. Dejours. Le fait d'« apporter son concours à des actes que l'on réprouve » peut aussi, selon le chercheur, être générateur de souffrance.

Autre exception française, l'abus d'alcool et de médicaments psychotropes témoigne des « techniques de survie » mises en œuvre par les travailleurs pour « tenir ». « A certaines périodes », rapporte Philippe Davezies, enseignant-chercheur en médecine du travail (université Lyon-I), il existait des modes collectifs de défense face à la souffrance. La crise de la représentation syndicale a renvoyé les individus à eux-mêmes et a, dans le même temps, permis aux gourous du management de s'infirmer dans des espaces de parole laissés vacants. « Aujourd'hui, l'un des derniers endroits où les gens parlent ou pleurent, c'est le cabinet du médecin du travail », poursuit M. Davezies. Or les gens hésitent souvent à y aller : « L'avis d'inaptitude constitue un droit de vie ou de mort sociale du salarié », regrette François Desriars, rédacteur en chef de la revue *Santé et travail* et nouveau président de l'Association nationale de défense des victimes de l'amianté.

Propos recueillis par Laurence Folléa L. F.

Le « présentisme pathologique », ou l'art de « tenir »

Ce phénomène touche dorénavant tous les niveaux hiérarchiques des entreprises

Parmi les différentes stratégies de défense adoptées par les salariés pour résister aux pressions du milieu de travail il en est une qui, pour n'être pas nouvelle, n'en connaît pas moins un regain de popularité : le « présentisme pathologique ».

Conceptualisé par des médecins du travail à la fin des années 70 pour trouver un pendant au discours dominant sur l'absentéisme professionnel, ce comportement consiste, schématiquement, à venir travailler y compris lorsqu'on est malade.

« Les gens essaient autant que possible de tenir au travail », explique Philippe Davezies, enseignant-chercheur en médecine du travail (université de Lyon-I). Ils ont peur. Ils s'arrêteraient une semaine, tout irait bien, mais ils ne s'arrêteraient pas.

Peur de mal faire, peur de perdre sa place, « le phénomène existe à tous les niveaux de la hiérarchie et aussi chez les cadres, à

qui on demande toujours plus de compétitivité », précise Daniel Furon, membre du Centre d'études et de recherches en santé, travail et environnement (Cereste, université de Lille-II) et du Conseil supérieur de la prévention des risques professionnels.

URGENCE PERMANENTE
François Lelord, psychiatre et consultant en entreprise au cabinet Stimulus, spécialiste du stress, compare de son côté ce comportement à celui des personnalités « de type A », décrites dans les années 60 par les cardiologues américains Friedman et Rosenman. Les deux médecins avaient en effet repéré une clientèle particulière parmi leurs patients : des perfectionnistes, très impliqués dans leur travail, vivant dans un sentiment d'urgence permanente. « L'hypothèse du stress comme facteur de risque cardio-vasculaire a depuis été validée », affirme le docteur Lelord,

qui se montre cependant réservé sur la pertinence du concept de « présentisme pathologique ».

« Il existe aussi des gens dont la vie professionnelle est plus réussie que leur vie personnelle et qui n'ont pas nécessairement envie de se retrouver chez eux », nuance-t-il.

Dans son dernier ouvrage intitulé *Souffrance en France* (Seuil/L'Histoire immédiate), Christophe Dejours, directeur du laboratoire de psychologie du travail du Conservatoire national des arts et métiers, parle de la mise en place d'« une stratégie du silence, de la cécité et de la surdité » par les travailleurs en situation précaire ou de précarisation.

« OELLÈRES VOLONTAIRES »
Au terme d'une enquête effectuée dans un atelier de construction automobile en 1994, le chercheur a montré que « tous, des opératoires aux cadres, se défendent de la même manière : par le déni de la souffrance des autres

et le silence sur la sienne propre ». Cette attitude, qui revient selon lui à « se mettre des « ocellères volontaires » ou à garder « le nez sur le guidon », est « fréquemment et facilement utilisée ».

La description américaine du « workaholic » (littéralement le bourreau de travail), cette forme de « toxicomanie du travail », se réfère à une vision du problème qui est, selon Christophe Dejours, « un peu péjorative » et qui résume la souffrance à « la seule histoire infantile du sujet ». « Pendant longtemps, parmi les pathologies du surmenage, l'activisme a été considéré comme un phénomène individuel lié à une structure de personnalité, nous a précisé Christophe Dejours. Maintenant, il est manifeste que les gens sont obligés en masse de dépasser leurs limites et l'activisme pathologique n'est plus seulement le fait de personnes prédisposées. »

Cap sur la culture!

STOCKHOLM

Capitale Culturelle de l'Europe 1998

Programme des manifestations, documentation gratuite sur week-ends et séjours : Office Suédois du Tourisme, 18, bd Malesherbes, 75008 Paris. Tél. 01 53 43 26 27, fax 01 53 43 26 24.

Nom :
Adresse :

L. F.

Huit mois de prison ferme sont requis contre l'ancien président du conseil général de l'Essonne

Xavier Dugoin avait fait salarier son épouse par l'assemblée pour un travail jugé fictif

L'ancien président (RPR) du conseil général de l'Essonne, Xavier Dugoin, comparait mardi 7 avril, devant le tribunal correctionnel d'Evry.

Sa femme a été salarier par le conseil général pendant deux ans et demi pour un travail que l'accusation juge fictif et l'employée de maison

des Dugoin était rémunérée par le conseil général. Le procureur a requis trente mois de prison, dont huit ferme, contre Xavier Dugoin.

LE SÉNATEUR (RPR) et ancien président du conseil général de l'Essonne, Xavier Dugoin, comparait devant le tribunal correctionnel d'Evry, mardi 7 avril, pour « détournement de fonds publics », « faux administratifs commis de manière habituelle » et « prise illégale d'intérêts ».

La justice lui reproche d'avoir salarier son épouse comme collaboratrice de cabinet de mars 1993 à décembre 1995, pour un montant net de plus de 700 000 francs « sans contrepartie de services faits », d'avoir fait supporter par le budget de l'assemblée départementale le salaire de son employée de maison (M. Dugoin s'est engagé à rembourser plus de 580 000 francs) et, enfin, d'avoir fait établir, par les services du conseil général, de faux ordres de mission pour des billets d'avion et des locations de voitures, utilisés à des fins personnelles pour environ 235 000 francs.

Présidé par Daniel Le Bras, le tribunal a tenté de comprendre comment un homme politique expérimenté, ancien directeur commercial et financier chez Renault, s'était laissé prendre dans les méandres de la comptabilité publique.

« ERREURS DU SECRETARIAT »

Les billets d'avion, les locations de véhicules ? « Des erreurs administratives de mon secrétariat, explique-t-il. Je n'ai pas regardé à quoi correspondaient ces déplacements. J'avais confiance, et j'ai signé les ordres de mission sans avoir conscience qu'il y avait une irrégularité quelconque. » A tel point que M. Dugoin ne s'étonne pas de ne pas recevoir de factures pour des déplacements strictement privés, principalement vers Nice, Toulon ou Genève. « Quand j'en ai eu connaissance, j'ai remboursé »,



lâche-t-il à court d'arguments.

Recrutée comme collaboratrice de cabinet, l'employée de maison des Dugoin officiait presque exclusivement dans la villa du couple. « Il s'agissait d'un emploi discrétionnaire et de proximité avec l'exécutif, affirme le sénateur RPR. Elle s'occupait de l'organisation des nombreux dîners de représentation que j'organais chez moi. »

Car l'ancien président du conseil général ne supportait pas « la géographie » de son hôtel du département. « C'était froid, glacé, le caractère convivial des réceptions du préfet ne se retrouve pas là », se plaint-il. Ah, les réceptions du préfet ! « Il a deux cuisiniers et cinq employés de maison à son service, rappelle M. Dugoin. J'avais un déficit de représentativité par rapport à lui. » « Si j'avais fait appel à un traiteur, ça aurait coûté plus cher », affirme Xavier Dugoin, qui a

commencé à rembourser. « Je me le devais pour prouver ma bonne foi », glisse-t-il.

Restait à examiner la question de l'emploi de Marie-Aline Dugoin comme collaboratrice de cabinet, que l'accusation juge fictif. « C'était un poste de confiance, affirme Xavier Dugoin. Elle m'aiderait pour la rédaction et le contrôle des courriers réservés. Elle avait un travail de conception, s'occupait des dossiers à caractère social et avait un rôle de représentation. » Les fonctionnaires du conseil général n'ont pas souvenir de l'avoir beaucoup vue.

CUMUL D'ASSISTANCES

Quant au président du tribunal, il s'étonne que le contrat de travail ait été établi à son nom de jeune fille et qu'elle ait pu cumuler cet emploi si prenant, rémunéré 23 000 francs par mois, avec celui d'assistante parlementaire de son

mari, pour un salaire mensuel de plus de 20 000 francs.

Poursuivi pour recel de détournement de fonds publics, Marie-Aline Dugoin affirme qu'elle avait son « mot à dire en matière d'organisation ». Elle a, dit-elle, participé à l'arbre de Noël de l'Institut de l'enfance de Brétigny-sur-Orge, à la Foire à la tomate de Mouthéry, à celle des haricots d'Arpajon. Selon certains témoignages, elle donnait même son avis « sur la mission des "casques bleus" en Bosnie et sur la situation des enfants de Roumanie ». Dans un souvenir, M^{me} Dugoin dément. « C'est une erreur, je ne me suis jamais occupée de ça. »

Général, Xavier Dugoin reprend la parole. « Ce n'était pas seulement du secrétariat amélioré, elle faisait un vrai travail de conception. Les 700 000 francs qu'elle a pu percevoir ne sont rien au regard des pressions politiques et médiatiques que ma famille a eu à subir. »

Le procureur-adjoint d'Evry, Gilbert Cervoni, ne s'est pas laissé attendrir. « Les actes de M^{me} Dugoin n'ont jamais dépassé le cadre des inévitables services que doit accomplir l'épouse d'un président de conseil général et ils ne peuvent en aucun cas justifier ces rémunérations, a-t-il lancé. Vous étiez payée pour cela, mais c'est un scandale. Les autres le font de façon bénéfique. » A l'issue d'un réquisitoire d'une heure et demie, le représentant du ministère public a requis une peine de trente mois d'emprisonnement dont « seulement » vingt-deux avec sursis, 200 000 francs d'amende et trois ans d'inéligibilité. Contre M^{me} Dugoin, il a demandé une peine de dix-huit mois de prison avec sursis et 100 000 francs d'amende. Jugement le 12 mai.

Acacio Pereira

Nouveau préavis de grève des enseignants de la Seine-Saint-Denis

2 500 personnes ont manifesté, mardi, à Paris

LA SEPTIÈME manifestation de la Seine-Saint-Denis a réuni environ deux mille cinq cents personnes, mardi 7 avril à Paris, entre Denfert-Rochereau et l'Assemblée nationale. La pluie, l'approche des vacances et la fête de l'Aid el Kebir auraient contribué, selon les grévistes, à réduire les rangs du cortège composé essentiellement d'enseignants. Considérant toujours que les mesures annoncées par le ministère de l'Éducation nationale sont « dérisoires » par rapport aux besoins de l'école dans ce département, les manifestants ont scandé à maintes reprises « Seine-Saint-Denis en colère, collectif budgétaire ». « Osez un choix politique, misez sur l'éducation », indiquait une large pancarte.

Dans la matinée, une vingtaine de personnes représentant l'assemblée générale des établissements en grève, des parents d'élèves et des chercheurs en sciences sociales signataires du « Manifeste pour le droit à l'éducation » (Le Monde du 1^{er} avril) ont été reçues à l'Assemblée nationale par quatre députés de la Seine-Saint-Denis, François Asensi (PC), Patrick Braouezec (PC), Alain Calmat (PS) et Robert Pandraud (RPR). L'idée d'un collectif budgétaire, seule solution permettant, selon les manifestants, de rattraper le retard de la Seine-Saint-Denis et d'éviter toute tentative de redéploiement des moyens, a reçu le soutien des élus communistes et Verts.

Reste à savoir si ce mouvement départemental sera capable de rebondir après les vacances de Pâques. Mardi 7 avril, une soixantaine d'établissements étaient toujours en grève et une quinzaine ont d'ores et déjà déposé un préavis pour le jour de la rentrée, jeudi 23 avril. « Notre détermination reste

entière car notre combat est légitime », ont lancé, mardi 7 avril dans la soirée, lors de l'assemblée générale des établissements en lutte, bon nombre d'enseignants. La répartition des moyens prévus au titre du plan de rattrapage proposée lundi 6 avril lors d'une commission technique paritaire a suscité beaucoup de frustrations. « On nous supprime des heures de surveillance », critique un professeur du collège Fabien à Saint-Denis. « Ce n'est pas un demi-poste de documentaliste ou quelques heures d'enseignement supplémentaires qui vont permettre de changer la situation », peste un enseignant de Noyse-le-Grand. Mais certains professeurs s'inquiètent de l'échec des examens de fin d'année. « Ne faudrait-il pas prévoir d'autres formes d'action pour ne pas nuire aux élèves qui n'ont pas de cours depuis quatre semaines », s'interroge un gréviste. Promettant de maintenir la cohésion du mouvement pendant les vacances, l'assemblée générale a adopté le principe d'une nouvelle manifestation à Paris le samedi 25 avril.

Répondant à une question de François Asensi, Claude Allègre, ministre de l'Éducation nationale, a réaffirmé, mardi 7 avril devant l'Assemblée nationale, sa « détermination » à régler ce dossier. Il a assuré que les moyens « ne seront pas chichement comptés par le gouvernement » et qu'il n'était pas question de faire un enseignement « à deux vitesses ». « Nous mettrons les moyens pour résoudre ce problème parce que, lorsque nous l'aurons résolu, nous aurons montré comment on lutte efficacement contre l'exclusion et contre la discrimination dans ce pays », a-t-il ajouté.

Sandrine Blanchard

Le préfet Prouteau renvoyé devant le tribunal correctionnel

LE PRÉFET Christian Prouteau, ancien responsable de la cellule antiterroriste de l'Élysée, devra s'expliquer devant la justice à propos de nombreux documents saisis, le 19 février 1997, dans un box de garage, à Plaisir (Yvelines). M. Prouteau, âgé de 54 ans, a été renvoyé devant le tribunal correctionnel de Versailles pour « recel de documents présentant un caractère de secret de défense nationale » par le juge d'instruction Jean-Marie Charpiz.

L'ancien gendarme, fondateur du GIGN, avait été mis en examen le 2 juin 1997, à la suite de la découverte, par la DST, d'une partie des archives de la cellule dans ce garage qu'il louait sous un nom d'emprunt (Le Monde du 28 février 1997).

Plusieurs dizaines de classeurs, des bandes magnétiques et des documents classés secret-défense avaient alors été saisis. Ils concernaient notamment des dossiers sensibles des années 80, tels que la Corse et le terrorisme international.

« VU » PAR LE PRÉSIDENT En outre, l'analyse de ces archives avait relancé l'enquête menée par un autre juge, Jean-Paul Valat, sur l'affaire des écoutes téléphoniques de l'Élysée. Deux grands registres noirs ayant trait aux « branchements » effectués à l'encontre de personnalités et de journalistes, avaient été découverts. Sur plusieurs notes figurait la mention manuscrite « Vu », écrite par le président de la République, François Mitterrand. Un élément qui tendait à confirmer l'implication directe du chef de l'État dans les activités de ce « cabinet noir » que fut le groupe de M. Prouteau de 1982 à 1988.

Dans un entretien à Libération du 28 février 1997, celui-ci s'était expliqué sur ces archives. « J'étais persuadé que j'allais rebondir dans un poste et que les dossiers sur les groupes terroristes pourraient me servir », avait-il déclaré, avant d'ajouter : « Je n'ai jamais volé ni divulgué de documents de l'État, et je

n'ai même jamais menacé de m'en servir. Ma vie est foutue. » Le 14 novembre 1997, son avocat, M^{re} Francis Spitzer, avait essuyé le refus de la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles d'annuler la perquisition de Plaisir, effectuée en l'absence de son client. M. Prouteau, qui est aujourd'hui préfet hors cadre, encourt une peine maximum de sept ans d'emprisonnement et 700 000 francs d'amende. Dans ses Mémoires publiés récemment (Le Monde du 17 mars), il se définit comme un « serviteur de l'État » et s'interroge : « N'est-il pas utile de neutraliser ceux qui tentent de nuire à un État démocratique ? »

Philippe Broussard

L'épiscopat s'engage auprès des sans-papiers qui occupent des églises

DEUX CATHÉDRALES (Créteil et Evry) et trois églises (Saint-Pierre, au Havre ; Saint-Paul, à Nanterre ; Saint-André, à Bobigny) sont occupées par des immigrés sans-papiers dans l'espoir d'une régularisation.

En pleine semaine sainte, alors que les lieux de culte vont être remplis, l'Église catholique prend le risque de soutenir des actions qui irritent de plus en plus de fidèles, ainsi que le gouvernement. Elle le fait par la voix de deux de ses instances : la commission sociale de l'épiscopat, présidée par Mgr Olivier de Berranger, évêque de Saint-Denis - qui a été mis en cause, lundi 6 avril, par Jean-Pierre Chevènement (Le Monde du 8 avril) -, et le Comité épiscopal des migrations, dirigé par Mgr Jean-Charles Thomas, évêque de Versailles, qui a publié, mardi 7 avril, une longue déclaration intitulée : « J'ai vu la misère de mon peuple ».

A ses fidèles, le Comité épiscopal chargé des migrations justifie une fois de plus la fonction d'« accueil » d'une église, comme réponse possible à la « détresse » d'hommes menacés dans leurs droits : « Lorsque les portes de l'adminis-

tration se referment, les églises leur apparaissent l'ultime recours. Certes, ils pourraient choisir d'autres lieux d'accueil, mais ils savent que rien de ce qui touche à la dignité de l'homme n'est étranger à l'Église ».

LES CONDITIONS À RESPECTER

C'est un argument à manier avec doigté, et les responsables du clergé s'y emploient. Pour éviter le renouvellement des polémiques de 1997 autour des occupations « sauvages » de lieux de culte parisiens (Saint-Ambroise et Saint-Bernard), ils s'efforcent, dans les cinq occupations présentes d'églises, de faire respecter par les sans-papiers un certain nombre de conditions : pas de grève de la faim, respect absolu des espaces de culte, de recueillement, de prières, et groupe mixte de « suivi ». Au gouvernement, en se référant à des prises de position antérieures du Conseil d'Églises chrétiennes (comprenant aussi les protestants), l'épiscopat catholique demande également, au nom de la « solidarité », une « large régularisation » de la situation des sans-papiers. Ce n'est

pas seulement une question de « générosité », explique le document du Comité épiscopal, mais aussi de réalisme.

L'Église catholique ne demande pas la régularisation de tous les clandestins, mais attire l'attention des pouvoirs publics particulièrement sur la situation des « déboutés » de la régularisation qui s'exposeraient à des risques graves en cas de retour forcé (c'est notamment la crainte des Mauritanais, des Algériens ou des Chinois sans-papiers). « Ou ils sont expulsés et courent les plus grands risques sur leur pays. Ou ils restent en France, mais personne n'a intérêt à entretenir des situations de non-droit », explique au Monde le père Jean-François Berjonneau, secrétaire du comité épiscopal des migrations.

C'est au nom de ce même réalisme que la déclaration épiscopale défend aussi le cas des célibataires dont les salaires envoyés de France permettent de « fixer » des familles entières dans leur pays d'origine.

Henri Tincq

APPEL AUX CRÉANCIERS ET DÉBITEURS

Sur la base de l'article 593 bis du Code civil suisse (CC), l'autorité de succession de la commune d'Oberhallau/Canton de Schaffhouse en Suisse a ordonné par décision du 13 janvier 1998

In liquidation officielle

de la succession de Jean-Edouard Alfred Kramer, né le 12 avril 1933, d'Oberhallau/SB, et décédé le 23 mai 1995 en France.

L'autorité de succession de la commune d'Oberhallau/SB a nommé par décision du 13 janvier 1998 conjointement comme liquidateurs officiels :

1. Avocat lic. iur. Werner Buchter, Vordergasse 31/33, 8201 Schaffhouse ;
2. Dr. iur. Eric F. Stanber, Ralingli 22, 8706 Melten.

Conformément à l'article 395 al. 2 du CC, l'établissement d'un inventaire implique un appel aux créanciers et aux débiteurs.

L'ensemble des créanciers, y compris les créanciers cautionnés, ainsi que les débiteurs du défunt doivent soumettre par écrit aux liquidateurs cités ci-dessus (à l'adresse Buchter Sorg Onnen, Avocats, Vordergasse 31/33, 8201 Schaffhouse) leurs créances et dettes selon la situation au jour du décès en joignant tous les documents justificatifs

dans les 30 jours qui suivent la publication du présent avis.

L'obligation de déclaration vaut pour toutes les personnes physiques et juridiques ainsi que pour quiconque administre des biens du défunt.

Les créanciers qui ont déjà fait connaître leurs créances et dettes en réponse à l'appel aux créanciers et aux débiteurs dans le cadre de l'inventaire officiel de la succession du défunt suite à la décision de l'autorité de succession d'Oberhallau du 13 novembre 1995 sont expressément informés que ces créances et dettes sont inventariées d'office.

L'art. 292 du Code pénal suisse (CP) attire l'attention sur les conséquences d'un défaut de déclaration des créances et dettes et stipule expressément que toute personne qui ne donne pas suite à une décision d'une autorité compétente est passible d'une amende ou d'une peine d'emprisonnement.

Schaffhouse, le 9 avril 1998

Les liquidateurs de la succession de Jean-Edouard Alfred Kramer :
 Avocat Werner Buchter
 Dr. iur. Eric F. Stanber

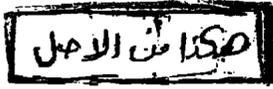
Air France voudrait contingenter les expulsions sur ses vols

AIR FRANCE ne veut plus accepter systématiquement de sans-papiers sur ses vols vers l'Afrique. Selon la CDFD d'Air France, le président de la compagnie, Jean-Cyril Spinnetta, aurait réclaté « que cessent les expulsions concernant les expulsions de sans-papiers », en particulier à destination de Bamako, au Mali. Il souhaiterait aussi limiter à un seul passager irrégulier accompagné de deux escortes policières en civil l'accès à ses avions pour les autres destinations. Interrogé par l'AFP, la direction d'Air France a démenti, mardi 7 avril, une telle intervention. Elle a toutefois indiqué que des discussions étaient en cours avec les ministères de l'Intérieur et des transports pour un « très fort contingentement » des expulsions.

Depuis deux semaines, plusieurs associations manifestent dans les différents aéroports de Roissy. Devant les comptoirs d'enregistrement d'Air France et d'Air Afrique, elles incitent les passagers en partance vers les capitales africaines à ne pas voyager avec des expulsés accompagnés d'escortes policières. Jeudi 2 avril, neuf passagers avaient ainsi été interpellés par les policiers de la direction centrale du contrôle de l'immigration et de la lutte contre l'emploi des clandestins (Diaclec) après avoir refusé de prendre place dans un avion où se trouvaient trois expulsés. La veille, de violents affrontements étaient intervenus dans un Airbus d'Air France à son arrivée à Bamako. Selon un passager, plusieurs fauteuils auraient été détruits et des hublots endommagés au cours de cet incident qualifié par la direction de « difficultés d'atterrissage ».

De son côté, le ministère de l'Intérieur a rendu public, mardi, le bilan provisoire de l'opération de régularisation. A la fin avril, 41 827 cartes de séjour avaient été attribuées et 13 798 récépissés provisoires délivrés, soit « 55 625 régularisations de fait », a souligné Jean-Pierre Chevènement. Le nombre de refus s'élevait, lui, à 39 516.

N. H.



RÉGIONS

LE MONDE / JEUDI 9 AVRIL 1998

A Noirmoutier, l'aquaculture de demain prend forme

Un ancien marin pêcheur exporte, à destination des restaurateurs japonais, des turbots vivants. Ils sont produits dans une ferme aquacole en circuit fermé non polluante, qui pourrait préfigurer un nouveau développement local

NANTES
de notre correspondant

D'un côté, une population mondiale qui s'accroît et mange de plus en plus de poisson. De l'autre, une ressource halieutique qui stagne. Le pillage des fonds marins et les quotas draconiens imposés par les pays sources, en Amérique comme en Europe, interdisent tout espoir d'augmentation de la pêche à la hauteur des besoins.

Ce que les experts décrivent dans leurs colloques, ce que les pêcheurs de l'île d'Yeu craignent si l'Union européenne interdit la pêche au thon avec leurs filets dérivants, Michel Adrien l'a senti très tôt en misant sur l'aquaculture. « En 2030, la production aquacole mondiale sera égale à celle de la pêche », prédit le PDG du groupe portant son nom, qui réalise 1,18 milliard de francs dans la pêche, la transformation, le négoce du poisson, l'aquaculture et emploie 2 000 personnes. Avec 72 salariés, sa filiale France Turbot, spécialisée dans l'élevage, le grossissement et la transformation du turbot est déjà le premier employeur privé de Noirmoutier, son île natale.

TRANSPORT EN HIBERNATION

« Au début, les pêcheurs de l'île nous regardaient comme des concurrents, mais c'était par méconnaissance. Aujourd'hui, leurs femmes travaillent chez nous. Quand il y a eu la crise du poisson en 1993, nous ne faisons pas un kilo de turbot, ils ont bien vu que nous n'étions pour rien dans la chute des cours », raconte son fils, René Adrien, directeur du marketing et du développement du groupe. Depuis, les prix du poisson ont retrouvé des forces « grâce » à la crise de la vache folle.

Ce que vient d'inventer France

Turbot laisse entrevoir un nouveau type de développement local, basé sur l'économie du poisson. Depuis décembre 1997, six cargaisons de turbots vivants, élevés dans la ferme aquacole que possède l'entreprise à Noirmoutier, ont été livrées au Japon et à Hongkong. Jusqu'à Roissy, le turbot est transporté par camion dans des conteneurs remplis d'eau.

Trois heures avant d'embarquer dans les soutes d'un Boeing ou d'un Airbus, les poissons sont placés dans des caissettes en polystyrène, sans eau, avec juste un peu de glace pour maintenir la température entre 0 et 4 degrés.

Les caissettes sont gonflées à l'oxygène. Cette hibernation permet au turbot, dont un tiers de la respiration se fait par la peau, de tenir cinquante heures.

Une fois en Asie, où il fait le bonheur des restaurateurs, il est re-

plongé vivant et en pleine forme dans un bassin.

Développé avec l'Ifremer et soutenu par l'Anvar, ce procédé de transport à sec du poisson vivant a été breveté. « Vendre du poisson vivant, et français qui plus est, nous dégage une plus-value qui rend l'opération très rentable malgré le coût du voyage », explique René Adrien. France Turbot veut expédier de 12 à 15 tonnes de poissons cette année, de 40 à 50 tonnes l'an prochain et une centaine en 2000.

« Le Japonais mange quatre-vingts kilos de poissons par an - alors que les Français en consomment vingt -, et ils sont très déficitaires en ressources. Ils adorent la chair blanche et tendre du turbot, qui n'existe pas chez eux. Elle leur rappelle celle du hiramé [genre de sole], un poisson de luxe dont ils raffolent », explique le directeur du marketing.

Le groupe nantais a maintenant

entamé la prospection des marchés nord-américains, en privilégiant les zones à forte densité de population asiatique, telle la côte Ouest.

FERME EN CIRCUIT FERMÉ

Parallèlement, Adrien a investi 10 millions de francs dans la mise au point d'une ferme aquacole en circuit fermé, qui permet, selon le groupe, de produire sans pollution et avec une grande fiabilité. Avec un bassin climatisé, rien n'empêchera de produire en pleine Bretagne un turbot aussi vite que sous le soleil méditerranéen. Baptisée Marinove, la ferme va être implantée à Trédarzec, dans les Côtes-d'Armor. Le projet consomme dix fois moins d'eau et rejette dix fois moins d'effluents que l'aquaculture traditionnelle, et le procédé devrait être encore être amélioré, notamment par un travail sur l'alimentation des poissons. « Il n'est plus be-

soin d'être obligatoirement situé dans une zone très proche du littoral pour faire de l'aquaculture, et on pourra demain produire une espèce tropicale en France », affirme René Adrien, en rappelant les conflits croissants d'occupation du territoire des zones littorales entre tourisme, industrie et environnement : « 50 % de la population du monde vit à moins de 50 kilomètres des côtes ».

Une autre filiale, Noirmoutier aquaculture techniques avancées (Nata), emploie quatre chercheurs qui travaillent sur la génétique pour la sélection des poissons, la prévention des maladies et la limitation des rejets d'effluents. « Nous avons une dizaine d'années d'avance en savoir-faire sur nos concurrents, ce qui nous protège d'un développement en Asie d'une aquaculture compétitive », estime René Adrien.

Les Japonais ont même demandé au groupe français de livrer d'autres espèces vivantes, en particulier des crustacés bretons qui ne s'acclimateront jamais là-bas. Ce qui n'exclut pas la vente de la technologie du transport à sec de certaines espèces de poissons japonais.

Si l'expérience Marinove est concluante, la ferme passera à un stade industriel avec un objectif de 400 tonnes de turbots par an. La clé : une trentaine d'emplois, soit nettement plus que dans une exploitation porcine intensive, et sans pollution de l'environnement.

Les perspectives du marché mondial permettent d'espérer le développement de fermes aquacoles en circuit fermé dans d'autres endroits de France, grâce à du poisson élevé en bassin et transporté vivant et à sec à l'autre bout du monde.

A. F.

Adrien Favreau

PROFIL NE PLUS VOIR LA MER SE VIDER

« Quand j'étais mousse, si nous pêchions moins de cent langoustes dans la journée, c'était une mauvaise journée. J'ai ainsi vu la mer se vider... » Racontée à L'Entreprise Vendée, l'organe de la chambre de commerce et d'industrie de ce département, l'anecdote en dit long sur le sens de l'anticipation de Michel Adrien. Né en 1933 à L'Épine, un village de pêcheurs de Noirmoutier, il suit la trace de son grand-père et de son père, avec qui il s'embarque à treize ans, certifié d'études en poche. L'île ignore encore les richesses du tou-

risme, le sol de la maison est en terre. Chaque famille ou presque a ses noyés. On vit de la pêche ou du sel, et l'on cultive ses légumes. A seize ans, Michel Adrien s'inscrit à l'École universelle, il envoie ses copies des différents ports d'escale.

A l'âge de vingt-quatre ans, jeune patron pêcheur et jeune marié, il part, endetté jusqu'au cou, pêcher au large d'une Afrique qui le fascine : « Je lisais dans les journaux ce que racontaient les commandants de cargos... Ces immenses bancs de poissons qu'ils voyaient sous des nuages d'oiseaux... » Le pêcheur est un commerçant dans l'âme, qui irrique le Sénégal de harengs tropicaux, achète des bateaux et monte une usine de transformation sur place, puis développe l'un des premiers armements d'Afrique avant

de reprendre pied en France. Son goût pour l'aquaculture lui est venu d'un voyage à Panama, en 1980. Il revient investir sur Noirmoutier. Quand, en 1986, l'Ifremer y abandonne ses recherches sur le turbot, il rachète son savoir-faire sur ce poisson, pour lequel Noirmoutier est idéalement situé. Là où l'Ifremer produisait 30 000 alevins par an, sa société, France Turbot, en produit 3 millions cette année, avec les mêmes chercheurs à qui il a laissé perdre de l'argent pendant dix ans. Sur les réserves foncières qu'il s'est constituées en Vendée pour y développer l'aquaculture en circuit fermé, Michel Adrien fait le pari qu'il y aura un jour de quoi créer un millier d'emplois durables et qualifiés.

VOUS, votre souci d'efficacité,



VOUS êtes bienvenus sur AOM en classe Club Azur. L'enregistrement par téléphone. L'enregistrement simultané de l'aller et du retour. L'embarquement au dernier moment. Un comptoir spécial voyageurs sans bagages à Orly. Sur Nice, Marseille, Perpignan et Toulon*, vous n'êtes pas qu'un passager.

*Au départ d'Orly Sud.

Contactez votre agence de voyages ou
Tél. 0 803 00 1234 (1,09 F/mn)
3615 AOM (1,29 F/mn)
AOM partenaire de
swissair



préavis de grève
enseignants
ne-Saint-Denis

gentes
ols

Les lézardes de la forteresse RPR

Après la nouvelle progression de la gauche à Paris lors des élections régionales, le bastion RPR est ébranlé de l'intérieur par la tentative de refondation de Jacques Toubon. Une initiative qui fragilise l'actuel maire de la capitale, Jean Tiberi, et qui vise à reconquérir un électorat populaire lassé par la gestion trop administrative mise en place par Jacques Chirac



La forteresse RPR tremble sur ses fondations. Les résultats des élections régionales, qui ont confirmé la progression de la gauche dans la capitale, ont décidé une partie de la majorité parisienne à provoquer un « tremblement de terre » de l'intérieur. Comme si une partie de la garde chiraquienne découvrirait brutalement les failles d'un système qu'elle a pourtant largement contribué à construire. Jacques Toubon, Bernard Pons, Camille Cabana font remonter les premières lézardes à 1995, date de l'installation de Jean Tiberi dans le fauteuil de maire de Paris. Mais leur offensive, placée sous le signe de la « démocratie » et de la « transparence », est l'aveu des carences d'un « système RPR », qui, en deux décennies, a fait de la capitale le socle du pouvoir chiraquien et la « forteresse imprenable » du RPR.

La refondation entreprise par M. Toubon, proche parmi les proches de Jacques Chirac, se veut une « reconquête de l'électorat populaire parisien ». Pour convaincre, elle n'échappera pas à l'autocritique. Car, entre 1995, date des élections municipales qui ont vu la victoire de la gauche dans six des vingt arrondissements de Paris, et les régionales de 1998, quelque chose a changé entre les Parisiens et le RPR. Pendant des années, la gauche a dénoncé sans succès l'omnipotence du parti gaulliste sur les institutions municipales, ses pratiques clientélistes, l'opacité de sa gestion. Pendant dix-huit ans, Jacques Chirac, premier maire de Paris, a séduit, puis tenu les Parisiens sous son « charme », pour reprendre l'expression de Jacques Dominati, aujourd'hui premier adjoint UDF de Jean Tiberi.

Michel Charzat, maire socialiste du 20^e arrondissement, et Georges Sarre (Mouvement des citoyens), ancien président du groupe socialiste du Conseil de Paris, aujourd'hui maire du 11^e, font remonter à la Commune la domination de la droite sur Paris. Mais, relève M. Charzat, la coupure sociologique entre l'Est et l'Ouest a toujours existé et « le vote communiste ceinturait Paris du 13^e au 18^e arrondissement ». M. Dominati, élu à Paris depuis 1959, se souvient que, « dans les années 50, les 3^e, 10^e, 11^e, 18^e, 19^e et 20^e arrondissements votaient à gauche ».

Ses premiers souvenirs politiques remontent à 1947, l'année

de ses vingt ans. « Le général de Gaulle, par son charisme, avait su rassembler sur sa personne, à Paris, les "menus" et les "dodus", qui, depuis le Moyen Âge, se partagent la capitale... En 1947, une vague électorale municipale a fait tomber la "ceinture rouge" de Paris, se souvient-il. La deuxième vague, à laquelle on ne s'attendait pas, c'est le phénomène Chirac, qui s'est conduit comme un héros populaire en conquérant l'électorat populaire et les conservateurs fortunés », poursuit-il. M. Chirac n'avait certes pas été très confortablement élu en 1977, date de la première élection d'un maire dans la capitale, mais il avait consolidé sa victoire en 1983, puis en 1989, grâce à « un vrai rassemblement populaire, au-delà de la droite et la gauche ».

Ces fameux « grands chelems » ont donné le sentiment que les clivages politiques et sociaux étaient brisés, d'autant plus, rappelle M. Dominati, que « Chirac a développé une approche sociale plus nette et jeté un œil sur les problèmes d'environnement ». Le budget social de la Ville a grossi, l'électorat populaire s'est senti pris en compte.

La popularité de M. Chirac a fait qu'il a toujours été présenté comme un « bon maire ». M. Dominati, dont le combat politique s'est cristallisé sur l'obtention d'un statut de droit commun pour la capitale, administrée par un préfet jusqu'en 1977, estime en revanche que M. Chirac, de culture jacobine et centralisatrice, n'a pas su « donner de contenu à la fonction de maire », en se comportant davantage comme un « préfet politique » ou plus exactement, compte tenu de son poids politique et de son passé gouvernemental, comme « un ministre d'Etat aux affaires parisiennes ». En tant que ministre de l'Intérieur, de mars à mai 1974, le futur maire de Paris s'était d'ailleurs opposé au projet giscardien de donner à la capitale son autonomie politique en la dotant d'un « vrai » maire. Valéry Giscard d'Estaing impose la réforme et, paradoxalement, M. Chirac s'empare d'une capitale dont il comprend qu'elle peut être un extraordinaire outil dans la conquête du pouvoir central.

Preuve de sa réticence intellectuelle et culturelle à l'autonomie politique de Paris, la première chose que fait le maire est de nommer, comme directeur de son cabinet, l'ancien préfet de la Seine, Maurice Doublet, tandis que le secrétaire général de la Ville est confié au préfet Camille Cabana

qui, depuis deux ans, comme directeur du cabinet du préfet de Paris, veillait à ce que ce changement de statut ne s'accompagne pas d'un trop grand déperissement du rôle de l'Etat dans la capitale. Très naturellement, tous deux ont conservé les pratiques d'un corps qui, alors, n'avait pas pour habitude de rendre des comptes aux élus.

Le Conseil de Paris, pendant dix-huit ans, n'a été qu'une chambre d'enregistrement. Avant sa réunion mensuelle du lundi, M. Chirac présentait, le vendredi, à la presse, « ses » décisions. Les postes d'adjoints au maire étaient distribués comme des hochets. Dans la réalité, leurs titulaires étaient priés de laisser les directeurs des services prendre leurs ordres auprès du cabinet du maire. Pour éviter toute tentation, la plupart d'entre eux ne disposaient même pas,

l'actif du maire », confirme M. Sarre.

Ce faisant, le maire de Paris n'a pas « plongé les racines de son pouvoir dans la participation populaire, contrairement à ce que cherche à faire tout maire d'une grande ville de province », estime M. Dominati, qui déclare ne pas « partager le point de vue qui consiste à croire que le RPR avait construit une citadelle imprenable ». « En fait, il n'y a pas eu d'enracinement, comme on en voit en province, d'autant plus que le seul lieu d'enracinement possible est l'arrondissement », explique-t-il. Si, dès sa deuxième mandature, M. Chirac avait démultiplié ses relais de pouvoir en responsabilisant les maires d'arrondissement et en décentralisant la prise de décision, la droite aurait peut-être mieux répondu à la demande croissante de démocratie de proximité.

Jacques Chirac n'a pas su « donner de contenu à la fonction de maire », en se comportant davantage comme un « préfet politique » ou plus exactement, compte tenu de son poids politique et de son passé gouvernemental, comme « un ministre d'Etat aux affaires parisiennes »

contrairement à ce qui se passe dans les autres communes françaises, de délégation de signature dans les domaines censés relever de leur compétence. Selon les périodes, ils ne furent qu'un ou trois à disposer de cette preuve de confiance, dont Alain Juppé, adjoint au finances après un brillant parcours dans... l'administration parisienne, et Camille Cabana, passé du statut d'administratif à celui d'élu en 1989.

SEUL M. Tiberi a été vraiment privilégié, mais sa proximité avec M. Chirac, qu'il accueillait sur sa liste du 5^e arrondissement, ne l'incitait pas à prendre d'initiative personnelle. Le pouvoir n'appartenait qu'au maire et à son cabinet peuplé de fonctionnaires. Bref, résume M. Dominati, « l'administration parisienne est restée figée pendant dix-huit ans autour du maire ». « Chirac n'a rien inventé au fond, mais il a su utiliser l'administration comme on a enfilé un gant. Du jour au lendemain, tout ce qui était fait par l'administration a été porté à

compte », à la différence de nombreux élus RPR du Conseil de Paris, voire de maires d'arrondissement de droite, qui n'ont pas voulu, ou qui n'ont pas su, se rebeller contre la centralisation des décisions par l'administration de l'Hôtel de Ville. Les municipales ont montré que les candidats de gauche avaient su jouer de la richesse du tissu associatif dans les arrondissements populaires pour accéder de nouveau à la tribune que constitue le Conseil de Paris.

La percée de la gauche parisienne aux régionales s'explique aussi par le travail de fond, sur des dossiers aussi ardu que l'urbanisme, les contrats de concessions, les organismes de logement social, la gestion des équipements de proximité, réalisés par ses conseillers de Paris. Leurs pressions poussent la majorité municipale soit à faire des concessions, au risque de devoir admettre des erreurs passées soit, au contraire, à montrer au grand jour son refus du renouvellement de sa pratique du pouvoir.

En outre, le RPR ayant perdu la majorité absolue au Conseil de Paris, il doit tenir compte des revendications décentralisatrices de l'UDF, présidée par M. Dominati, qui admet avoir contribué au monopétisme de la majorité, pour avoir été aussi chiraquien que le RPR. « Le charme de Chirac a joué aussi sur nous, qui avons longtemps été déçus, et beaucoup d'élus UDF éprouvaient le sentiment profond qu'ils ne devaient leur élection qu'à la place que le RPR avait bien voulu leur laisser sur les listes », convient-il.

Depuis deux ans, M. Dominati estime avoir obtenu de M. Tiberi des avancées en matière de décentralisation, mais les résistances de l'administration sont encore fortes alors que la gauche s'ancre, revendique ses responsabilités dans ses arrondissements, s'emploie à se forger un bilan lisible, prépare les municipales de 2001. Elle va jusqu'à ramasser la mise du travail de fond effectué au grand jour par l'UDF, qui réclame, au nom de sa conviction décentralisatrice, davantage de pouvoirs pour les maires d'arrondissement, que la réforme de 1984 (dite loi Paris-Marseille-Lyon) n'a pas érigées au rang de maires de plein exercice.

Ce réveil des socialistes qui, pendant des années, avaient semblé eux aussi emoultés par la personnalité de Jacques Chirac, le départ du maire vers l'Elysée, l'usure du système qu'il avait bâti, permettent à la gauche d'être « audible » à Paris. « Si Chirac

avait perdu la présidentielle et était resté maire de Paris, il aurait lui aussi perdu des arrondissements », estime Bertrand Delanoë, sénateur et président du groupe socialiste du Conseil de Paris. Selon lui, « les échecs de la politique de Chirac sur le plan urbanistique, environnemental et culturel auraient fini par se voir ». « Le charme aurait été rompu », confirme, en d'autres termes, M. Dominati, en relevant que le président de la République a accédé à cette fonction en opérant, sur l'ensemble des Français, grâce au thème de la « fracture sociale », la même synthèse que celle qui lui avait permis de devenir le maire de Paris.

TOUT comme des Parisiens de gauche ont pu voter pour M. Chirac, des Parisiens de droite sont désormais capables de voter pour la gauche, d'autant plus aisément que l'alternance est rentrée dans la pratique politique au plan national. Le retentissement des « affaires », qui, au niveau régional, ont précipité la chute de Michel Giraud, a aussi interdit à M. Tiberi tout signe crédible de renouvellement.

La municipalité de Paris est désormais à la portée de la gauche, « plus en raison d'un mauvais contexte pour la droite que d'un basculement sociologique », estime M. Sarre. M. Dominati, fort de son expérience de la vie politique parisienne, n'exclut pas cette possibilité, en disant qu'un personnage charismatique « peut refaire « quand il veut, à Paris », la même opération que celle conduite par M. Chirac en 1977, à condition de rassembler sur sa personne la confiance des couches conservatrices, encore très dominantes dans l'Ouest parisien, et la sympathie des couches populaires.

Sans dénier à M. Toubon certaines des qualités requises, M. Dominati ne croit pas l'ancien ministre de la justice, « jacobin parmi les jacobins », en mesure d'aller au bout de la « révolution culturelle » qu'il annonce vouloir entreprendre. « Ce serait mettre en emplâtre sur une jambe de bois », prédit-il, raillant la soudaine conversion d'une partie des chiraquiens aux thèses qu'il défend contre eux depuis vingt ans. Quant à la gauche, il lui faudra encore, si la « lecture » de M. Dominati est la bonne, trouver cette personnalité hors du commun qui, jusqu'à présent, ne s'est pas imposée à elle à Paris.

Pascale Sauvage
Dessin : Nicolas Vial

سكنا من الامل

tragique dest
lanomanis

Abonnez vous
30€ de l'année

ADM
Pas

se RPR

Le tragique destin des Yanomamis

par Jacques Lizot

LES incendies catastrophiques qui ont ravagé l'Etat de Roraima, au Brésil, sont une conséquence d'El Niño, ce processus océanique récurrent qui déclenche une série de perturbations climatiques à l'échelle planétaire. Depuis le second semestre de l'année dernière, et jusqu'à maintenant, le Brésil a été perturbé par une météorologie inhabituelle, pluies diluviennes et inondations dans le Sud, sécheresse persistante dans le Nord-Ouest. Normalement, même en saison sèche, il pleut toujours un peu en Amazonie où il n'est pas rare que des orages locaux, souvent violents, se développent en fin de journée, maintenant ainsi une humidité suffisante pour mettre la savane et la forêt à l'abri des incendies généralisés. Or il n'a pas plu dans l'Etat de Roraima depuis août 1997.

A un moindre degré, la sécheresse touche aussi les régions voisines : la forêt a brûlé en Guyane Essequiba ; au Venezuela, des feux ont été signalés dans l'Etat de Bolivar (au nord de Roraima) et les plantations yanomamis ont été la proie des flammes dans le Haut-Orénoque. Les incendies ont été provoqués par des fermiers brûlant la savane pour renouveler la végétation dont se nourrit le bétail et, sans nul doute, par des Indiens travaillant sur leurs brûlis pour planter. En période normale, ces feux sont contrôlés et ne se propagent pas, l'anormale aridité de cette année a provoqué un désastre. Un pilote survolant la région a pu parler de milliers de foyers distincts et d'une épaisse fumée s'élevant jusqu'à près de deux mille mètres.

Pour imaginer l'ampleur de la catastrophe, il faut savoir que les feux sont dispersés sur une superficie deux fois plus grande que le Portugal, loin de tout centre urbain réellement important, dans une région où la population est à la fois peu nombreuse et très dispersée. La plupart des pistes d'atterrissage qui existent dans la région sont trop petites pour les avions lourds spécialisés dans la lutte contre le feu ; la fumée rend d'ailleurs la visibilité nulle et l'approvisionnement en eau est problématique. A Boa Vista, capitale du Roraima, les pompiers sont dépourvus de l'équipement spécialisé pour lutter contre les incendies forestiers, ils n'ont d'ailleurs ni l'entraînement, ni l'expérience nécessaires ; ils sont peu nombreux.

De très graves dysfonctions sont apparues dans les institutions gouvernementales. Dès la fin du mois de janvier, le gouverneur de Roraima donna l'alarme, sans réussir à susciter la moindre réaction des autorités fédérales. Il semble que, dans un premier temps, le gouvernement de F. Enrique Cardozo ait négligé les offres d'aide internationale. Lorsque, sous la pression des événements, les premières mesures furent enfin prises, des généraux opposèrent leur veto, arguant que les forces armées pouvaient faire

seules face au sinistre et qu'ils ne souhaitaient pas une ingérence étrangère dans la région. Les événements dévoilaient ainsi une fracture entre le pouvoir civil et le pouvoir militaire. Pendant ce temps, la savane et la forêt continuaient de se réduire en cendres, avec d'immenses conséquences écologiques et humaines.

Il est encore trop tôt pour évaluer l'étendue exacte des dévastations. Le Roraima s'étend sur 221 millions d'hectares. Selon les informations actuellement disponibles, entre 16 % et 25 % du territoire seraient partis en fumée. Le gouvernement brésilien, qui veut sans doute minimiser ses responsabilités, parle de 3 % seulement. Déjà les chiffres sont manipulés et même les estimations les plus honnêtes ne sont en fait que de grossières approximations provisoires. Seul l'examen des photos des satellites donnera une idée exacte du désastre.

Sans plantations, (...) de quoi vont donc s'alimenter les Yanomamis du Brésil ?

Certains pays d'Amérique latine ont envoyé une aide et les institutions internationales ont fini par réagir ; la Banque mondiale a octroyé un prêt de 5 millions de dollars. Grâce à l'intervention de la section française de Survival International et du CCNY au Brésil, la Communauté européenne vient de débiter une aide de 1 million d'euros. Mais la pluie peut seule éteindre définitivement les feux.

Au moment où j'écris ces lignes, les premières averses sont tombées et la situation commence à être maîtrisée. Mais d'énormes superficies ont été calcinées, une partie du bétail est morte de soif et de faim, les populations d'animaux sauvages ont été décimées et les poissons exterminés, les plantations des Indiens se sont volatilisées, la biodiversité de la région a été réduite et l'équilibre des écosystèmes gravement affecté. La forêt subsistante est durablement fragilisée. Il faudra un siècle au moins pour que la forêt se reconstruise... si on lui laisse le temps. On peut craindre en effet que les fermiers locaux ne s'approprient les terres ainsi libérées ou que les orpailleurs n'envalissent encore la région.

Cette nouvelle calamité dont sont victimes les Yanomamis s'ajoute à une longue série d'infortunes : épidémies et maladies, agressions, meurtres, perte d'identité culturelle, déclin démographique, manipulations ignobles par des politiciens et des sectes fondamentalistes, attitude colonialiste des Etats, erreurs des missions catholiques, incompétence et irresponsabilité de la

communauté internationale. Faut-il pouvoir nous étendre sur les dégradations culturelles subtiles, évoquons brièvement la situation épidémiologique et démographique, la seconde étant le reflet de la première. Jusqu'à la fin des années 60, les Yanomamis ont pu conserver intacte leur vigueur culturelle. Ils formaient une société à la fois turbulente, guerrière, conquérante, barotée, riche et complexe, dotée d'un univers intellectuel raffiné et subtil. Cette vitalité s'accompagnait d'une vigoureuse croissance démographique : environ le tiers de la population était composé de jeunes de moins de quinze ans.

Depuis leur contact permanent avec notre monde, les effectifs ont été divisés par deux ; certaines communautés ont disparu ; d'autres n'ont presque plus d'enfants ; les vieillards sont devenus très rares ; le taux de mortalité infantile est effroyablement élevé et, sur les cinq à sept enfants qu'ont les femmes dans leur vie (qu'ils parviennent jusqu'à la ménopause), un ou deux seulement survivent encore quelques années après leur naissance.

En 1968, une épidémie de rougeole détruisit 15 % de la population dans le Haut-Orénoque. Le paludisme (*Vivax* et *Falciparum*) est endémique et résistant aux médicaments habituels. Seuls les nouveaux traitements, hors de prix, sont efficaces. Les leptospiroses sont de plus en plus fréquentes. Dans certaines régions, 85 % de la population est infectée par l'hépatite A, 35 % par l'hépatite B et 15 % par l'hépatite C, ce qui signifie qu'une même personne peut être infectée par plusieurs virus hépatiques. Les Yanomamis sont très vulnérables aux gripes. L'onchocercose, les parasites intestinaux et le leishmaniose en certains endroits assombrissent encore le tableau clinique. Les parasites intestinaux, relativement bénins dans un contexte traditionnel (un certain équilibre s'établit généralement entre le parasite et son hôte), aggravent la malnutrition lorsqu'ils sont accompagnés de paludisme.

En fait, c'est d'une poly-pathologie très grave dont souffrent beaucoup d'Indiens. Souvent malades, affaiblis par les fièvres paludiques ou par d'autres pathologies, ceux-ci n'ont pas toujours la force de travailler dans leurs plantations. La nourriture est alors insuffisante et les organismes, mal nourris, sont encore plus vulnérables aux maladies. Sans les soins appropriés et une bonne alimentation, il est pratiquement impossible de sortir de cette spirale délétère. Sans plantations, disposant dorénavant de ressources sauvages (gibier, poissons, fruits sauvages) rendues plus rares par le feu, de quoi vont donc s'alimenter les Yanomamis du Brésil ? Ils ont besoin de toute urgence d'une aide alimentaire et sanitaire massive.

Jacques Lizot est chercheur au CNRS.

L'exception culturelle, voie sans issue

par Serge Regourd

UN philosophe aujourd'hui quelque peu déconsidéré a écrit que l'histoire ne se répète pas... sauf à l'état de farce. Après la revendication d'une « exception culturelle » dans le cadre des négociations du GATT - à laquelle le signataire de ces lignes prit une part active -, le projet d'AMI a fait renaître, dans les mêmes termes, ce mot d'ordre, repris en France par les sociétés d'auteurs et les professions du spectacle.

On doit savoir gré à ces dernières d'avoir été le fer de lance d'une contestation qui a pu ainsi être largement médiatisée et permettre à l'opinion publique de prendre conscience de la gravité des dangers en cours. Mais, par-delà cette vertu éminemment pédagogique, propre aux avant-gardes, la revendication même d'une exception culturelle paraît aujourd'hui aussi regrettable au plan éthique qu'illusoire en termes stratégiques.

Au plan éthique : réclamer une « exception » pour la culture peut revêtir deux significations alternatives. Soit on considère que les dispositifs prévus par l'AMI présentent un effet positif ou bienheureux pour l'ensemble des autres domaines de la vie sociale et qu'il suffit donc d'aménager une exception pour le seul domaine - la culture - à l'égard duquel l'AMI présenterait des effets néfastes. Soit on admet que les dispositifs prévus par l'AMI présentent des effets tout aussi néfastes à l'égard de la protection sociale, de l'emploi, de l'environnement, de la place des services publics, de la citoyenneté... Dans ce cas, on s'accommoderait de la mise en pièces de ces divers régulations, sociales et politiques, pourvu qu'on puisse sauver la culture.

Hélas, les analyses et commentaires publiés au cours des dernières semaines, notamment dans les colonnes du *Monde*, ont abondamment montré que, des deux hypothèses précitées, c'est bien la seconde qui correspond au contenu de l'AMI. Dans ce cas, il faudrait admettre que les professionnels de la culture ne s'estiment pas concernés par les menaces qui dépassent leur strict domaine d'activité. L'exception culturelle ne pourrait alors avoir d'autre légitimité que celle d'une revendication étroitement corporatiste. Or, en l'espèce, celle-ci serait proprement inacceptable car - faut-il le rappeler ? - les protections et privilèges juridiques en matière culturelle ne trouvent pas leur fondement dans la seule personne des créateurs mais dans la diffusion des œuvres au profit de la société tout entière. Le propre de la culture ne réside-t-il pas dans les processus - effectifs ou potentiels - d'appropriation culturelle au profit de tous ?

Mais, outre que la revendication d'une exception culturelle peut apparaître ainsi comme une coupable captation sur le plan de l'éthique, elle apparaît conjointement comme illusoire en termes d'opportunité stratégique. Le sort de la culture n'est pas dissociable de

l'état général d'une société. De même que les libertés intellectuelles ne sauraient s'épuiser dans les seules libertés des intellectuels, la culture ne saurait s'épuiser dans le seul maintien des prérogatives des auteurs ou des fonds de soutien à l'audiovisuel.

Au sens où on l'entend en France, en y intégrant d'une part ce que les Américains qualifient de distraction (« entertainment ») et, d'autre part, les mécanismes réglementaires et financiers qui lui confèrent son statut dans la société, la culture ne peut se sauver seule. Elle est, précisément, indissociable des valeurs globales et des rites institutionnels d'une société déterminée.

S'agissant des droits d'auteurs, imagine-t-on que la conception du « copyright » américain ne soit pas en exacte corrélation avec les modes d'organisation générale et de fonctionnement de la société américaine ? Ne perçoit-on pas qu'à l'inverse, en France, nombre des financements publics au bénéfice de la culture sont dépendants d'une certaine conception de l'Etat et des logiques de service public ?

Les professionnels qui la revendiquent ne perçoivent-ils pas que l'hégémonie américaine dans l'ordre culturel a partie liée avec l'hégémonie de ce même pays dans l'ordre politique ?

Il semble que depuis la réunion du Théâtre de l'Odéon convoquée le 16 février sur la base de la seule exception culturelle, la prise de conscience d'un certain nombre d'artistes et de professionnels de la culture ait, heureusement, évolué en ce sens, comme en témoigne, par exemple, le remarquable texte lu par Brigitte Fossey lors de la récente cérémonie des César. Ce qu'il convient de revendiquer, ce n'est pas une exception culturelle, postulant l'acceptation des principes de l'AMI, mais la récusation même de ces principes.

Il convient cependant de pousser plus loin les interpellations relatives à la cohérence des analyses et des comportements. Par-delà les quasi-évidences précédemment évoquées, les professionnels revendiquant l'exception culturelle ne perçoivent-ils pas que l'hégémonie américaine dans l'ordre culturel (puisque, au fond, chacun sait bien que c'est de cela qu'il s'agit) a, pour les raisons déjà dites, partie liée avec l'hégémonie de ce même pays dans l'ordre politique - ou géopolitique -, économique, ou militaire ? Par quelle mystérieuse alchimie pourrait-on

consentir à la domination politique ou militaire, tout en récusant la domination culturelle ? La lecture ou la relecture de ce sujet des analyses de Gramsci ne peut être que vivement recommandée aux hésitants.

Or, de ce point de vue, nombre des pétitionnaires de l'identité culturelle seraient bien avisés de s'interroger sur leurs éventuelles contradictions lorsqu'ils s'engagent dans le soutien explicite et parfois hautement revendiqué en faveur de l'emprise politique et militaire des Etats-Unis, depuis le Golfe jusqu'aux Balkans. N'y a-t-il pas, par exemple, quelque cruelle contradiction à présenter les Etats-Unis comme un grand méchant loup dans le domaine de la culture et à réclamer conjointement leur intervention sous forme des bombardements de l'OTAN en Bosnie ? « Confusionnisme » ne manquera pas d'objecter les tenants d'une « pensée aveugle », n'apercevant pas l'interdépendance entre données politiques et culturelles.

Cette incapacité - ou ce refus - à percevoir que les facteurs culturels, économiques, politiques et militaires relèvent d'un même système se manifeste aussi, au regard de ce l'on pourrait appeler les exigences les plus élémentaires d'une certaine « praxis ». Nombre d'artistes et de cinéastes français ont, à juste titre, souvent stigmatisé les stéréotypes narratifs hollywoodiens fondés sur le manichéisme le plus simpliste, en vertu duquel Sylvester Stallone et autres Arnold Schwarzenegger, représentants du Bien, affrontent de manière sérieuse et syncopée les représentants du Mal.

Mais lorsque ces mêmes grilles de lecture hollywoodiennes, inspirées des mêmes ateliers de scénario, sont transposées dans le domaine des informations pour prétendre rendre compte d'un conflit comme la guerre du Golfe ou des événements de Bosnie, nombre de nos artistes et cinéastes engagés, perdant tout sens critique, adhèrent à une telle représentation symbolique simplifiée substituée à la complexité du réel, et pétitionnent en faveur du Bon face au Méchant.

Qu'ils soient eux-mêmes victimes de ces « simulacres » brillamment analysés par Jean Baudrillard ou qu'ils ne déclinent pas les ruses de l'« infotainment » mises à jour par des auteurs aussi différents que Paul Virilio ou Armand Mattelart, ne constitue-t-elle pas une illustration des impasses inhérentes à l'exception culturelle. Lorsque l'ineffable Alain Finkielkraut, propagandiste zélé de l'intervention américaine dans le Golfe et dans les Balkans, se retrouve sur la tribune du Théâtre de l'Odéon parmi les grands témoins de l'exception culturelle, les contradictions ici évoquées acquièrent bien le caractère de farce que j'évoquais au début de ces propos.

Serge Regourd est professeur à l'université des sciences sociales de Toulouse et directeur de l'Institut du droit de la communication.

Abonnez-vous et voyagez en Club Azur avec 30% de réduction. Jusqu'au 15 avril 1998,

l'abonnement sur nos lignes métropolitaines coûte 500 F au lieu de 1500 F.

AOM, vous n'êtes pas qu'un passager.

Contactez votre agence de voyages ou Tél. 0 803 00 1234 (1,09 F/mn)

AOM partenaire de swissair



Le Monde

21 bis, RUE CLAUDE-BERNARD - 75242 PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-21-21. Télex : 206 806 F
Tél. relations clientèle abonnés : 01-42-17-32-90
Internet : <http://www.lemonde.fr>

ÉDITORIAL

Nouveau pas vers l'euro

L'ASSEMBLÉE nationale a adopté, mercredi 8 avril, le projet de loi modifiant le statut de la Banque de France en vue de sa participation au Système européen de Banques centrales. La formulation est un peu technocratique, mais la signification est simple : la Banque de France est dessaisie d'une bonne partie de ses prérogatives au profit de la future Banque centrale européenne (la BCE, à Francfort).

L'histoire retiendra cette date : la France a procédé, ce jour-là au Palais-Bourbon, à une délégation de souveraineté capitale. La politique monétaire lui échappe au profit de cet organisme supranational que sera la BCE, la première véritable institution fédérale en Europe. Du moins en fait-il ainsi dès l'entrée en vigueur de l'euro, le 1^{er} janvier 1999 ; la BCE, elle, sera mise en place à l'été 1998 après que les quinze premiers pays participant à l'euro.

Les partisans de l'euro se réjouiront d'un vote acquis à une large majorité. Ils feront valoir que la Banque de France était depuis 1993 déjà indépendante du gouvernement. Il reste que la BCE sera encore plus indépendante. Elle a été calquée sur le modèle allemand, celui de la Bundesbank, bref, d'un organisme n'obéissant qu'à lui-même et auquel n'est attribué qu'une seule et unique mission : la stabilité monétaire.

L'histoire explique cette obsession allemande. L'histoire explique aussi ce projet éminemment politique qu'est l'euro, au départ conçu, largement par

la France, pour arrimer l'Allemagne unifiée à l'Europe. Alors, comme il a fallu « vendre » l'euro à une opinion allemande plus que sceptique, il fut concédé à Bonn ce clonage de la Bundesbank que sera la BCE pour régner sur la monnaie unique.

La BCE sera encore plus indépendante que la Bundesbank, à en croire Wolfgang Schäuble, le chef de la CDU-CSU au Bundestag. Ses statuts ne la mandatent que d'une mission prioritaire : « Maintenir la stabilité des prix ». C'est là que le bât blesse. Indépendance ne doit pas se confondre avec opacité. Maintenir la stabilité des prix ne peut être un objectif totalement déconnecté de la conjoncture.

Sur ces deux points, il y avait un autre modèle possible, celui du système de la Réserve fédérale américaine, la Fed. Celui-ci impose au patron de la Fed de rendre compte, régulièrement, au Congrès de sa politique. Celle-ci est souvent acquiescée après une « conversation » avec le président des États-Unis. Et le statut de la Fed fait explicitement référence à un autre objectif que la stabilité de la monnaie, celui de la « croissance », que ne mentionne aucunement le statut de la BCE.

La pratique européenne gagnerait à s'inspirer, dans l'avenir, de l'expérience américaine. C'est en ce sens que va la revendication française de voir se constituer, en face de la BCE, d'un « gouvernement économique ». C'est en ce sens que pousse le Parlement européen, qui veut entendre régulièrement le futur patron de la BCE. L'euro n'aurait qu'à y gagner.

Damas et Beyrouth déstabilisés par Israël

« ÉCRAN DE FUMÉE », « piège », « subterfuge », « manœuvre » : les dirigeants libanais et syriens ont officiellement balayé d'un revers de main l'annonce par le gouvernement israélien, le 7 avril, qu'il acceptait, vingt ans après son adoption, la résolution 425 du Conseil de sécurité de l'ONU exigeant le retrait de son armée du Liban sud. Ce quasi-mépris est justifié à leurs yeux par le fait que l'évacuation est soumise à des conditions jugées irrecevables parce qu'elles outrepassent le texte de la résolution.

Celle-ci exige en effet le retrait « sans délai » des soldats israéliens du Liban sud. Son mécanisme de mise en œuvre, prévu par la résolution 426, prévoit que c'est le secrétaire général de l'ONU qui « met au point des arrangements [adéquats] avec Israël et le Liban ». Or l'État juif demande aujourd'hui des discussions directes avec le Liban sur les mesures qui assureraient la sécurité de ses frontières. Sous le mépris libano-syrien pointe néanmoins une certaine inquiétude face aux capacités de l'État juif, très actif diplomatiquement, de convaincre certaines puissances de ses vues.

La proposition israélienne a fait l'objet d'un sommet syro-libanais lundi 6 avril à Damas. La veille, le vice-président et le ministre des affaires étrangères syriens, Abdel Halim Khaddam et Farouk El Chareh, avaient été reçus à Paris par le président Jacques Chirac, en présence du chef de la diplomatie Hubert Védrine. Farès Bouzè, le ministre libanais des affaires étrangères, venait d'achever une visite au Vatican, où il avait eu l'occasion de s'entretenir, en marge de sa rencontre avec le pape, avec son homologue égyptien, Amr Moussa. Quelques jours plus tôt, le premier ministre libanais, Rafic Hariri, en visite privée dans la capitale française, avait été reçu par M. Chirac. L'affaire du Liban sud a été au menu de tous ces entretiens.

UNE FORME DE COMPLAISANCE

Damas et Beyrouth s'inquiètent d'entendre dire, ici et là, que la proposition israélienne marque un progrès et qu'elle peut être explorée. Madeleine Albright, la secrétaire d'État américaine, a jugé qu'« une discussion entre le Liban et Israël pour s'assurer que la frontière soit

sière est un aspect utile ». Avant elle, le secrétaire général de l'ONU, Kofi Annan, lors d'une récente tournée au Proche-Orient, s'est dit « encouragé » par l'attitude d'Israël.

Il faut, avait ajouté M. Annan, « prendre en compte les réalités d'aujourd'hui », la résolution 425 ayant été adoptée il y a vingt ans. Cela a été perçu tant par le Liban que par son tuteur syrien comme une forme de complaisance à l'égard de l'État juif, à propos d'une question où le Liban a le droit pour lui ; qui plus est, le droit international.

Cela prête à sourire, mais l'irritation syro-libanaise pourrait ne pas être étrangère aux protestations, soulevées par la représentation syrienne la semaine dernière au siège de l'ONU, à New York. Damas s'est plaint du fait qu'une exposition de photos comprenait un plus grand nombre de clichés de la visite de M. Annan en Israël que de celles qu'il a faites dans les autres pays de la région.

« J'ai dit que les termes de la résolution 425 étaient très clairs », mais aussi que le retrait de l'armée israélienne ne pouvait se faire sans consultation « avec » toutes les parties concernées, a tenu à préciser M. Annan dans un entretien publié lundi 6 avril par le quotidien saoudien *El Chark el Aoussat*. Ce « avec » - plus proche du texte de la résolution 426 - et non « entre » - comme le demandait Israël - les parties concernées suffira-t-il pour rassurer les esprits ?

DÉLAI DE GRÂCE

M. Annan est allé plus loin en soulignant qu'il « pense que toute négociation ou consultation sur la résolution 425 [à l'ONU] inclura évidemment la Syrie et que cela pourrait mener, à terme, à des négociations à propos du Golan ». Ces précisions ne sont pas superflues, dans la mesure où l'une des hantises du gouvernement syrien est de se retrouver isolé si les volets syrien et libanais du contentieux avec Israël sont dissociés.

Plus encore, qu'on l'ait « peut-être mal compris lorsqu'il a affirmé que vingt années ont été créées des réalités sur le terrain [au Liban sud], dont il fallait tenir compte au moment de l'application de la résolution [425]. Le fait est, a-t-il ajouté, qu'il y a des forces qui opèrent au Liban sud qu'il faudra démanteler, ou avec lesquelles il faudra voir comment traiter, qu'il s'agisse de l'Armée du Liban sud [milice supplétive d'Israël] ou d'autres éléments » [le Hezbollah]. Le Liban et la Syrie peuvent en tout cas compter sur le soutien de tous les pays arabes et musulmans. Le président Chirac a réaffirmé dimanche à ses hôtes syriens que Paris souhaite « l'application sans condition de la résolution 425 » dans le cadre d'un règlement « global ».

Le Hezbollah, lui, veut d'ores et déjà couper l'herbe sous les pieds d'Israël. Il vient de proposer que les membres de l'Armée du Liban sud (ALS) qui se rendraient de leur propre chef aux autorités libanaises ne soient pas poursuivis en justice. Le délai de grâce serait d'une période de trois mois à dater du jour de la promulgation d'une loi en ce sens et ne concernerait ni les officiers ni les administratifs de haut rang. Forte de quelque deux mille hommes, celle-ci connaît déjà des défections de plus en plus nombreuses.

Mouna Naïm

Le censeur par Sajtinac



Réforme de la justice, la confusion des rôles

Suite de la première page

« Pour assurer l'indépendance, le lien qui existe entre le garde des sceaux et le parquet doit être coupé », ajoutait le PS. Le texte proposait d'aligner le statut des magistrats du parquet sur celui du siège, ce qui supposait de confier les propositions de nomination des procureurs et des procureurs généraux au CSM, et non au garde des sceaux. Il estimait ensuite qu'il fallait « définitivement retirer à l'exécutif la possibilité d'intervenir dans les affaires individuelles », ce qui excluait le droit d'action si contesté actuellement accordé au ministre.

Techniquement, ce droit d'action sera si difficile à mettre en œuvre que le garde des sceaux aura sans doute du mal à en abuser. Politiquement, il n'est pas forcément significatif puisqu'il a pour principale vertu de donner des gages à une majorité parlementaire hostile à une réforme d'ampleur du parquet. Symboliquement, en revanche, ces deux dispositions pèsent lourd : elles montrent que le gouvernement a opté non pour l'indépendance, mais pour une autonomie strictement encadrée du ministère public. Favorable au principe de la subordination hiérarchique, Elisabeth Guigou souhaite que cette institution, née au XII^e siècle avec les « gens du Roi », reste ferme-

ment arrimée au politique. C'est finalement tout le paradoxe de cette réforme : en remplaçant les instructions clandestines diffusées par téléphone pendant les années Toubon par un droit d'action public et motivé du garde des sceaux, le gouvernement souhaitait conserver l'architecture traditionnelle du parquet tout en en améliorant la transparence.

Ce faisant, il a augmenté la visibilité de la dépendance du ministère public : alors que le garde des sceaux était auparavant masqué par la figure du procureur grâce à la discrétion des instructions téléphoniques, il interviendra désormais dans les procédures à visage découvert. La France sera alors le seul pays d'Europe à autoriser un membre du gouvernement à revêtir de temps à autre une robe de magistrat. La confusion entre le pouvoir exécutif et l'autorité judiciaire, que la réforme était précisément censée clarifier, s'en trouvera symboliquement renforcée.

TIERS-POUVOIR

An-déjà du peuple et de ses représentants, figures traditionnelles de la République et de la souveraineté populaire, la justice incarne aujourd'hui, selon lui, la règle commune, celle « qui n'appartient à personne et dont tous sont justiciables ». « Un pouvoir supplémentaire, que masquait jusqu'à présent notre tradition jacobine, vient recomposer l'architecture de la démocratie », écrit Denis Salas dans un livre à paraître aux éditions Hachette Littérature.

Les hommes politiques hostiles à ce mouvement proclament que la magistrature est privée de toute légitimité puisqu'elle n'est pas élue au suffrage universel, comme aux États-Unis. C'est oublier un peu vite que de nombreuses institutions, au premier rang desquelles figure le Conseil constitutionnel, ont d'autres sources de légitimité. Celle de la justice est avant tout procédurale, au sens noble du terme : elle se doit d'appliquer avec impartialité les lois votées par le Parlement, dans le cadre d'une procédure inscrite dans un code et placée sous le contrôle de la défense, des instances d'appel et de la Cour de

cassation. « La légitimité du juge est tout entière dans la visibilité démocratique de son mode de décision, attestant qu'il n'est soumis ni à la raison d'État ni à l'attraction émotionnelle des conflits », poursuit Denis Salas.

L'émergence, depuis une dizaine d'années, de ce « tiers-pouvoir » est le signe d'un changement profond de culture politique. Il suffit d'examiner les noms de baptême des promotions de l'École nationale de la magistrature de Bordeaux pour comprendre que les magistrats de demain l'ont parfaitement perçu. Au classicisme des années 60 - Beaumarchais en 1966, d'Aguesseau en 1967, Benjamin Constant en 1968 - a succédé une tout autre symbolique. La promotion 1993 a choisi le patronage du juge Falcone, celle de 1995 a retenu Alfred Dreyfus et celle de 1996 l'« appel de Genève ». Quant aux auditeurs de justice de 1997, ils ont, au beau milieu du procès de Maurice Papon, décidé de se donner le nom de Paul Didier, le seul magistrat qui a refusé, en 1940, de prêter serment au maréchal Pétain.

Anne Chemin

RECTIFICATIF

TOUSSAINT-LOUVREURE AU PANTHÉON

Les cendres de François Toussaint-Louvreure, général haïtien et l'un des chefs du mouvement de libération des esclaves d'Haïti, décédé pendant sa captivité en France (1803), pouvaient difficilement être transférées au Panthéon lors de la célébration de l'anniversaire de l'abolition de l'esclavage (Le Monde daté 5-6 avril) : elles ont été restituées à la République haïtienne le 5 avril 1983.

Le Monde est édité par la SA LE MONDE
Président du conseil de surveillance : Jean-Marie Colombani
Directeur : Jean-Marie Colombani / Directeur général : Noël-Jean Bergeron, Directeur général adjoint
Directeur de la rédaction : Edwy Plenel
Directeurs adjoints de la rédaction : Jean-Yves Lecaillon, Robert Solé
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Besnot, Pierre George, Laurent Goussier, Erik Israelovitch, Michel Kolman, Bernard Le Gendre
Directeur artistique : Dominique Royette
Rédacteur en chef technique : Sébastien Azam
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourment

Mémoires : Thomas Perrenot
Directeur exécutif : Eric Fillion / Directeur délégué : Anne Chassebois
Conseil de la direction : Alain Rollat / Directeur des relations internationales : Daniel Verzet

Conseil de surveillance : Alain Milon, président / Gérard Courtois, vice-président
Anciens directeurs : Hubert Bonne-Méry (1944-1967), Jacques Pauzet (1967-1982), André Larroze (1982-1983), André Fontaine (1983-1991), Jacques Lacombe (1991-1994)

Le Monde est édité par la SA Le Monde
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1794.
Capital social : 90 000 F. Actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert Bonne-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde Exemplaires, Le Monde Investisseurs, Le Monde Presse, Méta Presse, Le Monde Prévoyance, Claude Bernard Participations.

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Le prix du poisson

LE GOUVERNEMENT a décidé hier au cours d'une conférence interministérielle qui s'est tenue en fin de journée de prendre des mesures rigoureuses si la hausse des cours du poisson ne se résorbait pas très rapidement.

L'expérience du retour à la liberté du marché du poisson paraît donc avoir échoué. Mais on ne peut encore porter un jugement définitif. Le gouvernement a certes été mal inspiré en fixant la date du 5 avril pour tenter cet essai. Nous sommes en effet à l'époque où des tempêtes se produisent fréquemment ; et la météorologie nationale les avait laissés prévoir... Dans ces conditions, les pouvoirs publics auraient pu, semble-t-il, attendre quelques jours. Les nouvelles qui nous arrivent de province confirment que dans le Nord, l'Ouest et le Sud-Ouest les mauvais temps a empêché les bateaux de

sortir. C'est notamment le cas sur les côtes bretonnes, à Royan et à Boulogne.

A La Rochelle, ce matin, il n'est arrivé que deux chalutiers, et le colin a encore augmenté. Dans certains ports, il a fallu interdire l'accès du marché aux poissonniers dépourvus de cartes professionnelles. A Paris, les arrivages ont atteint 216 tonnes, dont 80 d'importation. Quant au cabillaud immobilisé à la frontière belge, son odeur incommodait tellement le voisinage qu'on a fini par se décider à le laisser entrer en France.

Au cours d'une réunion qu'a tenue ce matin le syndicat des poissonniers de la région parisienne, le secrétaire général, M. Janson, a protesté contre « la hausse scandaleuse » des cours du poisson, imputable, a-t-il assuré, aux armateurs et aux mareyeurs.

(9 avril 1948.)

Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 code LEMONDE

Documentation sur Minitel : 3617 code LMDOC ou 08-36-29-04-56

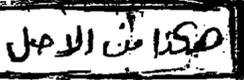
Le Monde sur CD-ROM : renseignements par téléphone, 01-44-08-78-30

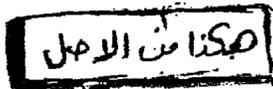
Index et microfiches du Monde : renseignements par téléphone, 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : GO LEMONDE

Adresse Internet : <http://www.lemonde.fr>

Films à Paris et en province : 08-36-68-08-78





DISPARITIONS

Yves Mourousi

Un journaliste de l'audiovisuel très en vue

CÉLÈBRE dans la France entière, son « Bonjour ! » était sa meilleure signature. Et le fait de poser une fesse sur le bureau du président de la République fut un de ses grands moments de télévision. Yves Mourousi, qui est mort mardi 7 avril, des suites d'une crise cardiaque, à l'âge de cinquante-cinq ans, fut, pendant près de trente ans, un des journalistes les plus en vue de l'audiovisuel, et en même temps un bateleur de la vie parisienne. Au point qu'il avait été choisi par la Mairie de Paris pour organiser les cérémonies de l'an 2000.

Né le 20 juillet 1942 à Suresnes (Hauts-de-Seine), Yves Mourousi entre à l'ORTF à vingt-quatre ans, comme rédacteur à Inter-service-jeunes. Après un passage à France-Culture, il occupe différents postes de responsabilité à France-Inter, notamment la rédaction en chef de l'animation d'émissions. Mais c'est le journal de 13 heures, sur TF1, qui lui apporte la notoriété et en fait aussi un des intervieweurs patentés des présidents Valéry Giscard d'Estaing et François Mitterrand. De 1975 à 1988, il se retrouve tous les jours à l'heure du déjeuner dans la salle à manger des Français. Il invente notamment le journal en couple, qu'il coprésente avec Marie-Laure Augry. Il est un des premiers à faire de l'information-spectacle. Son journal consacre une large place aux sujets magazines, et il imagine la présentation hors des studios. Le présentateur-vedette fait déplacer caméras et micros pour se retrouver, par exemple, à Tripoli, la capitale libyenne, au côté du colonel Kadhafi, ou à Paris, sur le toit de l'Institut du monde arabe en construction.

Son plus beau morceau de bravoure aura sans doute été l'entretien avec François Mitterrand, le 28 avril 1985. Pour à la fois renouveler ce genre journalistique et donner une image inattendue du président de la République, Yves Mourousi lui demande s'il connaît

la signification du mot « chébran ». Mieux : il fait projeter le spot publicitaire pour les cachous Lajaunie, montrant une jeune femme au joli décolleté, qui se tremousse en chantant « cachou-cachou Lajaunie ».

En 1988, son limogeage de TF1, pour cause d'audimat insuffisant, fait quelque bruit. Le présentateur, qui est remplacé par Jean-Pierre Pernaut, refuse de laisser croire que cette décision a été prise à sa demande, comme le prétend la direction de la chaîne. Il reste cependant à TF1 pendant un an comme directeur des opérations spéciales.

PARISIEN ET MONDAIN Après un épisode de presse écrite, durant lequel il crée *Politique autrement* et *La Vie autrement*, Yves Mourousi revient à la radio. En 1989, il entre à RMC comme conseiller du directeur général. Entre 1991 et 1993, il est directeur des programmes de la radio monégasque.

Parallèlement à sa carrière de journaliste, Yves Mourousi s'est toujours plu à l'organisation et à l'animation de spectacles prestigieux, dans la cour Carrée du Louvre et aux Tuileries, ainsi que de la Nuit de l'armée et de la grande parade de la gendarmerie. Parisien et mondain, il n'a pas échappé à certains travers du monde de l'audiovisuel. En 1993, il avait été entendu comme témoin dans l'affaire Botton, le gendre de Michel Noir. Il était soupçonné d'avoir profité des largesses de l'homme d'affaires lyonnais.

Un temps, le journaliste fut tenté par la vie politique. En 1975, il avait été chargé de mission auprès de Jean-Pierre Soisson, ministre de la jeunesse et des sports. Celui-ci lui avait notamment confié le dossier des deux-roues en le nommant « M. Moto ». Il y a un an, Yves Mourousi avait annoncé son intention d'être candidat à la mairie de Cannes en 2001.

Françoise Chirot

Tammy Wynette

Une star de la country américaine

LA CHANTEUSE country américaine Tammy Wynette est morte, lundi 6 avril, d'une embolie, à son domicile de Nashville (Tennessee), à l'âge de cinquante-cinq ans. Celle qui devait remporter le prix de la meilleure chanteuse de l'Association de la Country Music en 1968, 1969 et 1970, avait conquis la capitale de la country américaine au milieu des années 60, grâce à une chanson de légende, *Stand By Your Man*, dans laquelle elle conseillait de « rester près de son homme, quoiqu'il arrive, car, après tout, ce n'est qu'un homme ».

Née le 5 mai 1942 à Itawamba County (Mississippi), Tammy Wynette est élevée par sa mère et ses grands-parents après la mort de son père, survenue quand elle avait dix mois. Tammy Wynette cueille du coton pour se payer des cours de chant et épouse, à dix-sept ans, un ouvrier du bâtiment, Euple Byrd. Elle le quitte pour Nashville et son industrie musicale bouillonnante. Elle impressionne le producteur Billy Sherrill et connaît un premier succès en 1966 avec une chanson de Johnny Paycheck, *Apartment 99*. D'autres hits suivront, comme *I Don't Want To Play House*, *Bedtime Story* et le fameux *D.I.V.O.R.C.E.*, avant le succès de *Stand By Your Man*, coécrit avec Sherrill. Elle divorce elle-même du guitariste Don Chapel (qui avait vendu des photos d'elle) et s'enfuit avec George Jones, véritable star de la country.

Tammy et George enregistrent en duo une série d'albums - *We Go Together*, *Me And The First Lady*, *Build A World Together* -, d'un romantisme échevelé. Le succès est énorme mais le couple vit des moments difficiles dus, entre autres, à l'alcoolisme du chanteur. Tammy Wynette se remariera deux fois, connaîtra des histoires torrides avec le musicien Rudy Gatlin ou l'acteur Burt Reynolds. En 1978, elle est kidnappée et battue dans un parking de Nashville. De nombreux ennus de santé compliquent un peu plus sa carrière. En 1986, elle suit une cure de désintoxication à la clinique Betty Ford. Malgré ces traumatismes (qu'elle décrit dans une autobiographie, adaptée à la télévision), Tammy Wynette continuera de chanter d'une voix forte et limpide les romances d'une country paillardée. En 1987, l'album *Higher Ground* réunit pour une série de duos tout le gratin de Nashville. En 1994, elle retrouvait deux autres divas - Loretta Lynn et Dolly Parton - au sein des Honky Tonk Angels pour un album éponyme.

Stéphane Davet

AU CARNET DU « MONDE »

Félicitations

- ADALY, Association des amis de Dalat... sur les traces de Yvanin félicite son président d'honneur fondateur, le professeur Henri PUJOL, président du pôle universitaire européen de Montpellier-Languedoc-Roussillon, pour son élection à la présidence nationale de la

LIGUE CONTRE LE CANCER

Au nom de tous les membres et amis d'ADALY, la présidente fondatrice, Dr Anna Ghahadi-Richardson, 214, rue Christian-Dior, Aqueduct II, 34090 Montpellier.

Décès

- Florin Abèles, son épouse, Monelle et Michel Gintzburger et Fabrice, Marion et Michel Jubert, Anne et Marc Abèles et Solal, Luce Abèles, Marr Bormand et Judith, ses enfants et petits-enfants, ont la profonde tristesse de faire part du décès de

Claude ABELES, née WEISMANN.

Selon sa volonté, les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité au cimetière de Montmartre, le mardi 7 avril 1998.

Cet avis tient lieu de faire-part.

196, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris.

- M^{me} Pierre Boissier, née Jacqueline Boyer, M. et M^{me} Pierre Boissier, Patrick et Caroline, Le docteur Thierry Cazejust, Jerry, Anne, Agnès, Aline, M. et M^{me} Didier Cazejust, Julien et Rodolphe, ont la tristesse de faire part du décès de

docteur Pierre BOISSIER, survenu le 5 avril 1998, à l'âge de soixante-dix ans.

Priez pour lui.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 10 avril, à 14 h 15, en l'église Notre-Dame d'Auteuil, 1, rue Corot, Paris-16^e.

38, quai Louis-Blériot, 75016 Paris.

- François et Bernard Bouvier, ses neveux, La famille Bouvier, font part du décès de

M^{me} Geneviève BOUTIER, survenu le 4 avril 1998, à Bois-le-Roi (Seine-et-Marne), à l'âge de soixante-dix-sept ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 9 avril, à 14 h 15, en l'église Saint-Pierre de Bois-le-Roi.

Ni fleurs ni couronnes.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M^{me} Alfred Ducrocq-Glé, son épouse, François Barret-Ducrocq et Jean-Paul Constant, George et Annie Ducrocq, Laure et Patrick Winocour, ses enfants, Myriam-Isabelle, Cécile, Alice, Lucette, Jérôme, Maximilien et Louise, ses petits-enfants, Toute sa famille et ses amis, ont la grande tristesse de faire part du décès de

Alfred DUCROCQ, architecte DPLG, ingénieur en chef honoraire de la RATP,

survenu à Paris, le 7 avril 1998, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 10 avril, à 9 heures, en l'église Sainte-Anne de la Maison-Blanche, 188, rue de Tolbiac, Paris-13^e.

Il reposera à Ezy (Pas-de-Calais), dans la terre qu'il aimait.

« Jamais tant d'espace en un seul point : jamais les pas du temps mieux prononcés et mieux suivis. »

4, rue Ernest-et-Henri-Rousselle, 75013 Paris.

Villa Primavera, rue de la Sclaterie, 62780 Trépiet-Cuq.

- Manosque, Saint-Julie, Chorges, Châteaurenard.

M. Gaston Flaud et ses filles, Delphine et Clémence, M. et M^{me} Régis Donaudieu, M. Michel Rivière et M^{me}, née Danièle Donaudieu, Parents et amis, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Mireille FLAUD, née DONAIDIEU, professeur de français au collège Notre-Dame de Mantes-la-Jolie et au collège Saint-Louis de Gignac.

Les obsèques religieuses ont eu lieu le samedi 4 avril 1998, en la cathédrale de Gap, suivies de l'inhumation au cimetière de la Chapelle, à Gap.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Le dimanche des Rameaux, M^{me} André FRAPPÉ, née Elisabeth MOUNIER, a été rappelée à Dieu à l'âge de quatre-vingt-huit ans.

Catherine et Jacques Taffon, Anne et Pierre Genil, Marie-Edith et Jacques Jobert, Lucille et Daniel Angrand, Paule et Jean Marrou, Marie-Ange Jarin, Bénédicte Jobert, Laurent Frappé, ses enfants, Ses trente-trois petits-enfants, leurs conjoints, Et ses quarante-cinq arrière-petits-enfants.

Les familles Douillet, Bourdariat, Mounier, Pissone, Le Cotier, Frappé et ses autres parents et alliés, vous invitent à participer ou à vous unir d'intention à la cérémonie religieuse qui aura lieu dans sa paroisse de Saint-Pierre de Paladru (Isère), le vendredi 10 avril, à 15 h 30.

« Tes paroles, Seigneur, sont l'esprit et la vie. » (Ps. 94-8)

Paule et Jean Marrou, 12, rue d'Angoulême, 78000 Versailles.

- Gilbert Garnier, son épouse, Natalie Guignabaudet, Francis Garnier, Emmanuel et Jehan-Baptiste de Monblon, Renaud Garnier, ses enfants, Dominique Lacoste Riggs, Béatrice Lacoste, ses sœurs, ont la tristesse d'annoncer le rappel à Dieu de

M^{me} Gilbert GANTIER, née Irène LACOSTE, le lundi 6 avril 1998, à Paris.

La cérémonie religieuse sera célébrée dans l'intimité familiale, en l'église d'Urrugne (Pyrénées-Atlantiques), le mercredi 8 avril, à 17 heures.

Une messe sera célébrée à Paris, le vendredi 24 avril, à 17 heures, en la nouvelle église Saint-Honoré d'Eylau, 66 bis, avenue Raymond-Poincaré.

Des dons peuvent être envoyés à l'Association des amis du Centre des tumeurs de Tenon (ACTT), association d'utilité publique, pavillon Proux, 4, rue de la Cûne, 75970 Paris Cedex 20.

2, rue Octave-Fauller, 75116 Paris.

- M. et M^{me} Jean-Louis Gelbmann, leurs enfants et petits-enfants, Ses enfants, petits-enfants et arrière-petits-enfants, Ainsi que toute la famille, ont la tristesse de faire part du décès de

M^{me} Pierre GELBMAN, née Suzanne MEYER, survenu le 3 avril 1998, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille, le vendredi 10 avril, à 15 h 15, au cimetière du Père-Lachaise, 8, boulevard de Ménilmontant, Paris-20^e.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Les familles Georges, Guy-Bellie et Lapiche, ont la douleur de faire part du décès de

David GEORGE, photographe, survenu brutalement à l'âge de vingt-neuf ans.

Les obsèques auront lieu le vendredi 10 avril, à 12 h 15, au crématorium du cimetière du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

1, passage Josses, 75011 Paris.

Les Hespérides, 49, boulevard Foch, 49100 Angers.

- Paris, Besançon, Bruxelles, Tel-Aviv, Blanche Frydman-Silberstein, Claude et Peter Brooke, Sylvie et Alain Silberstein, Shoshana, Sarah et Jérémie, Eliane et Jean-Jacques Silberstein, Johanna, Mathieu et Thomas, ont la douleur de faire part du décès de

Berek Moszek SILBERSTEIN, le dimanche 5 avril, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

Il sera inhumé en Israël, le mercredi 8 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Monique Isnard, née Genoud, son épouse, Marie-Christine, Pierre-Yves, Martine, Frédéric et leurs conjoints, ses enfants, Emmanuel, Mélanie, Raphaëlle et Clara, ses petits-enfants, Les familles Dupond, Chabrolin et Genoud, Ses amis, ont la tristesse de faire part du décès de

Albert-Georges ISNARD, ancien élève de l'école normale de Tunis, ancien administrateur délégué du CNRS, officier de l'ordre national du Mérite, commandeur des Palmes académiques, croix du combattant 1939-1945, survenu à Paris, le 6 avril 1998, dans sa quatre-vingt-troisième année.

Une bénédiction sera donnée le vendredi 10 avril, à 9 heures, en la chapelle du cimetière du Père-Lachaise, Paris-20^e.

L'inhumation suivra au cimetière du Père-Lachaise, dans le caveau de famille.

27, rue Villiers-de-L'Isle-Adam, 75020 Paris.

« Venez à moi, vous tous qui êtes fatigués et chargés, et je vous donnerai du repos. » Matthieu 11, verset 28.

Ses enfants Roland, Jacqueline (†), Olivier (†), Eric, Gil, Renaud et leurs conjoints, Ses petits-enfants, ses arrière-petits-enfants, Son frère, ses sœurs, Ses beaux-frères et belles-sœurs, Jacques, ses neveux et nièces, Ses parents et alliés, ont la douleur d'annoncer le décès de

Odette KRESSMANN, née CRUSE, dans sa quatre-vingt-sixième année.

Un culte d'action de grâce a été rendu le 25 mars 1998 au temple de Talence.

L'inhumation a eu lieu au cimetière protestant de Bordeaux.

- Annie Renou, son épouse, Jean et Yvette Renou, Véronique et Dominique Giancarli, Philippe et José Renou, Xavier Renou et Pierre Raymond, Sylvie et Henri-Gérard Veaux, Agnès Renou, ses enfants, Jean-Yves et Sophie Renou, Pierre et Marielle Renou, Cécile Renou et Richard, Frédéric Giancarli, Alexandra Giancarli, Thomas Renou, Blanche Renou et Cyril, Jean-Baptiste Renou, Mathilde et Ali Durran, Amélie Veaux, Grégoire Veaux, Yury Renou, Pierre-Antoine et Ismaël, ses petits et arrière-petits-enfants, Et toute sa famille, ont la douleur de faire part du décès de

Louis RENOU, le vendredi 3 avril 1998, à l'âge de quatre-vingt-sept ans.

Les obsèques ont eu lieu le mardi 7 avril, à Angers.

A la pensée de Louis Renou, ses proches associeront celles de

Didier, Isabelle et Nathalie, Les Hespérides, 49, boulevard Foch, 49100 Angers.

- Paris, Besançon, Bruxelles, Tel-Aviv, Blanche Frydman-Silberstein, Claude et Peter Brooke, Sylvie et Alain Silberstein, Shoshana, Sarah et Jérémie, Eliane et Jean-Jacques Silberstein, Johanna, Mathieu et Thomas, ont la douleur de faire part du décès de

Berek Moszek SILBERSTEIN, le dimanche 5 avril, dans sa quatre-vingt-quatrième année.

Il sera inhumé en Israël, le mercredi 8 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M. et M^{me} Edouard Trémeau, M. et M^{me} Marcel Trémeau, ses enfants, M. et M^{me} Tristan Trémeau, M^{me} Cécile Trémeau, ses petits-enfants, ont la grande tristesse d'annoncer le décès de

M^{me} Marcelle TRÉMEAU, survenu le 5 avril, dans sa quatre-vingt-huitième année.

Une cérémonie religieuse a été célébrée le 8 avril, en l'église Saint-Sulpice de Paris.

L'inhumation a eu lieu dans l'immeuble le même jour dans le caveau familial, au cimetière de Thellay (Loire-et-Cher).

43, rue Louis-Montois, 39790 Roanchin, 60 bis, boulevard Suchet, 75106 Paris, Ambassade de France à Sofia (Bulgarie).

- M. David Vidal-Madjar, son épouse, M. Alfred Vidal-Madjar, M. et M^{me} Daniel Vidal-Madjar et leurs enfants, M. et M^{me} Jacques Szpirglas et leurs enfants, M. Mohamed Saleh et ses enfants, Ses enfants et petits-enfants, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Céline VIDAL-MADJAR, née SALAMA, survenu à Clamart (Hauts-de-Seine), le 7 avril 1998, dans sa soixante-dix-neuvième année.

Les obsèques auront lieu le jeudi 9 avril, à 11 h 15, au cimetière du Père-Lachaise, porte principale, Paris-20^e, où l'on se réunira.

7, rue Nungesser-et-Coll, 92120 Sevres.

Anniversaires de décès

- Pour le septième anniversaire de la mort de

Jean-Michel DÉTROUYAT, rappelé à Dieu le 9 avril 1991.

Une pensée toute particulière est demandée à ceux qui l'ont connu et aimé.

Colloques

Colloque International/16-18 avril

Actualité du génocide des Arméniens

Amphi Richelieu-Sorbonne, Paris-5^e

Le sens de la recherche historique : La preuve : Mémoire et déni : La place du génocide des Arméniens au XX^e siècle.

Participeront notamment : M^{me} Aline Jakubowicz, Claire Mouradian, Yves Ternon, Anahide Ter Minassian, M^{me} Bernard Jouanneau, Yûr Aurov, Fikret Adanir, Israël Charry, Richard G. Hovannisian, Robert Melkon, Claude Muzaffar, Roger W. Smith, Janine Altounian, Jacques Francillon, Rahib Zarakolu... Inscriptions : Comité de défense de la cause arménienne.

Tel : 01-44-83-07-02. Fax : 01-42-46-81-59. E-Mail : cda@club-internet.fr.

Soutenances de thèse

- M^{me} Sabine Scherer a soutenu le 27 mars 1998, à l'université René-Descartes-Paris-V, une thèse de doctorat en sciences politiques intitulée : « L'Organisation des Nations unies au Cambodge, 1991-1997. »

Le jury, composé de MM. Hervé Cassan, professeur Paris-V ; Pascal Chauguier, professeur Paris-V ; Edmond Jouven, professeur Paris-V (directeur de thèse) ; Saadollah Ghaussy, professeur à l'université Sophia Tokyo ; Zalmai Haqani, professeur à l'université de Caen, lui a décerné la mention très honorable avec félicitations.

BIJOUX BRILLANTS

Le plus formidable choix de bijoux exceptionnels ! Tous bijoux or, toutes pierres précieuses, alliances, bagues, argenterie.

ACHAT - ECHANGE BIJOUX

PERRONO OPÉRA

Angle heures et dix minutes 4, rue Cassandre d'Antin

Magnésie et d'Étoile 27, avenue Victor-Hugo

Autre grand choix.

Le Monde SUR INTERNET

http://www.lemonde.fr

Le journal du jour dès 17 heures

En accès gratuit, l'intégralité de la « une », une présentation de rubrique au fil des titres de tous les articles. Le journal complet est vendu 5F.

Les dossiers

En accès gratuit, des dossiers thématiques d'actualité : Irlande, d'Algérie, Mondial 98, procès Papou, etc.

Nos forums

Un lieu de débats ouvert à tous

Les services

Toutes les offres d'emplois de 39 journaux sélectionnés d'expositions, de livres...

Le multimédia

Les pages multimédias et leurs archives depuis 18 mois.

CARNET DU MONDE - TARIFS 98

TARIF à la ligne

DÉCÈS, REMERCIEMENTS, 109 F HT

AVIS DE MESSE, ...

ANNIVERSAIRES DE DÉCÈS, ...

TARIF ABONNÉS, 95 F HT

NAISSANCES, ANNIVERSAIRES, 500 F TTC

MARIAGES, FIANÇAILLES, Forfait

Toute ligne suppl. : 60 F TTC

THÈSES - ÉTUDIANTS : 67 F HT

COLLOQUES - CONFÉRENCES : Nous consulter

☎ 01.42.17.39.80 - Fax : 01.42.17.21.36

01.42.17.29.96

COSMÉTIQUES L'Oréal, numéro mondial des cosmétiques, a réalisé en 1997 un chiffre d'affaires de 69,1 milliards de francs, en hausse de 14,5 %, et un bénéfice net

de 4,2 milliards (+ 12,8 %). ● LE PDG DU GROUPE, Lindsay Owen-Jones, explique au Monde que son développement se réalise désormais sur les nouveaux marchés, tels que

l'Asie, l'Amérique du Sud et l'Europe centrale. ● LA FRANCE ne représente plus que 18 % de son chiffre d'affaires et Paris est désormais en concurrence avec New York pour la

création. ● L'OBJECTIF reste de porter les ventes à 100 milliards de francs en 2001. Pour cela, le groupe entend rester leader à la fois sur le marché des cosmétiques de luxe et

des produits grand public. ● POUR CONSOLIDER la notoriété mondiale de L'Oréal et de Lancôme, M. Owen-Jones a recruté dix-sept « top-models » et actrices de toutes origines.

L'Oréal mise sur le « star system » pour asseoir sa mondialisation

Lindsay Owen-Jones, PDG du groupe, estime, dans un entretien au « Monde », que l'avenir de l'entreprise repose désormais sur les marchés émergents. Quatrième capitalisation de la Bourse de Paris, l'entreprise ne réalise plus que 18 % de ses ventes sur le marché français

ENTRÉ en 1969 chez L'Oréal, Lindsay Owen-Jones en est devenu président en 1988. Né au Pays-de-Galles il y a 52 ans, cet ancien d'Oxford et de l'Insead est l'architecte de la mondialisation du groupe.

« La Bourse a salué la hausse de vos résultats en 1997 en faisant franchir à la capitalisation boursière de L'Oréal le seuil des 200 milliards de francs. Est-ce que L'Oréal « le vaut bien » ?

« L'Oréal le vaut certainement. Cela montre que notre stratégie est comprise par les investisseurs, tant institutionnels qu'individuels, et que nos perspectives de croissance future sont crédibles : 1997 est notre treizième année consécutive de croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires et la dix-huitième en vingt ans. On peut regretter que, faute de fonds de pension en France, cet essor profite à beaucoup moins de personnes qu'il ne le ferait aux États-Unis par exemple.

« De grandes entreprises françaises vont se faire coter à New York. Envisagez-vous de faire de même ?

« Les fonds de pension américains sont déjà dans notre capital. En notoriété, la marque L'Oréal est déjà l'une des plus connues aux États-Unis. Nous n'avons pas un gros montant de capital flottant et notre multiple est déjà à un niveau élevé. Que nous apportent de plus une cotation à Wall Street ? Un accroissement de la volatilité de notre titre sans augmentation de sa valeur.

« Pensez-vous que la reprise économique est bien accrochée en France ?

« Le niveau de confiance des consommateurs semble revenu à un bon niveau. Mais la France ne représente plus que 18 % de notre chiffre d'affaires. Le moteur de la croissance de L'Oréal est la montée en puissance de nos nouveaux marchés. En Europe de l'Est, en particulier la Russie, où les Casandrone nous présidaient le père et où nous frôlons aujourd'hui le milliard de francs de chiffre d'affaires annuel. En Amérique du Sud, où nous recueillons les fruits de vingt ans de travail. En Asie, où nous sommes moins exposés que d'autres à la crise financière. Notre chiffre d'affaires dans cette

zone ne représente que 6 % du total, et comme nous y sommes en phase d'investissement et de forte croissance, nos filiales asiatiques sont en perte et les dévaluations monétaires ont eu un effet modérateur sur la répercussion de ces pertes dans nos comptes consolidés.

« Etes-vous à l'affût d'acquisitions dans cette région du monde ?

« Notre croissance externe est très sélective : nous choisissons nos cibles en fonction, non pas de considérations géographiques, mais de la complémentarité des produits et des marques par rapport à notre développement mondial. Les acquisitions doivent compléter la croissance interne mais ne peuvent s'y substituer. Dans notre industrie, la croissance interne consomme relativement peu de capitaux : 1 franc d'investissement génère 2 francs de chiffre d'affaires. La cosmétique est une industrie de technologie : la recherche représente 3 % de notre chiffre d'affaires.

« Vous avez fixé comme objectif le cap des 100 milliards de

chiffre d'affaires en 2001. Seul symbolique ou taille critique ?

« Cela n'a rien à voir avec une supposée taille critique, que nous avons dépassée depuis longtemps. Il s'agit d'un défi que nous nous sommes lancés à nous-mêmes. Pour le relever, il nous faut maintenir des niveaux de croissance élevés sur une longue période. Alors que nombre d'autres sociétés raisonnent uniquement en termes de rentabilité, j'ai volontairement défini, à contre-courant, un objectif en volume. Au nom de cet objectif, nous avons racheté et lancé dans vingt pays l'américain Maybelline, nous avons aussi pris le risque d'aller en Russie.

« L'Oréal a plus de cinq cents marques. N'est-ce pas trop ?

« Le sens profond de notre organisation mondiale est d'amortir des dépenses très importantes de recherche sur un grand nombre de marques. Nos quatre métiers — coiffure, produits grand public, cosmétique active et luxe — sont très différents, mais ont un tronc commun technologique. Le groupe réalise plus de 85 % de son chiffre d'affaires sous dix marques

mondiales ou qui ont vocation à le devenir. La marque L'Oréal passe à elle seule plus de 20 milliards de francs, Lancôme près de 8 milliards, Maybelline près de 5 milliards. Pendant longtemps il n'y eut qu'un pôle de rayonnement, Paris. Désormais il y a New York, pôle de création pour nos marques Maybelline, Redken ou Ralph Lauren.

Dans le domaine du luxe, une marque, par définition, ne peut être que mondiale, car la clientèle est homogène à l'échelle planétaire. Dans les produits grand public, dits de *mass market*, nous sommes également convaincus de l'intérêt d'être mondial. Le créateur est moins la taille que le potentiel de croissance de la marque. Dans le maquillage, Gemey et l'allemand Jade ont le même positionnement sur le marché que Maybelline. Nous avons déjà réalisé l'essentiel des économies d'échelle en unifiant l'identité, les produits, l'emballage, la publicité de ces marques. Faut-il aller plus loin en supprimant Gemey ou Jade ? Ce n'est pas sûr.

« Pouvez-vous rester présent à

la fois dans le *mass-market* et dans le luxe ?

« Oui, c'est un avantage compétitif pour le groupe. C'est le *mass-market* qui finance la recherche et je pense pour ma part que les marques de luxe seront obligées, à terme, ou de se lancer comme nous dans le *mass market* pour assurer une taille critique, ou de s'adosser à des groupes de grande consommation pour accéder à des technologies coûteuses.

« Que pensez-vous du choix fait par votre concurrent LVMH de contrôler sa distribution ?

« Nous sommes des industriels. Notre philosophie a toujours été de ne pas être concurrents de nos propres clients. D'une certaine façon, LVMH est peut-être en train de devenir plus notre client que notre concurrent.

« Vous maintenez deux diversifications, la maison de couture Lanvin et le laboratoire pharmaceutique Synthelabo. Pourquoi ?

« Lanvin, c'est 0,6 % de notre chiffre d'affaires, on ne peut pas parler de diversification. C'est une fenêtre qui nous permet d'observer de l'intérieur le monde du luxe

et de la mode. Synthelabo déjoue chaque année les pronostics de ceux qui prétendent que la pharmacie n'est un métier viable que pour des géants. Il y a dix ans, sa valeur en Bourse était de 1 milliard de francs, aujourd'hui, on est près de 45 milliards. Je n'ai aucune raison de me défaire d'une activité qui contribue, année après année, à la croissance des résultats de L'Oréal.

« Le groupe Nestlé pèse d'un poids considérable dans votre capital. L'avenir de L'Oréal passera-t-il par la Suisse ?

« Nestlé est un de nos grands actionnaires minoritaires. Il détient 49 % de la holding familiale qui contrôle L'Oréal. Il a exprimé à plusieurs reprises, de façon claire, que c'était pour lui un investissement à long terme. Et la famille Bettencourt, héritière du fondateur, a exprimé, de façon tout aussi claire, sa volonté de conserver la majorité de cette holding. Il n'y a aucune raison de supposer qu'il ait un changement d'attitude qu'il n'existe guère de synergie industrielle entre Nestlé et L'Oréal. Cela dit, les managers proposent, les actionnaires disposent.

« En raison des contraintes sociales en France — notamment les 35 heures — faut-il continuer à y investir ?

« Je suis heureux de ne pas avoir à prendre de décision sur un projet majeur d'investissement en France en ce moment. La loi sur les 35 heures entraîne une réelle incertitude pour les entreprises. Or l'incertitude est le plus grand frein à l'investissement. Le comble, c'est que cette incertitude touche même de grandes entreprises qui avaient devancé l'appel, comme L'Oréal : dans nos usines, la durée de travail effective pour le personnel de production est de 33 heures en moyenne, sans baisse de salaire. Ma grande préoccupation concerne le travail des cadres. On a du mal à imaginer comment le siège international d'une entreprise internationale pourrait être amené à encourager ses cadres à travailler moins que ceux de ses concurrents installés à New York, Tokyo, Londres ou Francfort, sans risquer le déclin. »

Propos recueillis par Pascal Galinier

P. G.

Une « dream team » d'« ambassadrices »

TOUT NOUVEAU partenaire du Festival de Cannes, le PDG de L'Oréal pour l'Asie, au mois de mai, de gravir les marches du palais aux bras de la plus impressionnante « équipe » de top models et de stars jamais réunie par un groupe de cosmétiques. Qu'on en juge : les « tops » Claudia Schiffer, Kate Moss, Laetitia Casta, Dayle Haddon, Patsy Hart, deux miss monde, Vanessa Williams (qui fut la première Noire élue) et l'Indienne Diana Hayden (l'éluée 1997), les actrices Jennifer Aniston (la vedette de la série télévisée « Friends »), Milla Jovovich, Nastassja Kinski, Gong Li, Heather Locklear, Andie MacDowell, représentent la marque L'Oréal Paris ; Juliette Binoche, Christiana Reali et Ines Sastre incarnent Lancôme, tandis que Marie-José Pérec représente Goldys, un produit coiffant.

Patrick Rabain, patron de la division grand public, préfère parler de « dream team » : « Ce sont des ambassadrices, en aucun cas des produits. Notre premier souci est de respecter leur personnalité ». Cette « équipe de rêve » est censée refléter les ambitions mondiales, voire universelles, du groupe L'Oréal. « Nous n'avons pas voulu prendre un modèle par pays ou par région, mais une palette de tous les types de beauté, de toutes origines, culturelles ou ethniques », explique M. Rabain. Dans le slogan « L'Oréal, parce que je le veux bien », « l'important, c'est le "je", qui valorise la femme, toutes les femmes dans le monde entier, en particulier celles qui cherchent à s'affirmer par rapport aux sociétés traditionnelles, comme en Asie ». Un slogan quasi-féministe, en somme...

Individuellement, chacune est associée à des produits précis. Claudia Schiffer, Gong Li et Laetitia Casta usent de leur splendide chevelure, blonde pour la première, brune pour les deux autres, pour vanter les qualités des shampoings Elève. L'ex-mannequin canadienne Dayle Haddon met sa cinquantaine resplendissante au service de la ligne de soins anti-âge Revitalift, tandis que Milla Jovovich, l'égérie de Luc Besson, prête ses lèvres pulpeuses aux spots de publicité du rouge à lèvres Rouge Pulp, tournés par Besson en personne. Kate Moss, mannequin-fétiche du couturier Calvin Klein, a été recrutée pour promouvoir un public adolescent, mêlant à l'égard des grandes marques de cosmétiques, Marie-Jo Pérec pour sa notoriété record aux Antilles, où est vendu quasi-exclusivement Goldys,

produit défrisant pour cheveux crépus.

Il n'est évidemment pas question de dévoiler le contenu et encore moins le montant des contrats signés avec ces demoiselles. « De toute façon, cela reste modeste au regard de l'ensemble de nos investissements publicitaires », affirme M. Rabain. Certaines, comme Claudia Schiffer, n'hésitent pas à en faire plus que prévu dans leur contrat, à l'occasion de déplacements pour leurs autres activités. Pas seulement pour l'argent, veut-on croire à L'Oréal : « Elles ont un vrai rapport affectif avec L'Oréal, elles en parlent avec conviction, et la conviction ça n'a pas de prix... », affirme Lindsay Owen-Jones, une étincelle dans le regard... Mais le PDG reprend vite ses esprits : « Mon rôle, en tant que président du groupe, est de transformer la notoriété de la marque L'Oréal en capacité d'attraction pour le groupe. Chaque fois que Claudia Schiffer dit "L'Oréal, parce que je le veux bien", un étudiant quel que part dans le monde, se dit : "Je vais postuler à L'Oréal, parce que je le veux bien". J'aimerais à penser qu'il y a un analyste financier qui se dit : "l'action L'Oréal vaut cher, mais elle le vaut bien". »

Paris et Washington ont trouvé un accord sur le transport aérien

La Poste refuse une montée de la CDC dans le capital de la CNP

LA CNP (Caisse nationale de prévoyance) sera-t-elle un jour introduite en Bourse ? Sa privatisation partielle, lancée initialement par Michel Sapin en 1992, ressemble de plus en plus à l'arlésienne. Le sujet a été mis entre parenthèses. Le caractère d'urgence d'un renforcement des fonds propres (qui atteignent 14 milliards) n'est plus mis en avant par Pierre Darnis, président du directeur de la CNP, qui présentait ses résultats mercredi 8 avril. Il est vrai que les plus-values latentes ne cessent d'augmenter (57,2 milliards de francs fin 1997).

Quant aux discussions sur la composition du capital de la CNP, elles prennent du temps. L'Etat avait annoncé en juin 1997 « une réflexion sur l'évolution à moyen terme de la CNP ». « On continue à réfléchir », avait déclaré le représentant de l'Etat (actionnaire à 42,5 % de la CNP), lors du conseil de surveillance du 6 avril. L'arbitrage sur le niveau de chaque actionnaire est loin d'être tranché. Le scénario qui prévalait jusqu'alors consistait à voir la Caisse des Dépôts et consignations (CDC), qui détient 30 % du capital de la CNP, monter à environ 40 %. Mais la Poste (17,5 % de la CNP), n'y est pas favorable. Avec 47,1 milliards de francs de chiffre d'affaires réalisé en 1997, en

hausse de 18,3 %, La Poste est le premier réseau de l'assureur. Elle a même largement dépassé les engagements de chiffre d'affaires conclus jusqu'en 2004 avec la CNP. La Poste a pris l'an dernier 10,3 % du marché français de l'assurance-vie contre 7 % prévu par les textes, et dispose donc de moyens de pression.

La Poste veut obtenir des contreparties à ce « surplus » de chiffre d'affaires, mais n'a pas les moyens de monter largement dans le capital de la CNP, évaluée entre 16 et 21 milliards. En échange de sa performance commerciale, La Poste souhaiterait ainsi prendre 50 % de Prévioposte (46,8 milliards d'encours fin 1997), filiale de la CDC, qui loge les PEP de la Poste et les bons de capitalisation, et qui pourrait accueillir de nouveaux produits.

Quoi qu'il en soit, la CNP se porte bien. Le numéro un français des assurances de personnes a vu sa part de marché légèrement progresser à 19,3 % en 1997, avec un chiffre d'affaires de 110,8 milliards de francs, en progression de 10 % contre 8 % à peine pour l'ensemble du marché. La CNP a dégagé l'an dernier, un bénéfice net en hausse de 4 % à 1,637 milliard de francs.

Pascale Santi

DEUX ANS et sept « rounds » de négociations. C'est ce qu'il aura fallu à la France et aux États-Unis pour parvenir à un accord sur le transport aérien. Celui-ci remplace le traité bilatéral qui avait régi les relations dans ce domaine entre les deux pays entre 1946 et 1992, date à laquelle la France l'avait dénoncé pour engager la déferlante américaine dans l'Hexagone. Sa part de marché sur les lignes transatlantiques était descendue à moins d'un tiers. Depuis, les deux parties négociaient tous les six mois les capacités de leurs compagnies au coup par coup.

Mais la remontée de la part de marché d'Air France, à plus de 40 %, avait incité Washington à provoquer une véritable crise diplomatique au début 1996, contraignant les deux parties à se remettre autour d'une table pour trouver un terrain d'entente. Paris et Washington devaient signer un protocole d'accord mercredi 8 avril en fin de matinée et un accord définitif devrait être ratifié dans quelques semaines.

Les États-Unis souhaitaient parvenir à un accord dit de ciel ouvert, comparable à celui qu'ils ont signé avec huit pays européens (Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Finlande, Luxembourg, Pays-Bas et Suède) : celui-ci libéralise totalement les droits de trafic entre les deux parties ; il permet aussi aux compagnies

américaines d'ouvrir, selon leur volonté et la disponibilité de créneaux horaires d'atterrissage et de décollage, des lignes entre la France et les différents pays européens. La France, qui constitue le premier marché intérieur européen, ne souhaitait pas voir les transporteurs américains récupérer ses passagers, sous le nez d'Air France, pour les emmener vers d'autres destinations européennes.

AUGMENTATION ÉCHELONNÉE

Finalement, c'est la position de Paris qui l'a emporté. À compter du 1^{er} juin et pendant une période transitoire de cinq ans, les compagnies aériennes des deux pays pourront augmenter leur offre

transatlantique de façon échelonnée. Air France, qui opère 79 vols par semaine vers les États-Unis, pourra, pendant cette période de transition, combler son retard par rapport aux compagnies américaines qui effectuent chaque semaine 148 vols transatlantiques. Ces dernières pourront, pendant ces cinq ans, ouvrir 63 vols hebdomadaires entre la France et les États-Unis. Ensuite, les ouvertures de ligne entre la France et les États-Unis seront complètement libéralisées. En revanche, pas question pour les transporteurs américains d'ouvrir des lignes entre la France et ses voisins. Seules les liaisons entre Paris, Tel Aviv et Le Caire leur seront ouvertes librement.

L'inspection des réservoirs de B747 est recommandée

Le Bureau national de la sécurité des transports (NTSB), un organisme d'expertise public américain, a recommandé, mardi 7 avril, l'inspection des câblages électriques à proximité et à l'intérieur du réservoir central des Boeing-B747. Ces préconisations figurent dans un rapport réalisé dans le cadre de l'enquête visant à déterminer la cause de l'explosion du vol 800 de la TWA en juillet 1996. Elles avaient été largement anticipées par l'administration de l'aviation civile (FAA) dès le mois de décembre.

« La cause de l'incendie du réservoir central (du B747 de la TWA) n'a pas encore été déterminée, et l'enquête sur une variété de sources potentielles d'incendie se poursuit », précise toutefois le NTSB dans son rapport à la FAA. Des indices indiquent qu'une explosion s'est produite en vol dans la partie centrale de l'appareil au niveau des ailes, là où se situe le réservoir central, qui était alors quasiment vide. L'enquête du NTSB a révélé l'existence de câbles endommagés dans les jantes du réservoir central de l'avion accidenté.

Virginie Malingre

صحة من الامم

صكنا من العمل

En 1999, le téléphone local sera ouvert à la concurrence

L'ART attribuera de nouvelles licences

L'OUVREMENT totale à la concurrence du téléphone en France n'est effective que depuis 1^{er} janvier, mais le processus connaît ses premiers accros. Le Conseil d'Etat a gelé l'attribution de préfixes téléphoniques à un seul chiffre à Tele 2 et Esprit Telecom, en attendant la décision définitive, qui doit intervenir avant l'été. Saisi par AXS Telecom, à qui un tel préfixe avait été refusé, le Conseil d'Etat doit aussi examiner une nouvelle demande, celle d'Esprit Telecom, qui réclame l'annulation des attributions précédentes à Bouygues, Cegetel, Omnicom et Siris.

Dans ce dossier, ce sont les conditions et les critères, ainsi que le principe même de l'attribution d'un préfixe à un chiffre, qui sont mis en cause. Donc le rôle de l'Autorité de régulation des télécommunications (ART), qui instruit les demandes. Notant qu'il s'agit « du premier contentieux devant le Conseil d'Etat » depuis la création de l'ART, en janvier 1997, après « plus de 700 décisions ou avis », Jean-Michel Hubert, son président, ne trouve rien à redire à l'existence de ce contrôle. « Il est normal que les décisions d'une autorité administrative puissent être contestées devant le juge. »

M. Hubert se déclare « confiant dans la décision qui sera prise » par le Conseil d'Etat. « Nous allons transmettre les éléments pour expliquer les décisions contestées », dit-il, faisant valoir que la définition du système est antérieure à la création de l'ART et trouve son origine dans le plan de numérotation à dix chiffres. « Il permet aux abonnés de choisir simplement leur transporteur longue distance, tout en assurant une concurrence équitable entre France Télécom et ses principaux concurrents. »

L'ART, elle, a mis en place « les méthodes et critères d'attribution de ces préfixes » en juillet 1997. « Après avoir recueilli publiquement l'avis de tous les opérateurs et des associations de consommateurs », fait remarquer M. Hubert. Certains observateurs jugent que la source du problème se situe dans l'attribution à Omnicom d'un préfixe à un chiffre (dont le nombre total est limité à sept). Cette société loue des infrastructures et revend des communications, alors que l'une des conditions d'attribution est de justifier d'investissements conséquents sur le plan national. « Les fibres optiques louées à long terme donnent bien lieu à un investissement et l'opérateur doit aussi investir en équipements pour faire fonctionner son réseau », rétorque M. Hubert.

Malgré cette affaire, M. Hubert tire un premier bilan positif de ces trois mois de concurrence. Il se félicite que « le marché innove » et que les tarifs aient d'ores et déjà baissé. « Il y a là un bénéfice pour le plus grand nombre », indique-t-il, appréciant la réactivité de France Télécom, mais soulignant que « le régulateur exercera la vigilance qui convient pour que ses offres laissent place à la concurrence ».

M. Hubert met également en avant l'impact pour l'économie française en matière d'investissements et d'emplois. « Pour les autorisations signées à ce jour et sur les cinq prochaines années, les investissements prévus sont supérieurs à 11 milliards de francs et les créations d'emplois se situent à environ 7 000. Avec les autorisations en cours d'examen, on dépasse 20 milliards de francs et 10 000 emplois. A cela s'ajoute les investissements et emplois pour la téléphonie mobile. »

Le champ de la concurrence étant aujourd'hui essentiellement centré sur le téléphone longue distance (appels nationaux et internationaux), M. Hubert promet des initiatives en vue de son élargissement au téléphone local (c'est-à-dire offrir la possibilité de se raccorder physiquement à un autre opérateur que France Télécom).

Certaines dispositions de la loi ne sont pas encore appliquées

L'ART va attribuer « d'ici à quelques semaines, à titre provisoire et expérimental, des fréquences aux opérateurs qui souhaitent, sur une zone déterminée, tester » des dispositifs de raccordement des abonnés par voie radio. « A l'issue de cette phase, qui pourra durer jusqu'au début 1999, il sera possible d'attribuer des licences à quelques opérateurs, après appel public à candidatures. »

Reste que certaines dispositions de la loi encadrant l'ouverture à la concurrence ne sont pas encore appliquées. C'est le cas des tarifs sociaux (tarifs spécifiques pour les RMistes par exemple), l'une des composantes du service universel, dont le coût, pour 1998, a été évalué par l'ART à 921 millions de francs. « Il était prévu un choix de bénéficiaires par les départements. A la suite des observations des conseils généraux, le gouvernement étudie de nouvelles dispositions », explique M. Hubert, qui souhaite leur mise en œuvre « dans les meilleurs délais en 1998 ». L'ART « vient d'être saisie pour avis d'un nouveau projet de décret ».

M. Hubert ajoute que l'ART est « prête à participer aux réflexions » du gouvernement sur la mise en place d'un annuaire universel. La loi prévoit de créer une entité indépendante chargée de sa constitution et de sa gestion. « La définition de cette entité mérite des précisions sur ses relations économiques avec les opérateurs. »

Face aux critiques qui ont pu être formulées sur l'absence de vision stratégique de l'ART, M. Hubert rappelle qu'elle « veille d'abord à appliquer scrupuleusement les dispositions législatives », qui ont fixé les objectifs et défini les compétences de l'Autorité. Pour lui, la mission de l'ART est notamment « d'établir la visibilité », dont ont besoin les opérateurs « pour faire leurs choix d'investissements ». « Il n'est pas question d'imposer ces choix tant aux opérateurs qu'aux consommateurs », M. Hubert assure que son objectif est que le marché se développe. « Sa croissance sera favorable aux opérateurs, aux consommateurs et à l'ensemble de l'économie française. »

Philippe Le Cour

Suez veut à la fois contrôler la Générale de Belgique et fusionner Fortis et la Générale de banque

L'opération devrait se concrétiser dans les prochaines semaines

La formule retenue par Suez-Lyonnaise des eaux pour réorganiser définitivement son groupe en Belgique devrait lui permettre de résoudre simultanément plusieurs problèmes. En favorisant un rapprochement entre la Générale de Banque et Fortis, Suez assure un avenir à la Générale de Banque. En supprimant une holding intermédiaire, le groupe va pouvoir mieux se consacrer à son métier de base de services aux collectivités.

La formule retenue par Suez lui permet de résoudre plusieurs problèmes en même temps. En favorisant un rapprochement entre la Générale de Banque et Fortis, il trouve une solution pour ses participations financières et assure un avenir à la Générale de Banque, deuxième établissement bancaire du pays. « Sans la création de ce pôle bancaire fort et indépendant, Suez n'aurait pas osé toucher à la SGB, sujet politiquement très sensible en Belgique », note un observateur. De surcroît, la prise de contrôle totale de la SGB devrait se faire à un coût réduit. L'opération totale est estimée à 120 milliards de francs belges (20 milliards de francs). Mais l'apport de la participation de Fortis dans la SGB va lui permettre de limiter les échanges d'actions et d'éviter de trop grands effets dilués sur le titre Suez.

Tous les obstacles, cependant ne sont pas levés. La valorisation des apports de la Générale de Banque et Fortis ferait l'objet d'intenses discussions. Gérard Mestrallet semblait décidé à faire payer au

prix fort la prime de contrôle de la banque belge à l'assureur belge-néerlandais. De plus, une partie de la direction de la banque, dont son président Fred Chaffart, reste hostile à cette fusion. Une réunion du conseil d'administration de la Générale de Banque devait se tenir mercredi 8 avril pour examiner une étude du consultant Bain sur les conséquences de cette fusion.

GARANTIES

Le gouvernement belge, en revanche, est favorable au projet. Moniek Delvou, porte-parole du premier ministre belge Jean-Luc Dehaene, a confirmé mardi que l'avenir de la SGB avait été évoqué lors d'une rencontre, la semaine passée, avec le vicomte Etienne Davignon, président de la holding. Des garanties auraient été données sur le maintien de la Générale de Belgique comme entité opérationnelle après son absorption par Suez. Etienne Davignon a toutefois jugé utile d'envoyer un message rassurant au personnel de la société : « La mission, le rôle et l'importance de la Société générale de Belgique sont définis au sein du groupe Suez-Lyonnaise des eaux... Aucun changement n'est envisagé dans ce contexte. »

De même, le renforcement du pouvoir de Suez dans Tractebel, dont il détient 50 % par le biais de la SGB, n'effraie plus. Depuis que Suez a donné au groupe d'énergie des garanties d'autonomie de gestion, les réticences face à la francisation de l'EDF belge se sont atténuées. « Si ses structures sont préservées, que le développement de Tractebel, notamment à l'international, n'est pas remis en cause, il n'y a pas de raison de s'inquiéter », expliquait-on mardi au cabinet du ministre de l'économie de la région flamande.

La perspective de ce rachat a fait fortement monter le cours de l'action SGB à la Bourse de Bruxelles, qui est passé dans la journée du 7 avril de 4 800 à 5 400 francs belges. Elle est désormais proche du niveau de l'action Suez (5 950 francs belges).

Martine Orange et Luc Rosenzweig

Le groupe américain Xerox supprime 9 000 emplois dans le monde

XEROX CORP., le géant américain de la reprographie, qui emploie 91 000 personnes, va supprimer 10 % de ses effectifs mondiaux. Cette décision, qui se traduira sur le plan comptable par une provision de 1 milliard de dollars (plus de 6 milliards de francs) au deuxième trimestre, a pour objet de réduire les coûts et de réinvestir les économies réalisées dans le renforcement du marketing. Certaines activités de distribution et de stockage doivent notamment être confiées à des sous-traitants.

Ces mesures seront également réparties entre l'Europe et les Etats-Unis, a précisé au Monde un porte-parole de Xerox, Brian Lehman. En France, la « règle des 10 % » sera appliquée. Dans l'Hexagone, environ 350 personnes devraient quitter l'entreprise sur trois ans, précise-t-on à Rank-Xerox France, mais sans licenciements secs ni fermeture d'établissement ou cession d'actifs.



Résultat net 1997 en hausse de 42 % à FF 1,5 milliard

Montée en puissance du projet « Accor 2000 » en 1998

(en FF millions)	1996	1997	Var.
Chiffre d'affaires	28 305	31 780	+ 12 %
Résultat Global des Opérations	1 515	2 451	+ 62 %
Résultat net, part du Groupe	1 058	1 508	+ 42 %
Bénéfice net par action (en FF)	34,20	42,40	+ 24 %
MBA d'exploitation	2 654	3 945	+ 49 %

Forte progression des résultats et de la rentabilité

- Le chiffre d'affaires est en progression de 12,3 % ; + 8,1 % à change constant.
- Le résultat global des opérations s'accroît de 62 % à FF 2 451 millions.
- Le résultat net progresse de FF 450 millions, en hausse de 42 %.
- La MBA d'exploitation augmente de près de 50 %. L'autofinancement disponible (après investissements sur actifs existants) double.
- La rentabilité des capitaux employés augmente de 1,2 point et s'établit à 10,2 %.

Relance de l'expansion...

- Les investissements de développement se sont élevés à FF 4 693 millions, avec l'acquisition ou la construction de nouveaux hôtels, le contrôle de la chaîne Pannonia en Europe Centrale, une percée dans les casinos et l'achat, par voie d'O.P.A., de la totalité des actions de Accor Asie Pacifique, leader hôtelier dans la région.

...grâce à une politique dynamique de réallocation de ressources

- Dans la ligne de la politique engagée en début d'année, le Groupe a procédé, en 1997, à FF 4 782 millions de cessions d'actifs consacrés au financement du développement.
- Cette réallocation s'est traduite, au niveau du résultat exceptionnel, d'une part, par des plus-values de cessions pour FF 1 608 millions et, d'autre part, par des provisions d'un montant de

FF 1 356 millions qui portent principalement sur des murs d'hôtels destinés à être cédés (avec poursuite de l'exploitation de ces hôtels en location).

Accor 2000

- Le projet collectif Accor 2000 se poursuit à un rythme soutenu, avec, dès 1997, la mise en place d'organisations multimarques dans l'hôtellerie et la poursuite, en 1998, de 30 chantiers impliquant 1000 personnes sur les thèmes prioritaires suivants : regroupement des forces commerciales, optimisation des achats Groupe, développement de nouvelles technologies (2/3 du parc hôtelier connecté d'ici la fin de l'année), réingénierie chez Europcar et Carlson Wagonlit Travel. Ce programme impliquera 20 000 stages de formation.
- Le développement du Groupe s'accélère avec l'ouverture prévue en 1998 de 200 hôtels, trois nouveaux pays pour les titres de service et le renforcement du réseau Europcar dans le monde.

Premier trimestre 1998

- L'activité a, dans l'ensemble, bien progressé au premier trimestre 1998.
- Le programme de réallocation de ressources se poursuit avec un total de cessions de FF 3,3 milliards à fin mars.

Augmentation du dividende

FF 23 par action, en hausse de 15 %, proposé à l'Assemblée Générale du 9 juin prochain (FF 34,50 avec avoir fiscal), avec paiement en numéraire le 15 juin 1998.

Prochain rendez-vous des actionnaires :
Assemblée Générale le 9 juin 1998, à 10 h 30, Hôtel Sofitel Paris Forum Rive Gauche
Contact : Communication Financière - Tél 01 45 38 86 00 - Fax 01 45 38 85 95 - Internet : <http://www.accor.com>

Groupe mondial leader dans l'univers du voyage, du tourisme et des services aux entreprises

121 000 personnes

Volume d'activité FF 98,6 milliards

Dix-huit experts se penchent sur « les métiers demain »

Un hors-série de la revue « Sociétal »

APRÈS L'EMPLOI, le travail. Quelques jours après l'organisation d'un colloque avec le Bureau international du travail (BIT) consacré à la pertinence des statistiques en matière d'emploi, la revue Sociétal (avril 1998) publie un hors-série de 80 pages consacré aux « métiers demain ». Dix-huit experts et praticiens tentent d'éclaircir un avenir qu'ils qualifient d'incertain mais dont certaines lignes de force peuvent déjà être repérées.

Tous confirment que les emplois se créeront dans les services. Analysant les rapports bisannuels du département américain pour l'emploi, Jean-Didier Leccaillon juge « possible de pronostiquer que les débouchés seront demain dans le commerce, les assurances, la finance, les transports, la santé, l'éducation, les loisirs, la formation ». Pour lui – tout comme pour Claude Vimont – « les emplois nécessitant une bonne formation sont ceux dont l'augmentation est la plus rapide ».

Mais ce point ne fait pas l'unanimité. Michel Godet, professeur au CNAM, estime que « les qualités

individuelles requises par la croissance et la compétitivité des entreprises, dans un contexte de changements, ne seront pas forcément plus élevées en termes de savoirs mais certainement plus exigeantes du point de vue des attitudes et des comportements, du professionnalisme, de l'initiative et de la responsabilité ». Les enquêtes de l'Insee, rappelle-t-il, « confirment pour l'essentiel les tendances précédentes avec, en tête du palmarès de la création d'emplois, les emplois du tertiaire, dont seulement 20 % nécessitent une formation supérieure longue ».

On lira avec intérêt deux articles qui remettent en question la distinction entre industrie et services. Celui d'Octave Gélénier sur le « rôle de l'offre créatrice » et celui de Bernard Prél et André Billet, du cabinet BIPE, qui, dans un article intellectuellement très stimulant, proposent de réfléchir sur les bouleversements professionnels que pose la disparition des frontières entre industrie et services.

F. Le.

Gemplus expérimente une vision dynamique du rôle et de la classification de ses cadres

Ressources humaines. Le leader de la carte à puce estime impossible d'évaluer les postes dans une entreprise à forte croissance.

La direction préfère estimer les « contributions » et le « rôle » des personnes

DANS LA ZONE d'activités de Gémenos, face à la montagne de la Sainte-Baume, le bâtiment dans lequel Marc Lassus a fondé Gemplus il y a dix ans est encadré de préfabriqués. En attendant l'ouverture imminente du nouveau siège social, la direction tente d'organiser le travail de 800 personnes sur un site prévu pour en contenir un demi-millier tout au plus. Certains pourraient déplorer cette promiscuité forcée, mais la direction de Gemplus préfère se réjouir de la croissance de cette entreprise. En dix ans, elle est devenue leader mondial de la carte à puce. Elle emploie 4 100 personnes dans le monde, dont la moitié en France. 1998 sera une année de croissance « normale » : le chiffre d'affaires passera de 3 à 4 milliards de francs !

Après avoir passé dix ans à recruter à tour de bras, la direction de Gemplus juge urgent de structurer davantage sa politique de ressources humaines. En 1997, la directrice en place depuis cinq ans a laissé la place à Didier Lachaud, qui a fait ses classes chez Schlumberger et était précédemment en poste

chez Fives-Lille. Une de ses premières missions : mettre en œuvre une politique de classification des cadres plus adéquate à la réalité de l'entreprise. « Jusqu'à présent, les ingénieurs et cadres avaient l'impression que leurs promotions étaient davantage dues à des opportunités qu'à une politique de ressources humaines. Il nous fallait donc faire preuve de davantage de transparence », reconnaît M. Lachaud. Au départ, la direction voulait – classiquement – évaluer les postes, mais l'exercice s'est rapidement révélé impraticable.

« Notre croissance est telle que cela n'était pas possible. Comment, par exemple, évaluer le poste de directeur de la production quand le nombre de personnes qu'il y a à gérer passe en quelques mois de 500 à 1 200 ? », s'interroge M. Lachaud. Avec son adjoint Jacques Gavenda, les deux hommes ont opté pour un système de classification original mis au point par le cabinet Towers Perrin mais encore peu utilisé. Il ne s'agit plus de coter les postes mais d'évaluer la contribution de chacun. Répartis hier en 130 postes, les

600 ingénieurs et cadres français sont, depuis février, classés en six « rôles » : les « professionnels » et « senior professionnels », évalués en fonction de leurs performances individuelles, les « project leaders » et « senior project leaders », qui ont un rôle d'organisation, de coordination et d'animation et les « managers » et « senior managers », dont le rôle décisionnel porte aussi sur des aspects financiers et humains.

SIX CONTRIBUTIONS

Outre cette entrée fonctionnelle, les cadres sont classés en fonction de leur « contribution » à l'entreprise : six contributions ont été identifiées : « responsabilisation », « travail en équipe et en réseau », « gestion de la valeur ajoutée », « optimisation de l'organisation », « innovation » et « orientation client ». C'est leur mise en œuvre à l'intérieur des « rôles » qui permet au cadre de progresser.

Chaque année, au cours d'un entretien d'évaluation, le responsable hiérarchique doit définir si son subordonné est en phase d'« acquisition », de « mise en œuvre », d'« orientation » ou de « transformation » de son rôle. Dans ce dernier cas, le passage au niveau suivant est envisageable. Le système est sans pitié : l'évaluation peut également estimer que le cadre « résiste », ce qui, manifestement, n'est pas bon signe pour sa carrière. Après plusieurs semaines consacrées à l'appropriation du système par les intéressés – les 150 managers ont eu une journée de formation, les autres trois heures –, le système entre peu à

peu dans les mœurs et la direction envisage d'inscrire le « rôle » sur la feuille de paie.

En revanche, elle ne s'est pas encore résolue à publier la liste des salaires correspondant aux différentes positions hiérarchiques. La raison officielle est que la direction « souhaite que les cadres intègrent ce projet dans sa philosophie ». En fait, M. Lachaud le reconnaît : « La diffusion des salaires nécessite que la politique de rémunérations soit mûre et que l'entreprise le soit également. Or ce n'est pas forcément le cas. » L'élaboration de la nouvelle classification a donc pour corollaire implicite la mise en place d'une nouvelle grille de rémunérations.

M. Lachaud ne prétend pas que la nouvelle grille soit parfaite : « Le flou de certaines frontières entre les contributions constitue un inconvénient mais au moins notre grille nous permet d'avoir une approche dynamique et non pas statique. » Mais le résultat lui paraît assez probant pour être étendu aux cadres travaillant dans les autres pays européens ainsi qu'aux techniciens français. Cette grille sera donc l'un des outils de management créés par Gemplus au niveau mondial.

L'étape suivante sera la création en septembre d'une « université Gemplus » qui sera un outil de « formation, de développement personnel et de diffusion des valeurs Gemplus ». Destinée aux cadres « à potentiel », ce centre devrait, en régime de croisière, accueillir chaque année plusieurs groupes de trente stagiaires.

Frédéric Lemaître

En millions FRF	1996	1997	Variation
Produit Net Bancaire	14 035	14 940	3,6
Charges d'exploitation	- 7 966	- 8 320	1,9
Résultat Brut d'Exploitation	6 069	6 620	5,9
Corrections de valeurs et provisions dont FRBG	- 1 069	- 3 169	ns
Résultat exceptionnel	91	2 500	ns
Résultat avant impôt	5 357	5 951	8,8
Impôt	- 1 860	- 2 025	8,8
Résultat net part du groupe	3 201	3 570	11,5

Hausse du résultat net à 3,57 milliards FRF (+ 11,5%) auquel s'ajoute une plus-value exceptionnelle de 2,35 milliards FRF

• Les 3/4 du PNB sont constitués par les revenus d'intérêt : ceux-ci augmentent de 4 % au Crédit local de France, qui voit progresser ses encours de crédits alors que la marge moyenne d'intérêt est stable. Au Crédit Communal de Belgique, ce poste diminue de 1,8 % en BEF ; il est affecté par les remboursements anticipés effectués par les collectivités locales belges en utilisation du produit de la vente des actions Dexia Belgium ainsi que par les réaménagements réalisés au cours de l'année. Les autres revenus augmentent fortement (+19 %) : ils sont constitués pour une large part de commissions qui traduisent la forte activité de placements, de courtages et de services financiers.

• Les charges d'exploitation sont bien maîtrisées (+1,9%) en dépit des coûts nécessités par le développement du groupe.

• Les corrections de valeurs et provisions enregistrent une dotation exceptionnellement élevée au FRBG, contrepartie de la plus-value de 2,3 milliards FRF réalisée sur la cession de la participation dans la Banque Bruxelles Lambert. S'agissant de l'évolution des risques, elle a été très favorable dans toutes les entités du groupe ce qui se traduit par une baisse de la dotation aux provisions sur créances.

Concernant le risque asiatique, l'exposition globale de Dexia sur les entreprises, les banques et les particuliers dans les 5 pays à risque de cette zone est faible et s'élève à 2480 millions FRF, soit environ 6 % des fonds propres Tier 1. Le total des provisions relatives à cette exposition représente 250 millions FRF, soit 10 % de l'encours à risque.

• Le résultat exceptionnel de 2350 millions FRF est entièrement constitué de la plus-value réalisée lors de la vente de la participation dans la Banque Bruxelles Lambert.

• Le résultat net part du groupe s'élève à 3570 millions FRF. Il enregistre une nouvelle croissance à 2 chiffres, dans le prolongement de la tendance passée aussi bien pour le groupe Dexia qu'auparavant pour le Crédit local de France et le Crédit Communal de Belgique, qui ont toujours connu des résultats en croissance régulière.



INFORMATION AUX ACTIONNAIRES DE DEXIA FRANCE

• Le résultat net par action de Dexia France s'élève à 48,9 FRF (+12,9 %)

• Paiement d'un dividende majoré

Il sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires de Dexia France du 19 mai 1998 la distribution d'un dividende hors avoir fiscal de 17,30 FRF par action et de 25,95 FRF avoir fiscal compris, en augmentation de 10,2 % par rapport au dividende versé au titre de l'exercice précédent.

Les actionnaires ayant détenu leurs actions sous la forme nominative pendant les deux exercices entiers 1996 et 1997 jusqu'à la date de mise en paiement du dividende (11 juin 1998), recevront un dividende majoré de 10% dans la limite de 0,1% du capital.

Contact :

Dexia France
Club des actionnaires
Tel 01 43 92 77 45
Relations avec les actionnaires
N° vert 0 800 35 50 00
http://www.Dexia.com

Le groupe bancaire européen né de la fusion économique du Crédit local de France et du Crédit Communal de Belgique

CHIFFRES CLÉS

- Total de bilan (en milliards de FRF) : 1 121 (1996) à 1 221 (1997) → +8,9%
- Fonds propres de 1^{ère} catégorie (en milliards de FRF) : 35,0 (1996) à 39,7 (1997) → +13,5%
- ROE (rentabilité des fonds propres) : 18,0 %
- Coefficient d'exploitation : 55,8 %
- Ratio de solvabilité : Tier 1 10,0 % ; Tier 1 + Tier 2 14,1 %

RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE) (en milliards de FRF)

2,9 (1995) → 3,2 (1996) → 3,6 (1997)

+10,4% → +11,5% → 3,6%

La dernière bataille pour l'emploi des filles de Maryflo

RENNES de notre correspondante régionale D'ici à la mi-avril, le tribunal de commerce de Lorient décidera de confier ou non Maryflo à un repre-

REPORTAGE Les anciennes grévistes lorientaises attendent d'être fixées sur leur sort

neut. « Les machines sont neuves, les locaux loués. Nous ne sommes plus que 38. L'entreprise doit pouvoir redémarrer », plaide Georgette Bernard, déléguée CFDT. Tout le monde veut y croire : il serait trop cruel qu'un combat pour la dignité aussi exemplaire s'achève en impasse pour les salariées. « Un dossier aussi emblématique devrait pouvoir être aidé », estime Benoît Hamon, conseiller technique au cabinet de Martine Aubry, et candidat récent à des élections locales dans le pays de Lorient.

En janvier 1997, cette entreprise a fait figure de symbole. Certes, il y avait longtemps que l'unité de mesure dans la confection était le « prix-minute ». Chez Maryflo comme ailleurs « une journée, c'est 480 minutes, pauses comprises, sauf le déjeuner ». Mais quand Alain Le Bruchec prend la direction technique de la petite usine blanche à l'entrée du bourg de Kervignac, dans le Morbihan, le chronomètre se met à scander les insultes. Alors elles se rebiffent. « Alain Le Bruchec est arrivé un 8 juillet. Le 13, une pétition circulait contre lui. Fin juillet, à la veille des vacances, on débrayait pour la première fois dans l'entreprise », se souvient Georgette Bernard. Le conflit a éclaté quelques mois plus tard, en janvier 1997. Les « filles de Maryflo » – le titre leur est resté – ont mené une grève d'un mois et ont déposé quatorze plaintes pour harcèlement et menaces contre leur ancien directeur.

« Finalement, note Georgette Bernard, ce sont les patrons qui l'ont sanctionné, au tribunal de commerce. » A peine ce dernier, saisi par la CFDT, avait-il désigné un administrateur provisoire que M. Le Bruchec était licencié. Ce départ a clos cinq semaines de grève, mais les ouvrières le paient cher. Les pre-

miers mois, l'ancien directeur rôde autour des ateliers en prédisant le pire. L'ambiance est mauvaise entre les 108 ouvrières, dont une vingtaine n'avaient pas voulu de cette grève interminable.

Rapidement, Maryvonne Guéat, qui a créé Maryflo en 1992, annonce son intention de faire partir les 64 personnes de la chaîne de fabrication des vestes, celle précisément d'où avait démarré la rébellion. Les salaires d'avril 1997 ne sont pas versés, la société est mise en redressement judiciaire le 13 mai. Le solde s'élève finalement à 29 licenciements « secs », une préretraite, du temps partiel, des contrats à durée déterminée non reconduits. Une vingtaine de personnes ont préféré démissionner. Sur 58 anciennes de Maryflo, grévistes ou non, 13 ont retrouvé un emploi, d'autres sont en formation.

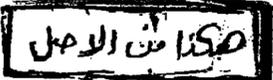
DÉGRADATION INÉVITABLE

« Nous savions que notre lutte comportait un risque, mais on ne supportait plus les cris de Le Bruchec, se souviennent aujourd'hui les ouvrières. Nous ne sommes pas des révolutionnaires. Avant son arrivée, on mangeait en un quart d'heure s'il le fallait, on faisait des heures supplémentaires sans être payées. Nous ne nous sommes pas battues pour une augmentation de salaire, juste pour notre dignité. »

Employée d'une autre entreprise de confection du Morbihan depuis longtemps, M^{me} Guéat continue d'y diriger la production et ne veut pas commenter la situation. A Kervignac, celle-ci se dégrade inexorablement. Les ouvrières restantes, sans véritable encadrement, attendent son bon vouloir. Selon elles, les commandes qui n'arrivent plus ne sont pas dues à la grève, mais au choix de leur patronne de choc, qui ne leur « donne plus de travail ». Quant aux difficultés de gestion, elles les attribuent d'abord à la fin des importantes aides publiques dont a bénéficié l'entreprise durant ses cinq premières années de fonctionnement.

Comme une ultime provocation, Alain Le Bruchec a fait savoir, fin mars, qu'il souhaitait se porter candidat à la reprise de Maryflo.

Martine Valo



COMMUNICATION

LE MONDE / JEUDI 9 AVRIL 1998

« La Dépêche du Midi » veut améliorer son image

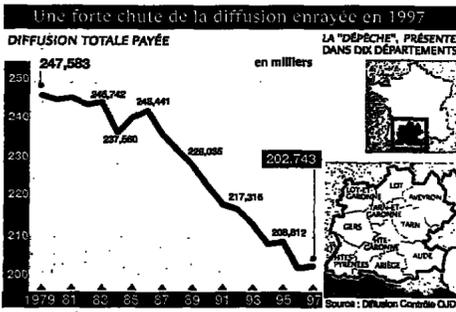
Le quotidien toulousain est sorti du rouge en 1996, a stoppé la chute de sa diffusion en 1997, et met en place un ambitieux projet d'entreprise. Le deuxième actionnaire du journal s'est constitué partie civile dans l'enquête pour abus de biens sociaux qui touche la famille Baylet

TOULOUSE
de notre envoyé spécial
La Dépêche du Midi communique. Après avoir défrayé la chronique toulousaine, il y a un an, avec la mise en examen pour abus de biens sociaux d'une dizaine de responsables ou d'anciens responsables du journal, dont son PDG, Jean-Michel Baylet, président du Parti radical socialiste, le journal toulousain veut dépeussier et redorer son image. Agé de 128 ans, La Dé-

pêche du Midi a connu récemment des années difficiles, mais sa santé économique s'améliore, comme semble en témoigner sa participation à la reprise de RMC, avec NRJ et les laboratoires Pierre Fabre.
Le chiffre d'affaires du journal a continué de décliner en 1997, à 668 millions de francs, en raison d'une baisse des recettes publicitaires, mais l'entreprise affiche un résultat net de 15 millions de francs, contre 8 millions de francs

l'an dernier et un déficit de près de 5 millions de francs en 1995. Le résultat d'exploitation est de 8 millions de francs, contre 2,6 millions en 1996 et - 1,6 million en 1995. Le nouveau directeur général, Bernard Maffre, prévoit un résultat net pour 1998 de 10 à 15 millions, en tenant compte du financement d'un plan de départ en préretraite-FNE. Ce plan social, négocié pendant l'été 1997, qui touche 107 salariés, permet de ramener la masse salariale sous la barre des 50 % du chiffre d'affaires et l'effectif à moins de 1 000 employés, contre 1 400 il y a cinq ans.

Après une année 1996 catastrophique, le quotidien a enrayé la baisse des ventes. Il était tombé à une diffusion totale payée de 202 190 exemplaires, contre 208 812 en 1995. Avec 202 743 exemplaires, il a inversé la tendance en 1997, comme il l'avait fait en 1995. Il a bénéficié d'une forte actualité (élections législatives, mort de Lady Di), mais aussi de la longue grève du Midi libre, son voisin et concurrent dans l'Aude et l'Aveyron. La Dépêche est l'un des rares journaux régionaux à afficher une diffusion en hausse en 1997. Le quotidien a ce-



« La Dépêche » a perdu 45 000 exemplaires, depuis 1979. La chute a été enrayée en 1997, après un premier répit en 1995.

tionnaires: « On peut aller chercher, si c'est nécessaire, des partenaires pour porter des investissements supplémentaires. » Si la question ne constitue pas un tabou, elle n'est pas d'actualité, selon M. Baylet, qui reconnaît cependant que le groupe Hachette l'avait, à plusieurs reprises, sollicité.

GRANDS CHANTIERS
Le journal s'est lancé dans plusieurs grands chantiers sur la rédaction comme sur l'impression, afin d'améliorer la qualité du journal et de présenter une nouvelle formule de La Dépêche, au contenu modernisé. Le choix de Jean-Luc Leray, rédacteur en chef de l'édition nationale du Parisien, Aujourd'hui, pour remplacer l'actuel directeur de la rédaction, Guy-Michel Empocciello - qui vient d'être élu conseiller général radical du Tarn-et-Garonne - traduit une volonté de rompre avec un journal identifié au radicalisme du terroir. « On tourne la page de La Dépêche-pouvoir, pour celle de La Dépêche-médiateur », commente Bernard Maffre.

Une partie du personnel reste dans l'expectative. « On a été échaudé, explique un syndicaliste, on a changé plusieurs fois de maquette en dix ans, il y a toujours eu de grandes ambitions affichées et rien ne se passait ensuite. » Des polémiques sont apparues, sur le silence de La Dépêche après la mise en examen pour abus de biens sociaux du vice-président du conseil général du Tarn-et-Garonne, sur le rôle de La Dépêche dans la campagne électorale du directeur de la rédaction, ou sur l'assistance des commerciaux du journal, dans l'organisation d'une soirée pour la défense d'orphelins bulgares, organisée par Marie-France Baylet, l'épouse du PDG.
La direction réitère ces insinuations et met en avant un sondage réalisé par Ipsos, qui montre que les lecteurs ont trouvé équilibré le traitement de la campagne électorale. « La Dépêche du Midi n'est pas le journal d'un parti, explique Jean-Michel Baylet, mais nous ne sommes pas un journal neutre ou invertébré. Nous avons une histoire, dont nous sommes fiers. » Pour lui, La Dépêche est « parmi les rares journaux à avoir une indépendance réelle et la structure capitaliste qui lui permet de la conserver ».

Alain Salles

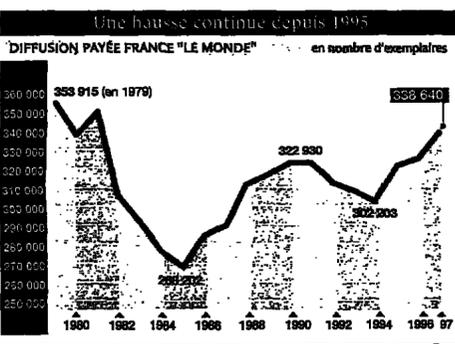
Opposition de deux actionnaires

Le deuxième actionnaire de La Dépêche du Midi s'est récemment constitué partie civile, dans le cadre de l'enquête pour abus de biens sociaux qui a conduit à la mise en examen de plusieurs membres de la famille Baylet. La famille Caujolle - héritier des Sarreaux, qui contrôlaient le journal avant guerre - détient 20,4 % du capital, contrôlé à plus de 57 % par Jean-Michel Baylet, sa mère, Evelyne-Jean, et sa jeune sœur, Martine. La sœur aînée, Danièle Malet - également mise en examen -, en guerre ouverte avec sa famille, détient près de 19 % du capital. Cette opposition de deux actionnaires importants ne tourmente pas Jean-Michel Baylet, selon lequel « l'instruction est close, on verra qu'on est loin de tout ce qu'on a écrit ». La procédure judiciaire a montré comment le personnel d'une société de nettoyage était mis à la disposition de la famille Baylet, et ses prestations facturées à La Dépêche. Les soupçons d'abus de biens sociaux concernent d'autres pratiques, qui ont mis au grand jour le poids des propriétaires du quotidien sur la région (Le Monde du 8 mars 1997).

La diffusion en France du « Monde » s'est accrue de 4,19 % en 1997

POUR LA TROISIÈME année consécutive, la diffusion du Monde a encore notablement augmenté. En 1997, selon les chiffres qui viennent d'être publiés par Diffusion-Contrôle (ex-Office de justification de la diffusion, OJD), le tirage moyen du quotidien a été de 510 234 exemplaires (+ 3 % par rapport à 1996) et sa diffusion totale payée - France et étranger, vente au numéro et abonnements - a été de 382 944 exemplaires en moyenne. Ce chiffre représente une hausse de 4,12 % par rapport à 1996, année où le journal a vendu en moyenne 367 787 exemplaires.

En France, le taux de progression de la diffusion payée est supérieur à la diffusion totale payée: avec 338 640 exemplaires vendus en moyenne en 1997, contre 325 009 en 1996, la vente France s'accroît de 4,19 %. Le Monde atteint là ses meilleurs chiffres de vente depuis 1982. La diffusion totale payée était alors de 395 404 exemplaires. Les chiffres de vente atteints par Le Monde en 1997 traduisent une augmentation de 11,1 % en



trois ans; en 1994, le journal vendait en moyenne 343 913 exemplaires. Le redressement a été amorcé en 1995, année du lancement de la nouvelle formule du Monde, qui correspondait à la réforme éditoriale la plus importante qu'ait connue notre journal. Le Monde avait alors atteint un record d'accroissement de sa

diffusion (+ 7,25 %). En 1997, la tendance à la hausse s'est poursuivie, quels que soient le mode et le zone de diffusion.
Au sein d'une diffusion payée en France de 338 640 exemplaires en moyenne, les abonnements représentent 114 240 exemplaires, soit 5,48 % de plus qu'en 1996, tandis que la vente en kiosques (224 400 exemplaires) s'est accrue de 3,55 %. En ce qui concerne l'étranger, les abonnements ont augmenté de 3,96 % et la vente au numéro de 3,52 %, le total des ventes enregistrant une hausse de 3,57 % en atteignant 44 304 exemplaires.
En prenant en compte la diffusion totale payée du Monde et les

exemplaires distribués gratuitement (moins de 10 000), la diffusion totale 1997 est de 392 515 exemplaires, soit une augmentation de 4,06 % par rapport à 1996.

BONNE SANTÉ DES PUBLICATIONS
La plupart des publications du Monde sont aussi en bonne santé. Le Monde diplomatique stagne un peu, après avoir vu ses ventes s'envoler ces dernières années: le mensuel a toutefois vu sa diffusion totale payée 1997 augmenter de 0,09 % (180 906 exemplaires), un accroissement surtout dû à la diffusion à l'étranger qui, avec 52 153 exemplaires, a augmenté de 3,09 %. En revanche, la diffusion de son supplément trimestriel Manière de voir est en recul de 4,87 %, en dépit de très bons scores de vente à l'étranger (+ 5,11 %).
L'an dernier, Dossiers et documents ont vendu 89 378 exemplaires (+ 18,85 %) tandis que Le Monde de l'éducation en a vendu 66 244 (+ 26,44 %), une diffusion concentrée à 90 % sur la France (62 258 exemplaires, soit un accroissement de 25,88 %). Sélection hebdomadaire, dont la presque totalité des ventes est réalisée à l'étranger, a vu ses ventes s'accroître de 4,16 %, pour atteindre 19 483 exemplaires en moyenne. Le Monde des philatélistes a, quant à lui, enregistré une baisse de sa diffusion de 10,12 %, ce qui établit ses ventes moyennes à 21 377 exemplaires.

Canal Plus renonce à diffuser les JO de Sydney

APRÈS TF 1, Canal Plus a décidé, mardi 7 avril, de renoncer à retransmettre les JO de Sydney en 2000. Cette décision est la conséquence des nouveaux statuts de l'Union européenne des radiodiffuseurs (UER), adoptés le 3 avril à Genève. Ne correspondant plus aux critères d'appartenance à ce club des télévisions européennes, puisqu'elle n'est pas reçue dans 98 % des foyers français, Canal Plus ne peut plus acheter à l'UER les droits sportifs Eurovision qu'elle détient. L'UER a dû modifier ses statuts sous la pression de Bruxelles, qui la soupçonnait de pratiques discriminatoires après la plainte déposée par M 6 devant la Commission européenne, en 1996. M 6 ne comprenait pas que l'UER applique à Canal Plus un statut dérogatoire qui lui a été toujours refusé. Concernant les Jeux de Sydney, France Télévision se retrouve seule pour assumer le coût des droits, fixé pour la France à 420 millions de francs.

Le Monde
A LA TÉLÉVISION ET À L'ÉMISSION
Le Monde des idées
L'CI
Le samedi à 12 h, 10 et à 16 h, 10
Le dimanche à 12 h, 10 et à 23 h, 10
Le Grand Jury
RFO-LCI
Le dimanche à 18h30
De l'actualité à l'Histoire
La chaîne Mémoire
Les mardis à 9 h et 23 h, mercredi à 11 h et 17 h, jeudi à 13 h et 19 h, vendredi à 15 h et 21 h
Le Grand Débat
FRANCE-CULTURE
Les 2^e et 4^e jeudis de chaque mois à 21 heures
A la une du Monde
RFI
Du lundi au vendredi à 12 h 45 (heures de Paris)
Le Monde
Du lundi au samedi à 13 heures et 15 heures

BE
BCEN-EUROBANK
ANNÉE EXCEPTIONNELLE EN 1997
L'année 1997 aura été marquée par la restructuration de la dette de l'ex-URSS par le Club de Londres qui a entraîné des mouvements importants sur les provisions de la Banque. Le Directeur a ainsi arrêté les comptes sociaux de l'exercice 1997 avec un résultat de 707 millions de FRF comparé à 171 MF en 1996, entièrement affecté au renforcement des fonds propres par la reconstitution du prêt participatif contracté en 1992. L'impact du règlement du Club de Londres sur ce résultat a été de 488 MF. Le total du bilan s'établit à 11 226 MF contre 11 118 MF en 1996 après l'application d'un taux de provisionnement pour risque-pays comparable. Le bilan consolidé passe de 11 717 MF à 11 972 MF. La Banque a poursuivi son développement dans le financement du commerce international en s'appuyant sur sa longue expérience de cette activité et sur un maillage dense de correspondants bancaires en Russie et dans les principaux pays de l'est. L'évolution favorable des conditions de fonctionnement de ces pays a permis à la BCEN-EUROBANK d'organiser le financement d'opérations commerciales et industrielles importantes, seule ou en coopération avec d'autres établissements bancaires. Elle a par ailleurs syndiqué des opérations financières au profit des banques russes. Parallèlement la Banque, notamment avec l'aide de sa filiale à Moscou, EVROFINANCE, a continué d'affirmer sa présence sur les marchés des différents instruments de la dette russe. Le Conseil de Surveillance a pris connaissance de ces comptes le 30 mars, qui seront présentés à la prochaine Assemblée Générale. Enfin, le Conseil de Surveillance tenu en présence et avec la participation de M. S. ALEXACHENKO, Premier Vice-Gouverneur de la BANQUE CENTRALE DE RUSSIE, Moscou, a rappelé l'adoption le 4 mars 1998 d'une loi par le Parlement russe en vertu de laquelle la BANQUE CENTRALE DE RUSSIE, Moscou, devra conserver directement et majoritairement le contrôle de chacune de ses filiales à l'étranger: BCEN-EUROBANK, Paris, MOSCOW NATIONAL BANK, Londres, et OST-WEST HANDELSBANK, Francfort.
BCEN-EUROBANK
79-81, boulevard Haussmann - 75 382 Paris Cedex 08

CHAMPAGNE TAITTINGER
Les comptes sociaux de l'exercice 1997
Le Conseil d'administration du CHAMPAGNE TAITTINGER réuni le 1er avril sous la présidence de M. Claude TAITTINGER a arrêté la présentation des comptes sociaux tels qu'ils seront soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire, le 22 juin prochain à Reims à 11 heures, en la demeure des Comtes de Champagne.
Ces comptes sociaux se présentent de la façon suivante:
(en milliers de francs)

	1997	1996	%
Chiffre d'affaires	441 761	379 248	+ 16,5%
Résultat d'exploitation	65 140	32 061	+ 203%
Résultat net	48 095	19 677	+ 244%
Résultat net ajusté*	50 321	19 677	+ 256%

* Bénéfice net plus incidence des provisions pour hausse des prix nettes d'impôts.
Les comptes consolidés du Groupe TAITTINGER seront publiés dans le courant du mois de Mai.
PROJET DE DISTRIBUTION DU DIVIDENDE
Il sera proposé à l'Assemblée Générale du 22 juin 1998 de porter le dividende à 33 F net (hors crédit d'impôt) contre 24 F pour l'exercice 1996.
PERSPECTIVES
Le Conseil d'Administration estime que la tendance favorable aux ventes pourrait se poursuivre dans les mois à venir; cependant, les résultats de la future vendange, actuellement imprévisibles, pourraient influencer positivement ou négativement le marché des affaires compte tenu de l'état des stocks relativement bas de la Profession champenoise.

AFFAIRES

INDUSTRIE

SONY : le groupe japonais et l'américain Microsoft vont collaborer pour « l'établissement d'une architecture ouverte qui permettra l'intégration des appareils informatiques et audiovisuels ».

CGT Pharmacie : la Fédération des industries chimiques de la CGT a proposé mardi 7 avril la création d'un groupement d'intérêt public comme alternative aux fusions-acquisitions dans l'industrie pharmaceutique.

FINANCE

HOUSEHOLD INTERNATIONAL/BENEFICIAL : les deux groupes financiers américains ont annoncé mardi 7 avril leur fusion pour un montant d'environ 8,6 milliards de dollars (53 milliards de francs). Le nouveau groupe veut se placer comme un des leaders américains de la distribution de prêts à la consommation et de cartes de crédit.

CONSECO/GREEN TREE : la valeur de la fusion, par échange de titres, des deux groupes américains de services financiers, annoncée mardi, a été réduite de 1 milliard de dollars à 6,6 milliards (40 milliards de francs) en raison de la forte baisse de l'action Conesco consécutive à l'annonce du rapprochement.

CARTE BANCAIRE : le GIE français Carte bancaire a annoncé mercredi 8 avril que les opérations réalisées en 1997 ont augmenté de 10 % à 3,137 milliards de francs (paiements et retraits). Le nombre de cartes en circulation s'est accru de 11,2 % à 30,2 millions.

SERVICES

COMMERCE : quelques milliers de salariés du grand commerce parisien ont manifesté à Paris, mardi 7 avril, pour protester contre la dénonciation de leur convention collective par l'Union du commerce du centre-ville (UCV). La secrétaire d'Etat aux PME, au commerce et à l'artisanat, Marylise Lebranchu, a reçu une délégation syndicale.

DEUTSCHE TELEKOM : l'autorité allemande de régulation des télécommunications s'oppose au projet de l'opérateur d'appliquer une taxe de 49 marks (164 francs) à ses abonnés qui le quittent pour un concurrent tout en gardant leur numéro de téléphone.

RÉSULTATS

L'ORÉAL : le numéro un mondial des cosmétiques a annoncé mardi 7 avril ses résultats définitifs, marqués par une hausse de 12,8 % du résultat net, à 4,2 milliards de francs, et de 14,5 % du chiffre d'affaires, à 69,1 milliards (lire page 16).

CNP : la Caisse nationale de prévoyance, premier assureur français, a enregistré en 1997 une progression de 4 % de son bénéfice net consolidé, part du groupe, à 1,637 milliard de francs (lire page 16).

DASSAULT AVIATION : le bénéfice net consolidé, pour 1997, de Dassault Aviation a été de 1,317 milliard de francs (au lieu de 1,147 milliard en 1996) pour un chiffre d'affaires de 21,047 milliards de francs.

CHARBONNAGES DE FRANCE : l'entreprise a annoncé mardi 7 avril une perte nette de 6,059 milliards de francs pour 1997 contre une perte de 4,678 milliards en 1996. Le chiffre d'affaires a baissé de 3,7 % en 1997, à 7,681 milliards de francs.

AMD : le fabricant américain de microprocesseurs, qui a « dû remédier à des problèmes de rendement ayant limité la production de microprocesseurs K6 », a accusé au premier trimestre une perte nette de 55,8 millions de dollars (345 millions de francs), supérieure à ce qui était prévu, pour des ventes en baisse de 2 % à 540,85 millions de dollars.

Toutes les valeurs du CAC 40 sur le site Web « Le Monde », www.lemonde.fr

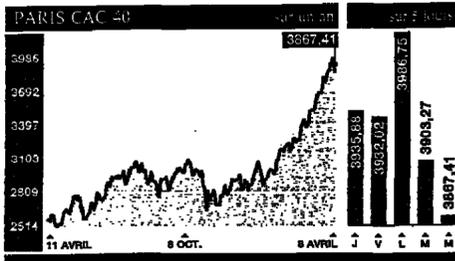


Tableau des principaux écarts au règlement mensuel pour les hausses et baisses de diverses actions.

LES PLACES BORSIÈRES

PARIS

LES PRISES de bénéfice se poursuivaient mercredi 8 avril à la Bourse de Paris dans un environnement qui est consacré à une correction des marchés après leur vive progression de ces trois derniers mois. En recul de 0,22 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait vers 12 h 15 une perte de 0,93 %, à 3 866,92 points. La veille, cet indice, qui en cours de séance n'était plus qu'à 8 points des 4 000 points, avait fini la journée sur une perte de 2,09 %.

TOUKYO

L'INDICE Nikkei a vivement progressé, mercredi 8 avril, à 16 376,62 points (+2,49 %). Les valeurs bancaires se sont particulièrement distinguées. Le premier ministre, Ryutaro Hashimoto, a promis une avancée importante dans la relance de la consommation. Un plan de réduction des impôts de 2 000 milliards de yens (93 milliards de francs) devrait être présenté avant la fin du mois.

Indices boursiers

Tableau des indices boursiers européens et mondiaux.

Monde

Tableau des indices boursiers mondiaux.

ÉCONOMIE

France : les déficits publics contenus sous les 2,5 % en 1999

LE MINISTRE des finances, Dominique Strauss-Kahn, a déclaré mardi que les déficits publics devaient être contenus en deçà de 2,5 % du PIB en 1999 contre 3 % prévus en 1998. « C'est une étape nécessaire pour que les déficits ne soient pas supérieurs à 2 % en l'an 2000, seuil à partir duquel le ratio de la dette publique sur le PIB commencera à décroître. »

ALLEMAGNE : la production industrielle a diminué de 1,2 % en février par rapport à janvier, surtout à cause de l'industrie du bâtiment (-7,4 %), a annoncé mardi le ministre de l'économie à Bonn, selon un chiffre provisoire corrigé des variations saisonnières (CVS).

ITALIE : les prix à la consommation sont restés stables en mars, affichant une hausse de 1,7 % sur un an, a annoncé mercredi l'Office national des statistiques (Istat).

UNION EUROPÉENNE : le travail non déclaré ou travail au noir « est un problème commun à tous les Etats membres et représente de 7 % à 16 % en moyenne du produit intérieur brut (PIB) de l'Union européenne », affirme un rapport adopté mardi par la Commission européenne.

AUTRICHE : le nombre de chômeurs (260 870 personnes) a augmenté de 3,5 % en mars 1998 par rapport à mars 1997. Le taux de chômage en données CVS s'est établi à 7,9 % de la population active en mars (contre 7,7 % un an auparavant), selon le service du marché du travail.

INDONÉSIE : le Fonds monétaire international (FMI) et l'Indonésie sont tombés d'accord mercredi sur un ensemble de réformes économiques qui devront être menées par le gouvernement indonésien en échange de l'octroi d'une aide massive, a annoncé le FMI dans un communiqué.

JAPON : les prix de gros ont reculé de 0,3 % en mars par rapport à février, ce qui porte à -1,1 % leur déclin en un an, a annoncé mercredi 8 avril la Banque du Japon (BoJ). Le marché attendait un recul de 0,8 % par rapport à mars 1997.

EURO : le passage à l'euro ne provoquera pas de dévaluation du franc CFA, la monnaie commune à quinze pays africains, a affirmé mardi le ministre des finances français, Dominique Strauss-Kahn.

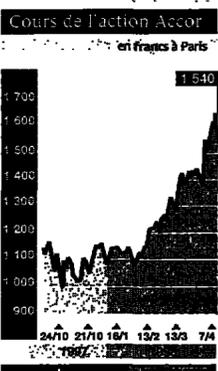
EURO : le passage à l'euro ne provoquera pas de dévaluation du franc CFA, la monnaie commune à quinze pays africains, a affirmé mardi le ministre des finances français, Dominique Strauss-Kahn.

EURO : le passage à l'euro ne provoquera pas de dévaluation du franc CFA, la monnaie commune à quinze pays africains, a affirmé mardi le ministre des finances français, Dominique Strauss-Kahn.

EURO : le passage à l'euro ne provoquera pas de dévaluation du franc CFA, la monnaie commune à quinze pays africains, a affirmé mardi le ministre des finances français, Dominique Strauss-Kahn.

Valeur du jour : Accor, en avance sur ses objectifs

POUR son premier exercice à la tête d'Accor, Jean-Marc Espaloux, président du directoire du quatrième hôtelier mondial, a toutes les raisons d'être satisfait : le groupe affiche un bénéfice net de 1,5 milliard de francs contre 1,058 milliard de francs un an plus tôt, soit une progression de 43 % pour un chiffre d'affaires de 31,8 milliards de francs. Le groupe, qui avait l'ambition d'atteindre 2 milliards de francs de bénéfice en l'an 2000, déclare aujourd'hui être en avance sur ses objectifs.



Quant notamment la vente de 11,5 % du capital du groupe britannique Compass (numéro un mondial de la restauration collective) pour un montant de 2,35 milliards de francs. Les cessions de murs d'hôtels en Europe ont rapporté 940 millions de francs. Aux Etats-Unis, le groupe a cédé pour 773 millions de francs de murs de sa filiale économique Motel 6. Face à ces cessions, Accor a poursuivi ses investissements de développement en consacrant 4,693 milliards de francs notamment à l'acquisition ou la construction de nouveaux hôtels, à une entrée dans le secteur des casinos et à la prise de contrôle à 100 % de sa filiale asiatique AAPC. Le désendettement du groupe n'est plus une priorité, comme en témoigne la stabilité de la dette nette, qui est passée de 17,535 milliards de francs en 1996 à 17,313 milliards de francs à la fin de l'exercice.

1997. Pour le premier trimestre de cette année, Sven Boinet, directeur général en charge de l'hôtellerie, a constaté à la fois une hausse du taux d'occupation des hôtels, mais aussi du prix moyen, à l'exception de Motel 6 aux Etats-Unis. Interrogé sur l'impact de la Coupe du Monde, Sven Boinet estime qu'il est trop tôt pour faire des prévisions, mais que le chiffre d'affaires concernant cet événement se situait déjà entre 600 et 800 millions de francs.

François Bostravaron

MONNAIES

Dollar : le billet vert s'inscrivait en baisse, mercredi matin 8 avril, lors des premières transactions entre banques, à 1,8355 deutsche mark, 6,1535 francs et 133,15 yens. Le deutschemark était soutenu par les signes de reprise de l'économie allemande confirmés la veille par l'annonce d'une baisse du taux de chômage au mois de mars. Le yen profitait pour sa part de l'espoir de voir le gouvernement japonais annoncer prochainement une réduction massive des impôts afin de relancer la croissance dans l'archipel.

Livre sterling : la livre restait ferme, mercredi matin, face aux autres devises européennes, cotant 3,08 deutschemarks et 10,28 francs, certains analystes attribuant ce mouvement à l'absence d'accord sur le nom du futur président de la Banque centrale européenne.

Cours de change

Tableau des cours de change pour diverses monnaies.

Taux d'intérêt (%)

Tableau des taux d'intérêt pour différents pays et échéances.

Matif

Tableau des cours matifs pour diverses actions.

Marchés des changes

Tableau des marchés des changes pour diverses monnaies.

TAUX

Tableau des taux pour diverses obligations et emprunts.

Économies

France : le marché obligataire a ouvert en légère hausse, mercredi 8 avril. Après quelques minutes de transactions, le contrat notional du Matif, qui mesure la performance des emprunts d'Etat, gagnait 4 centièmes, à 104,19 points. Le taux de l'obligation assimilable du Trésor (OAT) à dix ans s'inscrivait à 4,91 %, soit 0,06 % au-dessus du rendement du titre allemand de même échéance.

Handwritten note in Arabic script: صكرا من الاميل

صكيات الاموال

FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / JEUDI 9 AVRIL 1998 / 21

RÈGLEMENT MENSUEL

MERCREDI 8 AVRIL
Liquidation : 23 avril
Taux de report : 3,38
Cours relevés à 12h30

PARIS
CAC 40
-1,04%
3862,74

Table of French stock market data including company names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of international stock market data including company names, previous and current prices, and percentage changes.

VALEURS ÉTRANGÈRES

Table of foreign stock market data including company names, previous and current prices, and percentage changes.

COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 12h30

MERCREDI 8 AVRIL

Table of bond market data (Obligations) including issuer names, coupon rates, and prices.

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

Publicité for Volkswagen Golf. Text: 'Nouvelle Golf. Et si c'était la voiture que tout le monde rêverait?' Includes an image of a car.

Table of international stock market data (Actions Étrangères) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

SECOND MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 12h30

MERCREDI 8 AVRIL

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

NOUVEAU MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 12h30

MERCREDI 8 AVRIL

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

HORS-COTE

Une sélection Cours relevés à 12h30

MERCREDI 8 AVRIL

Table of French stock market data (Actions Françaises) including company names, previous and current prices, and percentage changes.

SICAV et FCP

Une sélection Cours de clôture le 7 avril

MERCREDI 8 AVRIL

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of SICAV and FCP data including fund names, previous and current prices, and percentage changes.

BRED BANQUE POPULAIRE

Obli. tes. cat.
Mouvement
CDC-GESTION

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

Table of BRED Banque Populaire data including bond names, previous and current prices, and percentage changes.

INTERNET Le sénateur du Rhône (RPR) René Tréguët a rendu public, mercredi 8 avril, un rapport sur les nouvelles technologies de l'information et de la communication. Ce do-

document conclut la mission qui lui avait été confiée début 1997 par Alain Juppé, alors premier ministre. ● DE CETTE ANALYSE de plus de trois cents pages, il ressort que les

structures pyramidales du pouvoir actuel ne résisteront pas à l'émergence des « réseaux du savoir ». ● POUR TIRER PROFIT de l'intelligence collective générée pas ces

toiles, les instances dirigeantes devront rapidement s'adapter. ● MAIS LA FRANCE semble toujours éprouver des difficultés à suivre ce mouvement, qui s'appuie sur les fondements

d'un colbertisme encore largement répandu en adoptant, d'une manière presque historique, une « attitude atypique » face aux « ruptures technologiques ».

Le rapporteur, les nouvelles technologies et la société de l'information

Le sénateur RPR René Tréguët met vivement en garde la France et ses hommes politiques contre une trop grande frilosité à l'égard des multimédias. Pour remplacer les « pyramides du pouvoir », il appelle à un engagement fort vers les « réseaux du savoir »

« ON N'ENTRE PAS dans l'avenir à reculons. » Le sénateur RPR du Rhône René Tréguët ne mâche pas ses mots. Le ton du document qu'il a rendu public le 8 avril, résultat de seize mois de travail, relève plus de la passion du manifeste politique que de la sécheresse du rapport administratif. Le sénateur y analyse en profondeur les racines historiques de la révolution que les nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) vont entraîner. Il expose le parcours particulier de la France et aboutit à des conclusions touchant à l'éducation, à la création d'entreprises innovantes, à l'évolution du rôle de l'Etat et, surtout, aux conséquences des bouleversements en cours sur le fonctionnement de la société.

C'est sur ce dernier point que le rapport du sénateur du Rhône tranche le plus nettement avec les nombreux travaux qui l'ont précédé. Aux classiques auditions de personnalités, René Tréguët a ajouté les résultats d'une large consultation de la « base » grâce à un site ouvert sur Internet pour recueillir l'avis des Français de la Toile.

MUTATION EN PROFONDEUR

Cette plongée au cœur du Réseau l'a convaincu de la profondeur de la mutation en gestation. De simples mesures techniques, ponctuelles et superficielles ne sauraient être suffisantes pour prendre en compte un phénomène

Enseigner et équiper

Le rapport n'échappe pas à l'avalanche de propositions destinées à « rattraper le retard de la France dans la société de l'information ». Parmi les plus originales, on trouve :

● La formation aux nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) des enseignants avec mise en place d'un système de reconnaissance de leur engagement pionnier.

● L'apprentissage par les élèves de l'image, du virtuel et des NTIC. La discipline devrait bénéficier d'un coefficient de même niveau que les matières fondamentales (mathématiques, français, langues...).

● La création d'un intranet académique à haut débit donnant accès à des serveurs départementaux.

● L'installation dans chaque établissement scolaire, puis dans chaque classe, d'un écran géant de projection vidéo.

● La rémunération des auteurs et des éditeurs de contenu pédagogique selon le mode du « pay per view » (PPV).

● L'offre par France Télécom d'un couplage ligne RTC classique pour le téléphone et ligne Numéris uniquement raccordé aux fournisseurs d'accès à Internet. Cette dernière bénéficierait d'un abonnement forfaitaire permettant une connexion permanente au réseau mondial des internautes privés.

● La mise à disposition, par les entreprises et les administrations, d'ordinateurs personnels au domicile des salariés.

● Le remplissage des déclarations (Trésor public, Urssaf, Assedic...) directement sur le réseau avec bonification de cinq jours sur le délai pour ceux qui recourent à ce moyen.

● L'aménagement de l'impôt sur la fortune pour les parrains (business angels) de jeunes entreprises innovantes.

● L'encouragement du télétravail, notamment dans les services publics (éducation, enseignement supérieur, recherche), en dotant les télétravailleurs d'un statut juridique et fiscal approprié.



qui s'attaque aux fondements mêmes des structures établies de l'administration.

C'est Alain Juppé, alors premier ministre, qui, le 7 janvier 1997, avait confié à René Tréguët une mission parlementaire sur les conséquences des nouvelles technologies de l'information sur la société française à l'aube du troisième millénaire. Vaste sujet dont différents aspects ont été largement analysés dans le passé par les sénateurs Pierre Laffitte, Alain Gérard et Franck Sérusclat et par le député Patrice Martin-Lalande. Sans compter les rapports d'Isabelle Falque-Pierrotin, en 1996, ou, plus récemment, de Francis Lorentz sur le commerce électronique. Prévue pour durer six mois, la mission Tréguët a cependant buté sur le changement de gouvernement du 2 juin 1997. Qu'à cela ne tienne ! La commission des finances du Sénat a aussitôt décidé d'élargir son champ d'investigation.

« J'ai essayé de comprendre pourquoi la France, depuis le début de la révolution industrielle, avait quasi

systématiquement un comportement atypique, si nous le comparons aux démocraties anglo-saxonnes, face aux ruptures technologiques », explique le sénateur. Pour étudier les origines de l'onde de choc que les NTIC engendrent aujourd'hui, l'auteur remonte à l'invention de l'imprimerie et analyse la différence d'impact que cette technologie a eue sur la Chine et sur l'Eu-

Les internautes en consultation

En plus des deux cents entretiens qu'il a eus avec des personnalités comme le philosophe Michel Serres, le président de France Télécom, Michel Bon, celui de Microsoft Europe, Bernard Vergnes, et Jean-Marie Rausch, sénateur et maître de Metz, René Tréguët a ouvert un site Internet qui a reçu la visite de seize mille curieux. Mais, regrette-t-il, « pas plus d'une dizaine d'hommes politiques français utilisent vraiment leur adresse Internet ». Et d'ajouter que les chefs d'entreprise ne font guère mieux : « Ils ne sont pas plus de 5 % à répondre directement à leurs messages contre 65 % aux Etats-Unis. » Or, estime le sénateur, une pratique quotidienne de la Toile et du courrier électronique est indispensable pour s'en servir utilement.

A cela s'ajoutent les critiques et les réflexions des internautes dont le rapport de René Tréguët s'est largement nourri. En annexe de cette considérable étude, cent huit de leurs messages ont été cités. Nombreux sont ceux qui dénoncent le tarif excessif des télécommunications locales et l'archaïsme de l'administration française.

Voici des extraits du rapport de M. René Tréguët sur les nouvelles technologies de l'information et la manière dont elles vont aider la France à entrer dans le XXI^e siècle :



La société de l'information se caractérise (...) à mon sens, par la substitution de « réseaux » à [des structures pyramidales]. Mais cette société nouvelle ne peut se développer que dans la confiance.

Les réseaux ne sont qu'un instrument. Les considérer de façon pragmatique est le meilleur moyen d'éviter d'entrer dans les débats stériles et dépassés qui opposent les technocrates aux technophobes ou de succomber aux utopies saint-simoniennes allant jusqu'à faire de la théorie des réseaux une religion. La société de l'information est une société de confiance ! Confiance en soi et en autrui, dans les vertus du partage du savoir, de l'échange de connaissances, de la mise en commun des réflexions et des idées. Confiance aussi en l'esprit d'entreprise, la mentalité des consommateurs, les mécanismes du marché.

Il ne s'agit pas pour autant, cédant à une vision utopique des technologies de l'information, d'ignorer les dangers : extorsion de

données confidentielles, atteinte à la moralité ou à la sécurité publique, aux droits de la personne, plagiat en tous genres, etc.

Mais le jeu en vaut la chandelle, et il y a plus à gagner à pratiquer l'échange plutôt que la rétention d'information. Il y a sur Internet une sorte de surveillance mutuelle et d'automatisme du droit de réponse, par la possibilité de débats contradictoires, qui équivaut à une

COMMENTAIRE

DIALOGUER AVEC LES CITOYENS

La vision de la société de l'information définie par René Tréguët contient les germes d'un véritable programme politique. Au moment où les partis politiques républicains ont du mal à se distinguer les uns des autres, le rapport du sénateur RPR du Rhône semble susceptible de servir de base à l'élaboration d'un mouvement nouveau et moderne.

La critique du colbertisme et de son centralisme ainsi que l'apologie d'un certain libéralisme campent son discours à droite. Mais il introduit un moteur nouveau et puissant d'évolution. Pour M. Tréguët, la

structure pyramidale et séculaire du pouvoir va être bousculée par le développement des réseaux de communication.

Le sénateur ne sous-estime pas l'aptitude des structures établies à produire des « anticorps » pour se protéger. D'où un « vrai combat » pour éviter une marginalisation de la France. Le monde évolue plus facilement que l'Hexagone vers un « système horizontal » dans lequel le facteur confiance devient essentiel : « La défiance, dit-il, constitue le ciment de la pyramide. »

La renverser pour libérer les réseaux, comme le proposait Alvin Toffler dès 1972, revient à provoquer un véritable séisme dans l'ordre établi. La risque « gravissime que tout s'écroule » n'est pas exclu. Pour l'éviter, René Tréguët plaide pour une évolution de la pratique des sondages,

forme embryonnaire de l'interactivité, vers un recours beaucoup plus large à l'intelligence des groupes qui s'expriment sur les réseaux : une remise en cause de l'exclusivité du rôle représentatif dévolu au Parlement.

L'introduction de cette forme de démocratie directe dans la vie publique suppose toutefois la création de nouvelles structures spécialisées dans la scrutation de l'opinion des citoyens. Non plus au travers des questionnaires plus ou moins biaisés des sondages, mais grâce à l'analyse des idées spontanées issues de la libre expression offerte par Internet. Les électeurs pourraient ainsi renouer avec le politique, dont la « virtualité » fait aujourd'hui le jeu des extrémistes. Seront-ils mieux entendus pour autant ?

Michel Alberganti

« L'exemple de l'imprimerie démontre à l'évidence que le succès d'un nouveau média suppose une rencontre simultanée d'une offre de techniques et de contenus et d'une demande reposant sur l'éducation et la volonté de communiquer », écrit René Tréguët, pour qui « l'esprit d'entreprise, dont la confiance constitue le ressort fondamental, permet cet ajustement ».

De l'imprimerie à Internet, le rapport étudie la progression accélérée des technologies de l'information en y décelant « une continuité et une harmonie » plus importantes qu'on ne pourrait le penser. A force de précisions, l'analyse de l'évolution des médias devient difficile à suivre. Le propos, émaillé d'une multitude de citations, entre autres d'Alain Peyrefitte et de Régis Debray, dérive vers la thèse universitaire. L'auteur dégage néanmoins quelques causes précises de la « persistance d'un mal français ».

SOUS-UTILISATION

Dans les entreprises, par exemple, le décalage par rapport aux autres pays tient plus d'un usage restreint de l'ordinateur que d'un sous-équipement. Le manque de valorisation de la recherche et la fuite des cerveaux (trente-cinq mille expatriés dans la Silicon Valley et cinquante mille à Londres) contribuent à mettre la France en position de sous-utilisation de la technologie alors qu'elle devrait prétendre à un rôle créateur. Et René Tréguët de rappeler les erreurs de décision et de jugement qui jalonnent l'histoire de l'informatique nationale. Du plan Informatique pour tous aux errances de Bull, en passant par le bilan en clair-obscur du Minitel, tout est passé en revue avec, là encore, un grand luxe de détails.

Entrant dans le vif du sujet, le sénateur s'attache à la nécessaire « définition d'un système de valeurs dans la nouvelle société de l'information ». Pour lui, tolérance, ouverture, curiosité intellectuelle, inventivité, désir d'échanger et de partager font partie des valeurs positives que véhicule la société de l'information. Par ailleurs, une priorité absolue apparaît : donner à tous les Français les moyens

d'acquérir de nouveaux savoirs. Bref, lutter contre l'exclusion par une éducation qui débouche naturellement sur la création des métiers de demain. Le sénateur les définit par la capacité d'ajouter du savoir à une information. De cette

Une Europe de l'information

Rien n'arrête une technique qui se transforme en moyen de communication. L'ordinateur associé aux réseaux dédient ce pouvoir, affirme le sénateur René Tréguët. Il va même jusqu'à dire qu'Internet peut constituer un facteur de paix et, du fait d'une plus grande circulation de l'information, peut aider à installer la démocratie dans les pays qui en sont encore privés.

La construction d'une Europe de l'information pourrait, suggère-t-il, devenir l'un des grands projets des Etats membres de l'Union. L'information devrait alors être mise gratuitement à la disposition des citoyens. Une tâche qui devrait être garantie par l'Etat. Mais, dans la plus pure tradition libérale, René Tréguët prône l'abandon de tout interventionnisme régalien dans les domaines ouverts à la concurrence en dehors des fonctions de régulation, afin d'éviter, par exemple, les dérives monopolistiques.

opération résulte une connaissance qui, enrichie par l'expérience, aboutit à une expertise. Et, dans ces domaines, le socle historique et culturel de l'Europe semble idéal pour fournir une mine de talents plus riche que celle, plus jeune, des Etats-Unis.

Technologie, commerce et culture : pour se développer, la société de l'information a besoin de ces trois outils pour engendrer ces « réseaux du savoir » qui font trembler les « pyramides du pouvoir », avec lesquelles ils sont fondamentalement incompatibles...

M. A.

Pour en finir avec « le centralisme et les cloisonnements hiérarchiques »

Le rapporteur estime qu'« il y a plus à gagner à pratiquer l'échange plutôt que la rétention d'information »

groupe de hiérarques ou de militants.

Pour la première fois dans l'histoire de l'homme, la puissance se déconnecte du nombre avec la société de l'information. Demain, le rang des nations ne se fondera plus essentiellement sur le nombre de ses habitants ou de ses soldats, ni sur son potentiel de production de biens matériels, mais bien sur sa capacité à ajouter des savoirs à un signal (une information), donc à valoriser son expertise et son haut niveau de sagesse. Le pouvoir vient aujourd'hui du savoir et la puissance économique est de plus en plus dépendante de facteurs immatériels, tributaires de l'intelligence humaine.

La société de l'information ne se décreète pas. Son édification part de la base mais ne peut être ignorée du sommet, sous peine de voir les communications horizontales, qui se développent spontanément, remettre en question les circuits hiérarchiques verticaux d'information et de décision, sans même que nos hauts responsables ne s'en aperçoivent. Les pyramides sont ébranlées dans leur fondement, les alvéoles éclatent.

Le centralisme, le dirigisme, les cloisonnements hiérarchiques et sociaux qui nous caractérisent constituent autant de sources d'inhibition susceptibles d'entraver notre entrée dans la société de l'information.

صلى الله عليه وسلم

صوتنا من الداخل

A Augusta, Tiger Woods est maître chez lui

Le jeune prodige du golf américain, qui n'a gagné aucun titre majeur depuis sa victoire aux Masters de 1997, croit fermement en un deuxième succès sur le tracé tortueux de Géorgie

Malgré une année quasiment vierge de victoires, Tiger Woods est le favori à sa propre succession aux Masters d'Augusta (Géorgie), qui se disputent du jeudi 9 au dimanche 12 avril. Vainqueur en 1997, l'Américain est,

depuis, devenu la grande vedette du golf. A l'âge de vingt-deux ans, il collectionne les contrats, dont il a retiré 600 millions de dollars. Malgré une saison décevante, il reste en tête du classement mondial devant le Sud-

Africain Ernie Els et l'Australien Greg Norman. Tiger Woods peut prétendre à ce deuxième succès. Le parcours tortueux et riche en pièges correspond parfaitement à son style de jeu. De plus, il a changé son swing en le

raccourcissant, gagnant ainsi encore plus de puissance et, donc, de distance. Il espère ainsi rejoindre Jack Nicklaus et Nick Faldo dans le cercle très étroit des joueurs ayant remporté l'épreuve deux années de suite.

LOS ANGELES

correspondance
A Augusta, le National Club Golf est un sanctuaire. Les profanes du golf n'y sont pas admis, et les adeptes les plus vertueux de la petite balle blanche s'agenouillent, chaque année, devant leur boîte à lettres pour recueillir avec dévotion le cartouche d'invitation qui leur ouvrira les portes du temple. Seuls les anciens vainqueurs ont le privilège d'y être invités pour l'éternité. Tous les autres sont suspendus aux desiderata des grands maîtres d'Augusta. Pendant le Masters, qui se déroulera du 9 au 12 avril, le monde du golf va donc rester sans souffle. Ce tournoi, vieux de soixante-deux ans, est bien plus qu'une simple étape du Grand Chelem. « Le Masters ? Mais c'est le Vatican ! », aurait affirmé un historien.

Il y a deux ans, un jeune joueur nommé Eldrick « Tiger » Woods avait commis le pire des blasphèmes : avec Tzipi Kuehne, jeune joueur amateur lui aussi convié pour la première fois à la grande messe, Tiger Woods avait osé s'introduire dans le club-house d'Augusta pour emprunter, discrètement, les escaliers étroits menant aux vestiaires des anciens champions, le temps d'un coup d'œil. Or la tradition et les rigoureux gardiens du temple interdisent l'intrusion de membres « non invités » dans ces mythiques Champions Lockers Rooms, là où chaque vainqueur possède une plaque à l'or fin gravée à son nom.

Cette année, Tiger Woods n'aura pas à ruser pour pénétrer dans le club-house. Depuis sa victoire surprise de 1997 (à vingt et un ans, il devenait le plus jeune lauréat de l'épreuve), son nom est à jamais gravé à côté de celui de Jack Burke Jr., le vainqueur de 1956. Et tout le monde ne jure plus que par lui. Résultat : les contrats publicitaires du prodige s'élevaient aujourd'hui à 600 millions de francs et ses gains par tournoi à quelque 20 millions de francs.

PREMIER NOIR AU BLAZER VERT

Après seulement deux ans de professionnalisme, l'ascension de Tiger Woods dans un sport engourd, qui recherchait depuis longtemps un leader jeune et charismatique, a été fulgurante.

Premier golfeur noir à revêtir le blazer vert - vêtement distinctif des

vainqueurs -, sur cette terre géorgienne au passé ségrégationniste, Tiger Woods s'est aussi payé le luxe de réussir, à vingt et un ans, un sans-faute désarmant grâce à un score de dix-huit sous le par. Mieux, sur les quatre tours du tournoi, il n'a jamais puté plus de deux fois. Du jamais-vu. Cette année, tous les yeux seront donc rivés sur lui. Et pourtant il ne semble pas connaître la signification du mot « pression ». « Maintenant, je sais ce qu'il faut faire pour gagner à Augusta, a-t-il expliqué lors du Players Championship, il y a deux semaines. Avoir gagné le Masters est un énorme avantage pour moi. Un joueur peut préparer ce tournoi pendant une année entière, mais s'il ne connaît pas les ficelles du parcours, cela ne lui servira à rien ».

Étonnante confiance que celle de Tiger Woods. Depuis juillet 1997, il

n'a signé qu'une seule victoire, au Johnnie Walker Classic, disputé en Thaïlande, en janvier. Pis, il y a deux semaines, lors du Players Championship, joué en Floride, il a terminé 35^e à douze coups de Justin Leonard, talentueux vainqueur de vingt-cinq ans. « Mes performances actuelles ne le prouvent pas, mais je suis extrêmement confiant, assure Tiger Woods. Mon jeu s'est nettement amélioré, j'ai même l'impression de mieux contrôler mes coups ».

JOUER AU PARADIS

A son avantage, le tracé d'Augusta, réputé pour sa vitesse et ses valonnements diaboliques. Joueur visionnaire, Tiger Woods affectionne les parcours longs et tortueux comme celui-ci. « Même s'il ne joue pas son meilleur golf, il sera sans aucun doute très affûté », souligne le Sud-Africain Ernie Els, un de ses ad-

versaires les plus sérieux. Le tracé semble avoir été dessiné pour lui, c'est incroyable. A Augusta, il doit avoir l'impression de jouer au paradis ».

Le chemin du célèbre repaire est semé d'embûches. Les obstacles s'appellent Ernie Els, Justin Leonard, John Daly, David Love III, Jesper Parnevik, Colin Montgomerie et Lee Westwood. Tous rêvent de chiper la veste verte de Tiger Woods. Mais personne ne voit comment un deuxième titre pourrait lui échapper. « Je ne serais pas surpris de le voir encore gagner », a confié Jack Nicklaus à la chaîne de télévision sportive ESPN. Venant de celui qui est considéré comme le joueur du siècle, avec dix-huit tournois du Grand Chelem à son actif, la remarque vaut pronostic.

A Fabri des oreilles indiscrettes, Jack Nicklaus ajoute même que Tiger Woods possède le talent nécessaire à la conquête de dix titres de maître. Pour l'instant, l'impétrant se contenterait d'un deuxième titre : il lui permettrait de rejoindre Jack Nicklaus (1965-66) et Nick Faldo (1989-90) dans le cercle très étroit des joueurs ayant fait le doublé. Mais l'appétit du jeune tigre ne connaît pas encore de limite. « A terme, clame-t-il, j'espère surtout être le premier à remporter les quatre tournois du Grand Chelem dans une même année. » Tous ses adversaires l'attestent : son arrogance n'a d'égal que son génie.

P. M.

Un parcours de légende

La 62^e édition du Masters de golf se dispute à Augusta (Géorgie) du jeudi 9 avril au dimanche 12 avril. Le parcours a été dessiné en 1931 par le golfeur Bobby Jones, « président à perpétuité » de l'Augusta National Club, une légende du golf américain, décédé en 1971.

- L'épreuve se dispute en quatre fois dix-huit trous. Après deux jours de compétition (soit 36 trous), les 44 joueurs du bas de

classement sont éliminés. En cas d'égalité à l'issue du parcours final, le titre est attribué selon le principe de la « mort subite ».

- Le septième trou du parcours est considéré comme le passage à risque, opérant une sélection parmi les favoris. « Je déteste dire qu'un trou est fatal, explique Gary Player, vainqueur de trois Masters. Mais je dois bien l'avouer, c'est un vrai "casse-gueule" ».
- La dotation financière du

Masters sera révélée samedi 11 avril, comme le veut la tradition. En 1997, elle s'était élevée à 16,5 millions de francs.

- En 1997, Tiger Woods a enlevé le titre à l'âge de vingt et un ans. Jack Nicklaus, six fois vainqueur, a signé trois de ses victoires après trente ans et Arnold Palmer a gagné son premier titre de « maître » à vingt-huit ans.
- Deux Masters consécutifs, cela n'a été remporté que deux fois, par Jack Nicklaus en 1965-1966 et par Nick Faldo en 1989-1990.

L'Euroligue féminine, vivier du championnat américain

BOURGES

de notre envoyée spéciale
Audrey Sauret n'a pas forcément tout perdu. Bien sûr, la meneuse de jeu de l'US Valenciennes-Orchies et ses coéquipières ont été laminées (69-48), mardi 7 avril, à Bourges, en demi-finale de l'Euroligue féminine, par les



BASKET

basketteuses du CJM Bourges Basket, qui défendront leur titre, jeudi 9 avril, face aux Espagnoles du Getafe Madrid. Même si les Nordistes ont craqué - au beau milieu de la deuxième période, elles ont encaissé vingt points sans pouvoir en marquer plus de trois -, la joueuse a retenu l'attention des émissaires américains venus superviser la compétition.

N'empêche, Audrey Sauret (1,80 m) a rejoint son banc tête basse. A vingt et un ans, on digère mal la défaite. Surtout dans une famille qui vit pour et par le basket-ball. Le père, Philippe, vainqueur en son temps d'une Coupe d'Europe juniors avec Greg Beugnot, entraîne la sœur Laetitia, bientôt en Nationale 1B, à Reims, là où Carole, la mère, évoluait. Villeurbanne longe sur le petit frère, Julien. Mais si Audrey, trop déçue et pas encore assez « pro », n'a pas repéré les trois envoyés spéciaux du bureau parisien de la NBA, la ligue professionnelle américaine, eux ont apprécié sa lucidité et la tenue de son jeu.

IMPLACABLE COMMERCÉ

A Bourges, ils ont joué les « scouts », c'est-à-dire les observateurs-recruteurs, pour le compte de la Women's National Basketball Association (WNBA), version féminine de la NBA. C'est donc Ray Lalande, directeur de la communication à la NBA Europe, qui a veillé au grain avec deux compères. « Nous reconnaissons la valeur des talents étrangers, dit ce Canadien, ancien joueur de hockey sur glace, même si notre système de recrutement hors des États-Unis n'est pas encore tout à fait au point et que nous laissons passer des joueuses. » La mise en place d'une WNBA aussi médiatique que son pendant masculin est pourtant le fait d'une implacable logique commerciale. Aux propriétaires de ses vingt-neuf

clubs, dont la billetterie ne fonctionnait pas de juin à octobre pour cause de trêve, la NBA a proposé une nouvelle manne. Elle permet aux meilleures universitaires américaines de ne plus s'exporter vers les clubs européens à la fin de leurs études et attirent les meilleures étrangères. Seuls huit clubs ont accueilli des équipes féminines au cours de l'été 1997, mais tous ont investi dans l'aventure à part égale. Le savoir-faire et les structures de la NBA ont fait le reste.

Le succès a dépassé toutes les espérances. « Dix mille spectateurs en moyenne par match, et un nouveau public plus féminin », dit M. Lalonde. Nous passons à dix équipes dès cette saison avec Detroit et Washington. Nous comptons en ajouter deux chaque année jusqu'à ce que tous les clubs NBA aient leur équipe WNBA. Le salaire moyen réglé par la NBA est de 40 000 dollars (près de 240 000 francs) à 50 000 dollars et peut atteindre 250 000 dollars. La saison est intense : trente matches en deux mois, plus les play-off et les camps d'entraînement. Pour l'instant, elle se combine aisément avec la saison régulière européenne.

Isabelle Fijalkowski, l'ex-Bernyère revenue en 1997 par les Cleveland Rockers, l'a prouvé. Mais le CJM Bourges Basket n'a pas satisfait à ses nouvelles prétentions financières. « J'aime savoir où j'investis », dit le président Pierre Fosset. J'ai du mal à payer sur douze mois des joueuses qui risquent de se blesser ou de s'épuiser cinq mois ailleurs. » Sous les couleurs de Côme (Italie), Isabelle Fijalkowski s'est inclinée, mardi, dans l'autre demi-finale face au Getafe Madrid (73-69). Elle va retourner à Cleveland pour l'été.

Mais les envies de croissance de la WNBA et l'allongement de la saison qui en découle menacent l'harmonie des calendriers européen et américain. En attendant la maturation des jeunes talents européens, la WNBA se contente de valeurs sûres : taille, expérience ou charisme. L'internationale berryère Odell Santanillo, trente et un ans, 1,83 m, huit fois meilleure joueuse française, vient de signer un premier bail. Mais bientôt les quatre lettres magiques et les revenus qu'elles génèrent ne permettront plus l'hésitation.

Patricia Jolly

Tariq Abdul-Wahad, basketteur français des Sacramento Kings « Ma première saison en NBA est un échec »

LOS ANGELES

correspondance
L'unique joueur français évoluant dans le championnat américain de basket-ball professionnel (NBA) analyse avec lucidité, pour Le Monde, sa première saison - difficile - passée sous le maillot de l'équipe des Sacramento Kings (Californie). Mais, à seulement vingt-trois ans, Olivier Saint-Jean, qui répond au nom de Tariq Abdul-Wahad depuis sa conversion à l'islam en 1996, s'accorde encore un peu de temps pour satisfaire ses ambitions sportives sans renoncer à son idéal de vie.

« A quinze jours de la fin du championnat, votre équipe est d'ores et déjà éliminée des play-offs. Etes-vous toujours aussi motivé qu'en début de saison ?

« Il y a toujours de nouvelles choses à apprendre, que ce soit le début ou la fin de la saison. J'essaie de m'impliquer au maximum afin de poursuivre au mieux mon apprentissage de la NBA ».

« Comment avez-vous vécu vos premiers pas dans le championnat américain ?

« Même si je n'ai pas beaucoup joué, j'ai gagné en expérience et je me sens plus fort mentalement. Je côtoie des basketteurs d'un excellent niveau, et j'en apprend énormément quand on joue contre et avec les meilleurs joueurs du monde. Tout est allé très vite ».

« Vous n'avez pas beaucoup joué cette saison. Est-ce un échec ?

« Oui, il n'y a aucun doute. Ma première saison est un échec. Cela m'a toutefois ouvert les yeux sur mes forces et mes faiblesses. Je dois progresser, mais ma situation est délicate. Les opportunités sont difficiles à saisir dans la mesure où un grand joueur évolue au poste auquel je pourrais prétendre [Mitch Richmond est le meneur offensif titulaire des Kings, NDLR]. Je n'ai donc pas toujours la possibilité d'exprimer mon talent à 100 %. En revanche, je sais maintenant ce qu'il me reste à faire pour évoluer ».

« C'est-à-dire...

« Il faut que j'améliore mon travail de défense, ma technique de tir et ma vitesse de réaction sur la balle. Une somme de petits détails qui semblent anodins mais qui sont fondamentaux en NBA ».

« Mitch Richmond a de grandes chances de rester dans l'équipe durant la saison 1998-1999. Cela pourrait ne pas arran-



TARIQ ABDUL-WAHAD

ger vos affaires...

« Je n'en suis pas sûr. S'il reste, tant mieux. S'il part, tant mieux... Mon avenir ne dépend pas uniquement de lui. J'ai vécu une saison de transition. Si je dois recommencer l'an prochain, je prendrai mon mal en patience ».

« Pourtant, au cours des dernières matches, l'absence de Mitch Richmond pour cause de blessure vous a permis de vous faire remarquer. Malgré votre manque de réussite dans les tirs, avez-vous le sentiment d'avoir progressé ?

« Oui, c'est le métier qui rentre. Plus je joue, plus j'ai des chances de briller... Il n'y a pas de secrets. Mais, actuellement, la situation est tellement difficile pour notre équipe que nous essayons simplement de gagner le plus de matches possibles. Je ne veux pas m'arrêter sur mes performances individuelles. J'essaie d'apporter une valeur ajoutée au collectif ».

« Vous donnez pourtant l'impression d'être légèrement blasé. Avez-vous perdu votre enthousiasme du début de saison ?

« Non, pas du tout. C'est simplement la fin de l'année sportive, et il faut négocier les derniers matches avec sérieux, même si nous sommes éliminés de fait des play-offs. Ce n'est pas toujours excitant, mais il faut rester motivé ».

« Comment conciliez-vous votre carrière sportive et votre nouvelle vie de musulman depuis votre conversion à l'islam, en novembre 1996 ?

« Le sport fait partie intégrante de ma vie depuis que je suis enfant, alors que j'ai découvert la religion il y a à peine deux ans. A mon avis, il n'y a pas d'incompatibilité. Pourtant, ce sont deux domaines complètement différents. Quand je rentre dans un stade, j'essaie de plaire à Dieu car c'est ma responsabilité en

tant que musulman. Mais cela ne dure que quarante-huit minutes. En revanche, en dehors des parquets, je suis un musulman vingt-quatre heures sur vingt-quatre. La vie sociale d'un basketteur professionnel et celle d'un musulman n'ont rien de commun. Mais, sur un terrain, il n'y a aucune différence ».

« La religion vous a-t-elle aidé à garder espoir au cours de cette saison difficile ?

« Non, il ne faut pas tout mélanger. Tout ce que l'islam m'apporte est une vision plus générale du monde. Il y a des questions plus importantes que le résultat d'un match de basket-ball. Mais, malheureusement, les gens croient trop souvent que les sportifs professionnels ne pensent qu'à leur compte en banque. Ce n'est pas vrai. L'islam me permet d'aller au-delà. Ma vie est entre les mains de Dieu. Inch'Allah ! »

Propos recueillis par Paul Miquel

Lens file vers le titre de champion de France de football

VAINQUEUR de Rennes (3-0) lors de la 31^e journée du championnat de France de première division, qui devait s'achever mercredi 8 avril avec les rencontres Marseille-Paris-Saint-Germain et Guingamp-Metz, Lens a conforté, mardi 7 avril, ses chances de devenir champion pour la première fois de son histoire. Monaco a fait match nul (1-1) à Nantes (10^e), qui après ce résultat est assuré du maintien, tout comme Montpellier, vainqueur de Cannes (1-0). Dans la course aux cinq premières places, synonymes de qualification européenne, Bordeaux (5^e) a préservé ses chances en tenant Lyon en échec (1-1) à Gerland. Auxerre a fait match nul au Havre (2-2). Strasbourg et Bastia se sont également partagés les points (1-1) contre Toulouse et Châteauroux (1-1).

En deuxième division, la performance revient à FOGC Nice, qui a battu Saint-Etienne (2-0), s'éloignant ainsi de la zone dangereuse de la relégation. Vainqueur à Troyes (2-0), Lorient reprend la tête du classement à la faveur de la différence de but devant Nancy, qui avait perdu face à Valence, dimanche (4-2). Les autres résultats : Wasquehal-Red Star (2-4), Mulhouse-Geugnon (1-2), Caen-Nîmes (3-1), Amiens-Sochaux (0-2), Laval-Le Mans (2-3), Niort-Lille (2-0), Toulon-Martigues (1-2), Lohans-Cuiseaux-Beauvais (1-0).

DÉPÊCHES

■ **CYCLISME** : le Belge Rudy Dhaenens est mort des suites d'un accident de voiture, lundi 6 avril. Ce cycliste modeste et populaire âgé de trente-six ans, champion du monde en 1990, avait arrêté sa carrière en 1992 à cause de problèmes cardiaques. Dimanche, sa voiture a percuté un pylône alors qu'il se rendait à Meerbeke pour commenter le Tour des Flandres à la télévision.

■ **Le Tour féminin change de nom et devient la Grande Boucle féminine internationale**, du 11 au 22 août, avec départ à Montoupan et arrivée à Strasbourg. Le parcours de l'édition 1998 (1 392 km), présenté mardi 7 avril, à Paris, prévoit des passages dans les massifs des Pyrénées, des Alpes et des Vosges, notamment le mont Ventoux pour la première étape.

■ **PATINAGE ARTISTIQUE** : Tara Lipinski a l'intention de passer chez les professionnels. « J'ai réalisé après les Jeux de Nagano, à quel point il était important pour moi d'être avec mes parents, en famille, tous ensemble » Le 20 février, Tara Lipinski était devenue, à quinze ans, huit mois et dix jours, la plus jeune championne olympique de l'histoire. Elle s'était préparée pour les J.O. à Detroit, où elle résidait avec sa mère. Son père était resté à Houston, où il est employé. - (AFP)

Le Monde
DOSSIERS DOCUMENTS ce mois-ci :

LA RÉVOLTE DE MAI 68

LA BEAUTÉ

EST DANS L'ARUE

Chez votre marchand de journaux

Pierrefonds et ses nouveaux « visiteurs »

Affluence chez Viollet-le-Duc, pour une double leçon d'histoire à la gloire du Moyen Age et du Second Empire

A quelque chose médiocre film est bon. Les Visiteurs I, de Jean-Marie Poiré et Christian Clavier, il y a cinq ans, étaient une caricature du Moyen Age agrémentée d'authentiques trouvailles comiques. Le mode des us et arts médiévaux, alors déjà dans l'air, avait recruté à pleins gantelets de nouveaux fans parmi les quatorze millions de spectateurs français de cette œuvre. Les Visiteurs II, cette année, caricaturent la caricature mais ont le mérite de fouetter encore la curiosité pour le Moyen Age, surtout parmi la jeunesse.

Cette « tendance » médiévale s'est curieusement accouplée, dans un minuscule village de l'Oise, à une autre inclination d'actualité : la réhabilitation du Second Empire. Mouvement symbolisé par le livre pas fameux - mais non conformiste - du dirigeant néo-gaulliste Philippe Séguin sur Napoléon III. Ce bourg à la page de l'île-de-France septentrionale, c'est Pierrefonds : en lisière de la forêt de Compiègne, dans un paysage d'éperons rocheux et de vaux verdoyants, surgissent une église cachant une source thermale, quelques commerces sages, des villas Belle Époque se mirant dans un lac d'opérette, une mairie ayant pour toujours oublié de retirer de son fronton l'aigle impérial. Le tout domine et éclipse par une forteresse de conte de fées, sortie directement des Très Riches Heures du duc de Berry.

Dès l'entrée du château, sous un portrait officiel en pied, plein de rouges et de blancs, du troisième Napoléonide, et dans les cours, les coursives, les couronnes, des enfants des écoles, des familles nombreuses courent, rient. Toute cette foule est venue ici recevoir in vivo une leçon de Moyen Age, contempler « en vrai » les lieux où vivaient seigneurs et serfs des Visiteurs. En prime, on leur donne une idée du Second Empire, dont la fin, certes, comme celle du Premier Empire, n'est guère exemplaire

mais qui fut un régime robotard, tremplin de la France industrialisée.

Contrairement aux dires des détracteurs de Viollet-le-Duc et de son gendre Ouradou, restaurateurs de Pierrefonds à la demande de Napoléon III puis de la III^e République, le château fort n'est pas une biqque, le château fort n'est pas une invention jallie de l'esprit d'architectes trop lyriques. Pierrefonds fut un authentique ouvrage fortifié privé à usage public, remontant au douzième siècle, où il défendait le pays de Valois contre les adversaires de la France en formation. La suite du pedigree est à la hauteur : remanié sous Charles VI par le duc d'Orléans, régent, oncle du roi et sybarite, le bâtiment fut par la suite reprivatisé en allant à Antoine d'Estrees, père de la favorite d'Henri IV. Le frère de la Belle Gabrielle ayant nargué l'autorité de l'Etat, son beau-frère de la main gauche n'hésita pas à venir en personne le canonner. Plus expéditif, Richelieu fit jeter bas l'appareil militaire de Pierrefonds, et basta ! A la veille de 1789, le goût préromantique des ruines attira derechef l'attention sur le site.

Louis XVI y vint, bientôt imité de son petit-neveu par alliance Napoléon I^{er}, qui remit l'édifice dans le giron étatique. Louis-Philippe y donna un banquet, au milieu des

lieries nouveaux et des nids de hiboux, lors du mariage d'une de ses filles avec le roi des Belges. On navigait en pleine mode Troubadour, la présente vogue n'étant au fond qu'une resucée selon nos normes de l'engouement des décennies 1820-1850.

Contrairement aux dires des détracteurs de Viollet-le-Duc, le château fort n'est pas une invention jallie de l'esprit d'architectes trop lyriques

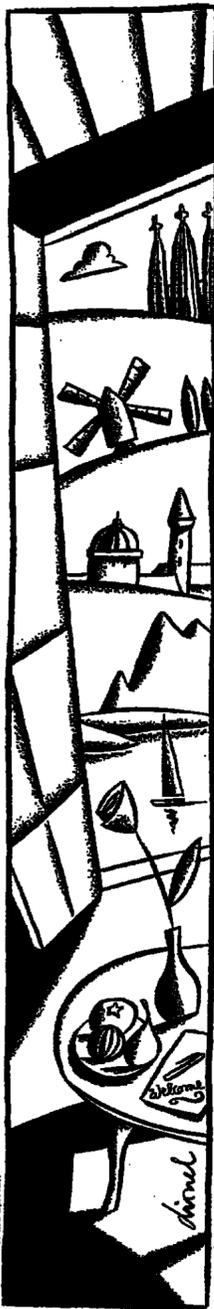
Avec Napoléon III et Eugénie de Montijo, venus à Pierrefonds de leur résidence voisine de Compiègne, on passa aux affaires sérieuses : dans un but pédago-

gique, le monument abandonné serait relevé et intégralement aménagé afin qu'on y trouve un résumé du Moyen Age où le Prince Impérial, né en 1856, et sa génération prendraient des cours d'histoire militaire. Lorsque les Bonapartes furent débarrassés, après la débâcle de 1870, le gros des travaux était achevé. Viollet-le-Duc n'avait guère ajouté selon sa fantaisie que la chapelle et l'escalier d'honneur. L'impératrice Eugénie, ayant perdu mari et fils, revint sur les lieux en 1912. La fille d'un témoin de ce pélerinage raconte : « L'endroit avait tellement marqué Eugénie sous son règne qu'une fois détruite elle se fit appeler M^{me} de Pierrefonds. »

En 1944, si la Résistance locale n'avait pas prévenu à la dernière minute les Américains, ceux-ci, croyant que le château de Pierrefonds était occupé par des nazis, l'auraient bombardé. Les trous dans les murailles qu'on peut voir proviennent des boulets allemands de la Grande Guerre.

Tout compte fait, ainsi que l'écrit Fernand Beaucour dans le Dictionnaire du Second Empire (1995) : « La volonté de Napoléon III de restaurer Pierrefonds fut heureuse et permet à nos générations de connaître un des plus beaux spécimens de notre art féodal. » Ce ne sont pas les volées de visiteurs en herbe actuels qui le contrediront. Mis en appétit par la salle des Mercenaires, l'escalier double, la cour des Provisions, la tour Charlemagne, le pont-levis ou le donjon, ils n'ont qu'un regret : on ne visite pas les oubliettes ! Les conservateurs, qui, comme pour attirer l'envie à l'égard de ce secret des secrets, font afficher la coupe vertigineuse des anciennes gabelles, seraient bien inspirés de s'organiser pour qu'on puisse au moins y jeter un coup d'œil - ainsi que Napoléon III l'avait permis au jeune « Napoléon IV ». Sinon, la leçon d'histoire reste incomplète.

Jean-Pierre Péroncel-Hugoz



DESSIN LOUVEL PORTIER

Carnet de route

● Renseignements : château de Pierrefonds. Tél. : 03-44-42-72-72. Ouvert tous les jours. Entrée gratuite pour les moins de douze ans. Grand choix de livres et de jeux sur le Moyen Age, en vente à la billetterie.

● Manifestations : brocantes à Pierrefonds les 19 avril et 17 mai ; marché aux poteries le 10 mai. XI^e Nuits de feu à Chaatilly les 19 et 20 juin. Tél. : 03-44-45-18-18.

● Expositions : outre les collections permanentes du

château sur les artisans qui travaillèrent pour Viollet-le-Duc, voir « L'art au temps des rois maudits, 1285-1328 » au Grand Palais, à Paris, jusqu'au 30 juin. Tél. : 01-44-13-17-17. Minitel : 3611 Galeries nationales.

● Lectures : Louis-Napoléon le Grand, de Philippe Séguin, Grasset, 1990, 450 p., 155 F ; Le Prince Impérial, Napoléon IV, de Jean-Claude Lachmitt, 1997, Perrin, 340 p., 100 F ; Napoléon IV, un destin brisé, préface de Philippe Séguin, Albin Michel, 1997, 300 p., 125 F.

Week-ends à l'hôtel en Europe

A l'heure où les crocus s'épanouissent, les chaînes hôtelières internationales affichent leurs promotions de printemps. Il s'agit de faire les prix doux au voyageur afin qu'il s'installe le temps d'un week-end dans la chambre destinée en semaine à l'homme d'affaires. Celui-ci renonce à l'étape de caractère, mais sait apprécier, en échange, le nombre d'étoiles impliquant service et confort de bon niveau. En interrogeant la centrale de réservation, on demandera les special rates de week-end pour en bénéficier. Au risque d'avoir la surprise d'une note salée à l'heure du départ. Ainsi, dans le cadre des Hilton European Weekends Printemps, la chaîne hôtelière Hilton International propose, du 1^{er} avril au 1^{er} juin, un forfait « 3 nuits pour le prix de 2 », valable du jeudi soir au dimanche matin (ou du vendredi soir au lundi matin) dans les 48 établissements d'Europe. Compter par exemple 1 780 F environ la chambre pour deux, durant 3

nuits à Amsterdam avec les petits déjeuners-buffet (au lieu de 2 670 F), 1 700 F à Munich et 1 538 F environ à Istanbul (numéro vert, 0800-90-75-46). Le « Weekender plus » des 229 hôtels Holiday Hospitality présents en Europe, sous les labels Crowne Plaza (tuxe), Holiday Inn (3 étoiles) et Holiday Inn Express (2 étoiles) est un tarif « court séjour » s'appliquant les vendredis, samedis et dimanches, pour une chambre occupée par deux personnes (voire quatre, avec deux enfants de moins de 19 ans, petits déjeuners inclus) et qui oscille de 315 F à 1 340 F, selon l'étape (numéro vert, 0800-905-999). Le programme « Bon week-end » des hôtels Concorde donne les clés d'une trentaine d'établissements de renom rénovés ou bâtiments récents au cœur des villes (un enfant gratuit jusqu'à 12 ans). Pour bénéficier de la remise (environ 50 % sur le tarif public), on s'installe pour deux nuits. Le Phoenix, hôtel de luxe à Copenhague, annonce 1 000 F en avril la chambre pour deux avec petits déjeuners buffet (taxes et service), comme le First Hotel Marlin à Bergen. La formule joue en France

aussi, du plus chic : Le Crillon à Paris (2 950 F), au plus raisonnable, le Napoléon à Fontainebleau, à deux pas du château (670 F, numéro vert, 0800-05-00-11). Les trois ensembles du groupe Choice Hotels Europe (Comfort 2-3 étoiles, Quality 3-4 étoiles, Clarion 4 étoiles) reconduisent l'offre spéciale « dernière minute » qui permet d'obtenir jusqu'à 40 % de réduction sur les prix affichés pour toute réservation effectuée à 7 jours (ou moins) de la date du séjour et selon disponibilités. Un mini-guide envoyé sur demande (numéro vert, 0800-91-24-24) présente les 322 établissements présents dans 12 pays européens. Comptez, dans un Quality, à Milan, 675 F pour deux (avec petits déjeuners) et 470 F à Lisbonne. A l'inverse des chaînes standardisées, voire quelque étapes d'atmosphère qui pratiquent des formules comparables. A Londres, les « Luxury Breaks » du Savoy Group sont une invitation au raffinement très britannique des meilleures maisons de la capitale anglaise : de 250 à 285 livres, par nuit pour deux avec champagne et english breakfast (2 500-2 900 F). Selon l'adresse,

on choisit le luxe ostentatoire du Savoy, à deux pas de Covent Garden (le plus ancien, très prisé des vedettes), l'ambiance plus jeune, plus féminine du Berkeley (équipé d'un complexe de remise en forme), ou encore la tradition au Claridge's, l'« annexe » de Buckingham Palace qui fête son centenaire cette année, ou même le charme et la discrétion du Connaught, en plein cœur de Mayfair. Centrale de réservation : The Leading Hotels of the World, 0800-136-136. Rolls Royce et Bentley, avec chauffeurs, sont à disposition des hôtes pour leurs déplacements en ville.

Florence Evin

Publicité

3615 Bye Bye
CANADA Est Canadien 4 950 Frs
Vol + Circuit 8 jours P. Complète + Transferts
TUNISIE S&L, B&L Tunisie 1 790 Frs
Vol + 8 jours 1/2 pension Hôtel 3* + Transferts
KENYA Saison 3 790 Frs
Vol + 8 jours P.C. Hôtel 3* + Transferts A/R
ITALIE Week-End Venise 3 010 Frs
Vol + 3 jours P. Déj + Pous. Venise (3 jours)
Cours relatives de disponibilité - Les 02525864 - 223 Fax

AUBERGE
LA CLÉ DES CHAMPS
**NN LOGIS DE FRANCE
TENNIS - PISCINE CHAUFFÉE
24550 VILLEFRANCHE-DU-PÉRIGORD
Tél. : 05 53 28 95 94 - Fax : 05 53 28 42 98

3615 DREAMS
Voyages
propose séjours de qualité et vols des meilleures compagnies aux prix les plus bas.
L.N. 075 93 6814

TOURISME FLUVIAL
FRANCE BELGIQUE PORTUGAL
Location de bateaux sans permis
France - Belgique - Portugal - Italie
B.P. 89 - 71602 Paray le Monial
Tél. 03 85 53 76 70 - Fax 03 85 53 76 71
Minitel 3615 F2P (129 m)

VOYAGEZ MOINS CHER!
Vols, Séjours, Croisières
services offerts chaque jour
3617
ONSOLDE
L'OPÉRA DE PARIS 01 42 77 39 25

Directours
CRETE - GRECE
CYCLADES
personne ne vend moins cher à qualité égale.
Ex. départ 20 Avril vol + 7 nuits
P. Elounda, Marc 5*, Luxe
+ voiture location : 3 080 F
autres hôtels : nous consulter
Brochures gratuites sur demande
01.45.62.62.62
en province 08.01.63.75.43
Minitel 3615 Directours 1.29 Fax.
99 avenue des Champs-Élysées, PARIS 88
Membre SNAV - Garantie APC

3615 TRAVELTOUR
Tél. : 01 53 20 46 56
EGYPTE Croisière 8 jours/7 nuits 2 990 F*
vol + transferts + bateau 4* pension complète
TUNISIE 8 jours/7 nuits 2 490 F*
vol + transferts + hôtel 5* demi-pension
SARDAIGNE Croisière 10 jours/9 nuits 2 890 F*
vol + transferts + hôtel 4* 2* pension complète
* à partir de
✓ 3615 AIRNEGO
BANGKOK 2 700 F*
LOUXOR 1 870 F*
PRAGUE 1 788 F*
Vols réguliers en départ de province et de PARIS.
Circuits « One Stop », Paris A/R, taxes en sus.

3615 OLT
CRETE 2 190 FF
81/7N Vol + Hôtel Club 3* + P.C.
CROISIÈRE EGYPTE 2 990 FF
LOUXOR/LOUSOR 8 Jours / 7 Nuits
Vol + Bateau 4* en P.C. + Visites
CROISIÈRE RUSSIE 5 350 FF
St. Petersburg / Moscou 11 Jours / 10 Nuits. Vol + Bateau en P.C. + Visites
01 47 42 26 37
ONLINE

MONTGOLFIERE
Offrez-vous un voyage au gré du vent
Neuf régions au choix
Formule vol et hébergement
Cadeaux
Réservation & Information
France Montgolfière
☎ 01.47.00.66.44

PARTIR

■ **PLANTES CARNIVORES.** Inspiré des Butchart Gardens de l'île de Vancouver, au Canada, le parc Florenia d'Urrugne, à six kilomètres de Saint-Jean-de-Luz, sur la côte basque, accueillera deux manifestations. Les Floriades, une exposition-vente de fleurs et de plantes de collection, aura lieu les 11, 12 et 13 avril, de 10 heures à 19 heures. Une vingtaine de pépiniéristes présenteront leurs collections de cactées, plantes épiphytes, bougainvillées et autres bonsaïs dans ce parc de dix-huit hectares aux parfums d'orangers du Mexique, de lauriers et d'herbe fraîchement coupée. Du 23 mai au 1^{er} juin, une exposition intitulée « Le monde étrange des plantes carnivores », avec panneaux didactiques et documentaires, présentera, dans un cadre naturel reconstitué, ces espèces menacées.
* Florenia, La Croix-des-Bouquets, RN 10, 64122 Urrugne, tél. : 05-59-48-02-51.

■ **GREENS D'OPALE.** Le 5^e Pro-am International de la côte d'Opale se tiendra du 29 avril au 3 mai (quatre jours, quatre parcours), dans la région du Touquet. Une occasion pour 240 amateurs de l'Hexagone, associés à 80 joueurs professionnels en provenance de toute l'Europe, de découvrir quelques-uns des plus beaux golfs de ce littoral tonique : Belle Dune, Le Touquet (côté mer et côté forêt) et Wimereux. Pour un amateur, il en coûtera 2 700 F, prix comprenant une journée d'entraînement, le 28 avril, les quatre green fees, les cocktails et le dîner de gala. En ce qui concerne l'hébergement, possibilité de bénéficier de tarifs négociés au Westminster ou au Park Plaza-Grand Hôtel (4 étoiles), au Manoir (3 étoiles) ou au Red Fox (2 étoiles). De 240 F à 410 F par personne en chambre double selon l'établissement choisi.
* Renseignements et inscriptions auprès de la Société Golf First, tél. : 01-42-24-00-33.

■ **CALIFORNIE SPATIALE.** Fruit de la collaboration entre l'antenne toulousaine d'Havas Voyages et de la société Orbital, un circuit exceptionnel de neuf jours offre aux passionnés de l'aéronautique la possibilité de visiter, du 30 mai au 7 juin, les hauts lieux de la Californie spatiale, notamment le désert de Mojave et la base d'Edwards de l'US Air Force (un des points d'arrivée des navettes spatiales), la base de Vandenberg (on peut y lancer des navettes et des fusées civiles et militaires) et le Jet Propulsion Laboratory, le centre de la NASA chargé de la gestion des missions interplanétaires. Au programme : San Francisco, Monterey, Santa Barbara, Pasadena et Los Angeles. Prix : 13 450 F par personne, de Toulouse, en chambre double avec les petits-déjeuners et la plupart des dîners, le transport en autocar, les visites et la présence d'un guide parlant français.
* Renseignements et réservation auprès d'Havas Voyages Toulouse, tél. : 05-62-15-14-30.

■ **HONGRIE « ART NOUVEAU ».** Spécialiste des voyages culturels, Pro Arte propose du 18 au 24 mai un séjour à Budapest sur le thème de l'art et de l'architecture, en compagnie de Lorand Hegyi, directeur du Musée d'art moderne de Vienne. Un œil expert pour découvrir les chefs-d'œuvre de l'Art nouveau hongrois et visiter les expositions sur l'art moderne ainsi que les ateliers des peintres Istvan Nadler et Imre Bak. Une escapade studieuse agrémentée d'une incursion dans la boucle du Danube (Esztergom, Visegrad et Szentendre) et d'une excursion à Kecskemet et Bugacpuszta. Prix de Paris : 11 500 F par personne en chambre double et pension complète avec l'avion (Malev), les visites et l'accompagnement.
* Pro Arte, 8, place de la Concorde, 75008 Paris, tél. : 01-40-06-03-37. Renseignements auprès de l'Office du tourisme de Hongrie, 140, avenue Victor-Hugo, 75116 Paris, tél. : 01-53-70-67-17.

CD - CD Rom - Vidéos
50 000 CD et CD Rom
23 000 vidéos
(envoi à domicile)
3615 LEMONDE
331 7808

سكيا في الاجال

Pas d'amélioration en vue

LA FIN de semaine sera marquée par un temps médiocre, avec en prime des températures encore en baisse.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. - Du Cotentin aux pays de Loire, les nuages laisseront filtrer quelques rayons de soleil.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. - Les nuages resteront prédominants.

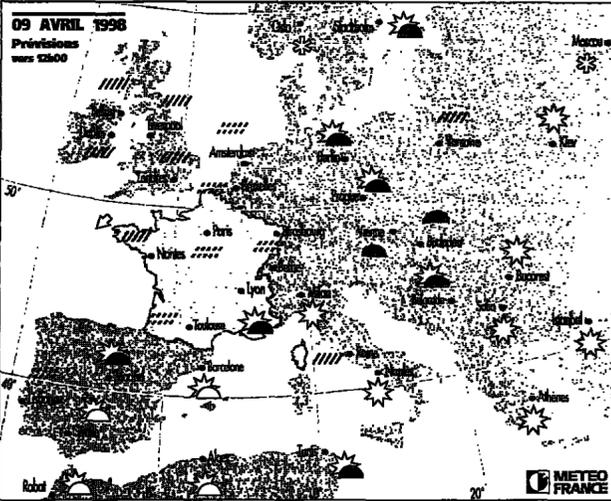
Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. - Toutes les régions seront exposées à des averses.

peuvent même émailler l'après-midi. L'Alsace sera moins arrosée. Il fera de 10 à 14 degrés.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. - Le Béarn et le Midi toulousain, protégés par les Pyrénées, verront d'assez belles éclaircies et de rares averses.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. - Dans le Massif Central, les intempéries sous forme de fortes ondées séviront en matinée.

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. - La matinée offrira de belles éclaircies.



- Ensoleillé, Nuageux, Brèves éclaircies, Couvert, Brume brouillard, Averses, Pluie, Orages, Neige, Vent fort

LE CARNET DU VOYAGEUR

GRÈCE - Plus de 50 vols intérieurs et internationaux de la compagnie aérienne grecque Olympic Airways ont été annulés.

AUTRICHE - Un appareil de la compagnie aérienne autrichienne Lauda Air, avec deux pilotes et six passagers à bord, a perdu la porte de sa soute à bagages peu avant un atterrissage à Vienne.

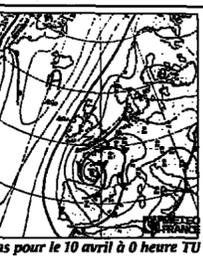
Table with 2 columns: City and Forecast (e.g., PARIS 12/18, NANTES 10/14).

Table with 2 columns: City and Forecast (e.g., BRUXELLES 10/14, AMSTERDAM 10/14).

Table with 2 columns: City and Forecast (e.g., LONDRES 10/14, MADRID 10/14).

Table with 2 columns: City and Forecast (e.g., NEW YORK 10/14, LOS ANGELES 10/14).

Table with 2 columns: City and Forecast (e.g., TOKYO 10/14, SYDNEY 10/14).



JARDINAGE

Il pleut ? Jean-Pierre Coffe nous invite à redessiner notre jardin

QUE FAIRE quand il pleut ? Observer par la fenêtre son jardin renaître avec le printemps, tirer des plans sur la combe en imaginant son terrain totalement cultivé.

même des heureux : les enfants qui y découpent des images. Le Potager plaisir, ce pourrait être aussi le livre signé par un homme de télévision célèbre par ses prises de position.

listes, d'ailleurs remerciés pour leur précieuse collaboration dans les dernières pages du livre, mais tant de pavés sur le jardinage sont recopiés les uns des autres.

aussi bien rangés que les planches d'un maraîcher et qu'en a été éliminé tout ce qui encombre les autres : on n'y trouvera donc pas l'art et la manière de pratiquer l'ensilage des betteraves.

juste cette histoire d'associations bénévoles et internationales de la compagnie aérienne grecque Olympic Airways ont été annulés.

Reprenons le livre que Jean-Pierre Coffe vient de publier chez Plon. Le Potager plaisir, c'est son titre, pourrait ressembler à ces nombreux livres de jardinage traduits à la va-vite, mal adaptés de l'anglais ou de l'allemand.

Une rose blanche pour les cent ans de l'aspirine

Pour fêter le centenaire de l'invention de l'aspirine (analgésique et antithermique), la firme allemande Bayer a commandé à Foltentent Tantan une rose blanche.

Les chapitres sont un nombre de sept : « Le potager idéal » (taille, qualité du sol, climat, organisation) ; « Les plantes » (les légumes, les herbes, les fleurs, les associations bénéfiques).

Les chapitres sont un nombre de sept : « Le potager idéal » (taille, qualité du sol, climat, organisation) ; « Les plantes » (les légumes, les herbes, les fleurs, les associations bénéfiques).

Le livre, ce manuel plutôt, a aussi l'avantage d'être bien écrit, divertissant, simple sans être schématique, de pouvoir être lu dans l'ordre ou ouvert à n'importe quelle page.

MOTS CROISÉS

Crossword puzzle grid with numbers 1-11 and letters I-XI.

HORIZONTELEMENT I. Regarde mais ne touche pas. II. Son coup fait reculer. Entré sa place et distribution.

VERTICALEMENT 1. Sévère mise en garde. 2. Pous-sée dehors. Le prix du silence. 3. On peut compter dessus.

BRIDGE

UNE HORRIBLE RÉPARTITION Cette donne a été distribuée au cours d'un Grand National d'Amérique, il y a plusieurs années.

LE CARNET DU VOYAGEUR

GRÈCE - Plus de 50 vols intérieurs et internationaux de la compagnie aérienne grecque Olympic Airways ont été annulés.

LE CARNET DU VOYAGEUR

GRÈCE - Plus de 50 vols intérieurs et internationaux de la compagnie aérienne grecque Olympic Airways ont été annulés.

LE CARNET DU VOYAGEUR

GRÈCE - Plus de 50 vols intérieurs et internationaux de la compagnie aérienne grecque Olympic Airways ont été annulés.

Publication information for Le Monde, including address, phone numbers, and subscription details.

CINÉMA Chronique d'une disparition, le premier long métrage du cinéaste Elia Suleiman, est un film extraordinaire, impossible. Un film palestinien tourné en Israël au-

jourd'hui, qui passe avec agilité au travers des gouttes de la propagande. Kaléidoscope de visages, de mots, de micro-situations, c'est un film qui raconte simplement la vie

de gens simples, qui ne sont pas des combattants, des dirigeants, des terroristes. Son humour pince-sans-rire et son univers burlesque terrassent les clichés, fustigent la brutalité de

l'occupant comme les travers des Palestiniens. ● ÉMIGRÉ à Londres à l'âge de 17 ans, puis à New York, Elia Suleiman a choisi de retourner vivre à Jérusalem, d'affronter une société

qui « interdit l'exercice du doute, bloque la réflexion, écrase les nuances ». ● LE JEUNE RÉALISATEUR incarne aujourd'hui l'espoir d'un cinéma palestinien encore balbutiant.

Le grand manège politique des petits chameaux de bois

Chronique d'une disparition. Pour son premier long métrage, Elia Suleiman signe une balade ludique et lucide dans le quotidien palestinien. Le jeune réalisateur né à Nazareth oppose son univers burlesque, son sens du jeu et de la caricature aux idées simples et à la violence

Film israélien d'Elia Suleiman. Avec Elia Suleiman, Uta Tabari, Nazira Suleiman, Fuad Suleiman, Jamal Daher (1 h 24).

Il tombe, le chameau. Le type le remet debout. Il tombe. C'est un chameau en bois, ou en paille, enfin, en cochenille, une horreur à fouger aux touristes. Un petit chameau au milieu d'un long fleuve de chameaux du même métal. Mais eux ne tombent pas, sur l'étalage du magasin de souvenirs de Nazareth. Seulement, il y a toujours un chameau qui tombe, dans les meilleurs alignements, les dispositifs les plus sûrs. Cela est écrit sur le visage de Jamal, qui remet le chameau debout, une fois de plus.

Jamal est palestinien. Pas combattant palestinien, ou dirigeant palestinien, ou terroriste palestinien. Palestinien. La bou-

tique est à lui, il vend des chameaux, des cartes postales et des fioles de flotte avec une étiquette « Holy Earth », aux Japonais en troupeau et aux Américaines obèses. Il ne ressemble pas aux Palestiniens qu'on voit à la télévision ou dans les journaux. Il ressemble à mon voisin et au vôtre. Il ressemble, au moment où il remet pour la énième fois le chameau debout, à Buster Keaton, à Jacques Tati, à Nanni Moretti. A une figure très radicale et très civilisée du désespoir.

Ensuite, Jamal va se rasseoir devant sa boutique, fumer une cigarette, assis sur une chaise à droite de la porte. Sur la chaise à gauche de la porte, il y a Elia Suleiman. Il a des lunettes noires, il fume lui aussi. C'est lui qui a fait ce film, *Chronique d'une disparition*. Un film extraordinaire, impossible. Un film palestinien tourné en Israël

aujourd'hui, qui passe au travers des gouttes de la propagande avec une agilité de sax ténor en état de grâce. On voit des mots qui s'écrivent en arabe informatique, on voit des gens, la famille de Suleiman à Nazareth, où il est en visite. Ils mangent, ils parlent, ils font la sieste.

A un moment, la tante apostrophe violemment la caméra, râle sur les voisins qui sont des mots qui rien. On dirait qu'elle a raison. Les oncles pêchent de nuit sur le lac de Tibériade, ils rigolent, le prêtre russe ne rigole pas, il est furieux de cette Terre sainte transformée en poubelle cernée de béton. Etc. Kaléidoscope de visages, de mots, de micro-situations, saisies, croquées, jouées. Un vieux s'amuse avec son chien, les occupants d'une voiture manquent de se battre, il se passe à peine d'événements. Tout est dans le

regard, le tempo, la durée. Justes. C'est la première partie du film, elle s'appelle « Nazareth, Journal intime », et c'est du grand cinéma politique.

ENTRE GAG ET MANIFESTE

La deuxième partie s'intitule « Jérusalem, journal politique », elle est davantage dans la fiction, à l'humour pince-sans-rire et au croquis sur le vif se mêle un imaginaire burlesque, un sens du jeu et de la caricature. Voyez la belle Adan, qui parle si bien hébreu, cherche un appartement au téléphone dans la parole ouest (c'est-à-dire « juive ») de la ville. Voyez les flics traverser l'appartement d'Elia Suleiman en charrettes comme on saute sur un nid de Hezbollah. Voyez Adan, s'étant procurée un talkie-walkie de la police, organiser un ballet de voitures à gyrophares affolées à travers la cité, ballet

inventif et comique qui répond au ballet pachydermique et patriotique d'un groupe folklo palestinien dansant sa mâle volonté de résistance à l'oppression sioniste.

Le film avait commencé par un long plan sombre, énigmatique. Dans l'ombre se dessinait lentement une forme, quelque chose de vivant, dont on met un certain temps à reconnaître qu'il s'agit du visage d'un vieil homme endormi. C'est une assez belle métaphore du fonctionnement du film tout entier. Celui-ci se termine aussi avec des gens âgés endormis, un couple, les parents du réalisateur. Ils pionicent à poings fermés devant leur téléviseur qui diffuse l'hymne israélien sur une image du drapeau israélien. Fin du programme. Les paroles de la chanson parlent d'un peuple auquel on a volé sa terre et qui rêve de la reprendre... On ne dit pas à quoi rêvent les deux vieux.

Peut-être à leur fils, sacripain politique et sacré cinéaste, qui, entre gag et manifeste, a fait danser aux images et aux sons une étrange farandole critique, n'épargnant ni l'occupant, ni les tics, les pannes et les lourdeurs des siens, ni surtout les clichés sur la situation.

Les clichés sont, autant que les forces de répression, les ennemis visés (et touchés) par le film. Une scène de terrible bouffonnerie, moquant un diplomate français, en dévoile la mécanique : celle qui consiste, en simplifiant tout, à rendre tout incompréhensible. A petites touches, « se déplaçant dans l'espace pour dilater le temps », attentif à tout et à rien, aux visages, aux postures, au chameau qui tombe, *Chronique d'une disparition* fait exactement le contraire.

J.-M. F.

Elia Suleiman, un Palestinien qui ne veut pas perdre définitivement le sens de l'humour

RENCONTRÉ à six mois d'intervalle, Elia Suleiman a changé. Il dit : « Je vais repartir, venir m'installer à Paris sans doute. Là-bas je deviens con. » Là-bas, c'est chez lui, là

PROTRAIT

« Je ne voulais pas faire de cinéma, je ne voulais rien faire de particulier, juste vivre. »

où il est né et où il a grandi. Il est furieux du constat qu'il vient de faire, furieux contre la brutalité taillonnée de l'occupation israélienne et contre les effets qu'elle produit, de raidissement, de simplisme et, au bout, de violence aveugle. Contre ce qu'il appelle « la médiocrité imposée ». Il parle comme s'il était urgent d'aller se mettre en quarantaine « pour ne pas perdre définitivement le sens de l'humour ». Il laisse entendre qu'il n'aurait jamais pu réaliser *Chronique d'une disparition* s'il n'avait, à un moment de sa vie, choisi l'exil.

Et il suggère qu'on ne peut guère compter sur les Palestiniens de l'intérieur pour lui emboîter le pas, cette démarche dansante, à contre-temps, qui fait la force joyeuse rebelle de son film : « Vivre à Jérusalem interdit l'exercice du doute, bloque la réflexion, écrase les nuances. On se met à penser en noir et blanc. Vivre dans ce pays condamne à faire des mauvais films. » C'est sorti d'un trait, comme un jaillissement de rancœur accumulé. Suleiman sourit. A l'inverse du personnage qu'il s'est construit dans son film, il ne cesse pratiquement jamais de sourire, moins souvent encore de parler.

HUMOUR ÉCORCHÉ

Il raconte comment, à dix-sept ans, en 1977, il a choisi de quitter Nazareth, pour Londres - tentative sans suite, retour en Palestine, puis New York en 1981. « Je ne voulais pas faire de cinéma, je ne voulais rien faire de particulier, juste vivre. » Il survit de petits boulots, se lie avec des étudiants de NYU, l'université new-yorkaise. « Plusieurs étudiants de cinéma, alors on a beaucoup parlé cinéma. Ces interminables conversations m'ont aidé à sortir de la confusion mentale dans laquelle j'étais alors, à commencer à réfléchir au-delà d'une révolte absolue. Nous avions des débats très violents, évidemment politiques. » De ces rencontres naîtra le premier film d'Elia Suleiman, en 1989. *Introduction à la fin d'un argument* est un montage de quarante-cinq minutes où, en rapprochant des extraits de films hollywoodiens et de séries télévisées, il met en évidence avec un humour écorché la représentation des Arabes dans l'imagerie occidentale. *Introduction à la fin d'un argument* reçoit de nombreuses récompenses, il attire



Elia Suleiman.

l'attention au Festival de Rotterdam en pleine guerre du Golfe. Sollicité pour réaliser un des épisodes d'une série de courts métrages consacrés au conflit vu d'un point de vue arabe, Suleiman tourne *Hommage par assassinat*

(1992). « C'était, vu de New York, une tentative de réflexion sur ce que signifie être palestinien, sur la manière de se nommer soi-même. Et, simultanément, ma véritable découverte de la résolution : pour le précédent film, je n'avais jamais eu af-

faire à une caméra. Dans ce film j'y ai doublé affaire, puisque pour la première fois aussi je jouais. » Ensuite, il retourne dans son pays. « La Nazareth que je découvre n'est plus ma ville natale. Je m'installe à Jérusalem, où j'habite tou-

jours, et que je déteste. A ce moment, j'imaginais pouvoir devenir un cinéaste "normal", un type qui fait des films et les montre au public, voyage dans les festivals pour les présenter, a aussi une famille, etc. Je découvre que tout cela est impossible. J'ai essayé de tourner des plans "normaux", eux aussi, des paysages, par exemple. On ne peut pas. A l'image, on ne voit pas un paysage, on voit de l'idéologie, partout. »

TSAAH SURVEILLE LE TOUT

Il écrit *Chronique d'une disparition*, scénario ultra-précis d'un film qui donne ensuite le sentiment d'une quasi-improvisation : « Durant le tournage, j'essaie de perdre en chemin ce que j'ai écrit. » Il monte sa propre société de production, obtient des soutiens financiers en France (Centre national du cinéma), en Allemagne et aux États-Unis (des chaînes de télévision), auprès de l'Union européenne, et... du Fonds israélien d'aide aux films de qualité. Son équipe technique rassemble sept nationalités. « Il y a eu des conflits internes au sein de l'équipe, sur des sujets politiques, il fallait négocier. Simultanément, nous avions énormément de problèmes techniques ; les sociétés de location de matériel ne nous donnaient que des appareils pourris, nous avons perdu énormément de temps et d'argent. Les techniciens français n'en revenaient pas de la manière dont nous étions traités par nos interlocuteurs, et par les officiels. Tout comme mon assistant et meilleur ami, Harel Calderon, un juif israélien. C'est lui qui est allé négocier la possibilité de tourner les scènes les plus complexes. »

Il faut dire que le scénario prévoit des situations scabreuses : demander aujourd'hui à la police de l'État juif l'autorisation de déguiser des Palestiniens en policiers israéliens dotés d'un véhicule réglementaire relève de la gageure, sur-

tout quand les pandores seront de surcroît montrés en train d'uriner en rang d'oignon sur le palais de justice de Jérusalem.

Elles se compliquent encore lorsque, au moment du tournage, il faut à la fois expliquer à de vrais flics israéliens passant par là que ces six policiers entourés des Palestiniens du tournage ne sont pas menacés, et aux Palestiniens du voisinage qu'ils ne sont pas ce qu'ils ont l'air et que, si on les insulte, il est impossible de tourner la scène... A distance, Tsahal surveille le tout.

« Et au milieu de tout ce cirque, j'étais supposé produire, réaliser et interpréter mon premier long métrage », s'esclaffe Elia Suleiman, saisi d'une hilarité rétrospective. Il dit avoir terminé le tournage dans un état de doute absolu, avant de recevoir une première réponse rassurante lorsqu'il apporta le matériel tourné à la monteuse française (Anna Ruiz). La confirmation viendra en deux temps, avec l'ovation du public du Festival de Venise 1996, puis lors des projections dans les territoires occupés et à Tel Aviv. Le film reçoit une large approbation, même si certains dignitaires palestiniens lui reprochent de n'avoir pas fait un film assez politique. Suleiman s'y attendait, mais pas à l'hostilité rencontrée dans d'autres pays arabes, comme en Tunisie, où on lui reprochera d'avoir « insulté l'islam », accusation qui le laisse aujourd'hui encore perplexe.

Il prépare maintenant un court métrage pour une soirée thématique d'Arte consacrée au changement de millénaire. Il a écrit son prochain scénario : entre Nazareth, New York et Paris, un film noir et d'humour noir autour d'un « espion au service du Mossad qui veut faire du cinéma ».

Jean-Michel Frodon

Des chroniques de la lutte armée aux premiers films de fiction

LA QUESTION de la production cinématographique palestinienne est, comme on peut s'en douter, plus qu'une autre liée aux vicissitudes historiques de ce peuple. Qui dit cinéma dit en effet industrie, et qui dit industrie dit généralement État et infrastructures économiques. Si l'on excepte un nombre important de films réalisés, tout particulièrement dans les années 70, en faveur de la cause palestinienne par des réalisateurs arabes, comme l'Égyptien Tawfik Salah (*Les Dupes*, 1971), ou occidentaux, comme Jean-Luc Godard (*Je et Ailleurs*, 1970-1976), le cinéma proprement palestinien se réduit, d'une part, à une production de films de propagande et de combat, de l'autre à quelques œuvres de fiction, généralement réalisées par des cinéastes en exil ou par certains

cinéastes émergeant dans les territoires occupés. Encore la première de ces catégories ne voit-elle le jour qu'avec la lutte armée et la naissance, en 1968 au sein du Fatah, d'un Organisme du cinéma palestinien indépendant basé à Amman, en Jordanie, suivie par la création de sections cinématographiques au sein des diverses organisations de combat palestiniennes.

Ces films adoptent la forme soit d'actualités cinématographiques qui constituent une manière de chronique de la lutte armée, soit celle de documentaires qui expriment ensemble, selon l'expression du cinéaste Mostafa Abou Ali en 1975, « la lutte de notre peuple pour la récupération de sa patrie spoliée et sa détermination à vaincre l'ennemi sioniste pour fonder un État démocratique sur l'ensemble de la terre

palestinienne ». Il faudra attendre 1982 pour que l'OLP installe depuis 1971 au Liban, produise un film de fiction, *Retour à Haïfa*, réalisé par Qassem Hawal et tourné à Tripoli, dans le nord du Liban, et à Damas. Mais l'expulsion, cette même année, de l'OLP du Liban met un terme à la fois à la finition du film et, après quelques infructueuses tentatives de poursuite à Tunis, aux activités cinématographiques de l'organisation.

CAPITAUX EUROPÉENS

Si l'on débute également sa carrière par un long métrage documentaire remarqué sur la vie de deux femmes palestiniennes (*La Mémoire fertile*, 1981), Michel Khleifi est le premier cinéaste palestinien dont l'œuvre sera internationalement reconnue, notamment grâce

à une magnifique et envoûtante fiction, *Noces en Galilée* (1987), produite avec des capitaux européens. Né à Nazareth - comme Elia Suleiman - en 1950, Khleifi a émigré en Belgique à l'âge de vingt ans, et son œuvre, dévolue en partie à la réalité palestinienne (son dernier film en date, *Conte des trois diamants*, l'attestait encore en 1995) a constitué le noyau d'une cinématographie palestinienne désormais fondée sur l'activité de cinéastes vivant soit en exil, soit dans les territoires occupés mais obtenant de l'étranger des moyens de production.

Rashid Masharawi est une bonne illustration de ce dernier cas, dont les deux films de fiction, *Couvre-feu* (1993) et *Haïfa* (1996), sélectionnés au Festival de Cannes, ont été tournés, notamment à Gaza, grâce à des coproductions essentiellement

européennes. Elias Sambar, responsable de la *Revue d'études palestiniennes*, voit à juste raison dans cette nouvelle génération de cinéastes « l'apparition d'auteurs à part entière qui, pour la première fois dans l'histoire de ce cinéma, s'attaquent au récit en leur nom propre ». L'humour, qu'il définit comme « typiquement palestinien », et l'émergence du point de vue de l'individu et du citoyen dans la société palestinienne sont les traits qu'il relève le plus volontiers dans le film d'Elia Suleiman. Mais, en tout état de cause, la possibilité d'un développement d'une industrie cinématographique par l'Autorité palestinienne lui apparaît, en l'état actuel des choses, comme un luxe.

Jacques Mandelbaum

صوتنا من الاله

les sélections
de l'année magnifique

MICHEL

صحنات الامل

Les séductions d'une Gitane magnifique

Gadjo Dilo. Un vrai-faux document sur la culture tzigane, un vrai beau film de Tony Gatilif

Film français de Tony Gatilif. Avec Román Duris, Rona Hartner, Isidor Serban, Ovidiu Balan. (1 h 40.)

Un homme marche sur une route quelque part en Roumanie. On ne sait pas d'où il vient, mais au moins sait-on où il va. Chez lui, mais pas au sens où on le dit habituellement. Il n'y a pas de domicile connu dans Gadjo Dilo, aucune terre à investir, aucune clé du château à récupérer, mais un père à trouver, une culture à réinvestir et une histoire à revivre. Autant dire rien de concret, mais une série de notations, d'impressions avec lesquelles Stéphane doit composer, comme cette voix d'une chanteuse tzigane qu'il s'est mis en tête de retrouver après en avoir aperçu le nom sur une cassette que son père écoutait en boucle juste avant de mourir.

Si l'on devait résumer grossièrement Gadjo Dilo, on dirait que Tony Gatilif y assume son devoir de cinéaste, et du coup son devoir de mémoire. L'évidence serait alors de dire que l'héroïne de son héros reste celui d'une redécouverte de la communauté tzigane, qu'en retrouvant ses origines il finit par savoir qui il est, que sa quête d'un peuple dont il sait si peu finit par combler son besoin d'identité.

Or Gadjo Dilo montre tout le contraire. Si l'on n'échappe pas à son folklore, très présent, à ses défilés musicaux, à ses enterrements, à ses personnages de vieux boutrus interprétés pour la plupart par des comédiens non professionnels, à

celui de la Gitane magnifique dont le héros tombe follement amoureux - Rona Hartner, dont la présence irradie ce beau film -, le film s'applique en fait à montrer l'impossibilité de reconstruire véritablement une telle communauté avec ses rites. Gadjo Dilo est un faux film ethnologique, un documentaire tronqué, ou un document qui finirait par s'autodétruire, à l'image de cette communauté tzigane qui part effectivement en fumée à la fin du film.

Il y a deux musiques dans Gadjo Dilo, l'une qui serait incarnée par tous les habitants du village et partie intégrante de son quotidien, et une autre, uniquement mentale. Celle que le personnage principal a en tête, comme si cette présence abstraite avait beaucoup plus de force que n'importe quel signe concret. A la fin du film, Stéphane détruit consciencieusement les cassettes de la chanteuse qu'il recherchait, preuve d'une culture appelée à être cycliquement anéantie, alors que sa compagne le regarde presque soulagée, convaincue que cette musique ne disparaît que de cette cassette. Dévoiler la fin de ce film ne vient pas en gâcher le suspense, puisque Tony Gatilif déjoue très finement toutes les conventions dramatiques. Son contenu contredit régulièrement ses images, ou plutôt ses images recèlent une signification que le spectateur doit aller chercher. Par là, Tony Gatilif remplit brillamment son devoir de cinéaste.

Samuel Blumenfeld

Tous les visages de la Chine d'aujourd'hui

Le Roi des masques. Une parabole sur l'art et le pouvoir, la liberté et la tradition

Film chinois de Wu Tiang-ming. Avec Chu Yuk, Chao Yimym, Zhao Zhigang, Zhang Rhuizang. (1 h 41.)

Il est incroyable, ce vieux maître. Art traditionnel ou magie du cinéma, la virtuosité avec laquelle il fait succéder les masques sur son visage, construisant une pantomime d'apparences colorées, tour à tour effrayantes et clownesques, engendre un spectacle dont la simplicité même est d'un étrange magnétisme. Et même sans masque, sa bille toute ronde au crâne rasé, son sourire édenté, l'expressivité de sa trogne tannée et les numéros en duo avec son ouistiti en font un personnage singulier, sympathique, inquiétant aussi à l'occasion.

Voyageant de ville en ville sur son raïot, se produisant sur les places publiques, le vieux maître ne rencontre que des triomphes. Pourtant, il a un problème : il lui manque un héritier à qui transmettre les secrets de son art. Il croit avoir résolu le problème en achetant un gamin délégué, attentif, adroit à tous les exercices, mais dont le seul défaut - rédhibitoire dans la Chine archaïque (celle d'aujourd'hui) - est d'être... une gamine.

Des conséquences qui en découleront, tribulations et rebondissements, drames et gags, Wu Tiang-ming fait un film d'aventures très plaisant et vivace, qu'on dit « pour enfants » du fait de l'âge de la jeune héroïne et de la simplicité de la narration, mais tout à fait à même de passionner des spectateurs de tous âges. La qualité exceptionnelle de l'interprétation, la sûreté d'une mise en scène sans esbroufe, très attentive aux détails comme au mouvement général du récit, témoignent de la qualité de la

mise en scène. A peine connu en Occident, Wu Tiang-ming est pourtant un cinéaste de première grandeur, à qui on doit des beaux films tels que Rivière sans balise et Le Vieux Puits, qui n'eurent que le tort d'arriver un peu trop tôt avant la reconnaissance des autres réalisateurs de la « cinquième génération », à commencer par Chen Kaige (Terre jaune, Adieu à la concubine) et Zhang Yimou (Epouses et concubines, Qui Ju, femme chinoise).

À LA FOIS LÉGER ET PROFOND

Wu ne fut pas seulement leur contemporain, il fut leur mentor et leur protecteur, en tant que directeur des Studios de Xian où il permit à ses collègues de débuts. Personnalité discrète, il signe avec Le Roi des masques une œuvre elle-même masquée, qui tout en jouant absolument le jeu du récit de plaisir avec ses personnages et ses spectateurs, n'en est pas moins une subtile parabole sur le cinéma, sur le pouvoir, sur les rapports entre les puissants et les saltimbanques.

Avec une élégance à la hauteur de la dextérité du vieux maître, la réalisation indique, entre les saynètes émouvantes ou burlesques, souvent teintées de cruauté, les réflexions de son auteur sur les limites d'un pouvoir qui se veut le représentant même du changement mais reste limité par son attachement au passé, sur la taise en abyme de l'art trivial du vieux saltimbanque et de l'art noble symbolisé par le très beau personnage du chanteur d'opéra. Tous ces aspects, liés ensemble par un impalpable cordon de soie, font de Le Roi des masques un film surprenant de classicisme, à la fois léger et profond.

J.-M. F.

Les meilleures entrées en France

RANG	TITRE	nombre de semaines d'exploitation	ENTRÉES	NOMBRE D'ÉCRANS	% d'évolution par rapport à la semaine précédente	TOTAL depuis la sortie
1	L'Homme au masque de fer	1	488 821	484		488 821
2	Titanic	13	485 822	706	- 19 %	17 126 004
3	Jackie Brown	1	373 014	385		373 014
4	Flubber	1	231 226	494		231 226
5	1 chance sur 2	2	213 288	559	- 40 %	843 303
6	Sphere	2	143 789	389	- 43 %	443 240
7	Will Hunting	5	82 297	207	- 18 %	713 862
8	Pour le pire et pour le meilleur	7	64 083	176	+ 2 %	889 038
9	Les Couloirs du temps : Les Visiteurs 2	8	59 188	313	- 40 %	7 768 200
10	La and out	6	41 642	179	- 38 %	1 110 530

* période du mercredi 1/4 au dimanche 5/4 inclus

Titanic a enfin fini par être détrôné, d'une courte tête - 3 000 entrées -, par L'Homme au masque de fer. Leonardo Di Caprio, la star de ces deux films, s'installe donc aux deux premières places du box-office. Le film de James Cameron franchit également cette semaine la barre des 17 millions de spectateurs et bat par la même occasion le record absolu d'entrées de La Grande Vadrouille, de Gérard Oury.

Parmi les nouveautés de la semaine, il faut signaler l'excellente tenue de Jackie Brown, qui réalise un score remarquable à Paris en totalisant près de 140 000 entrées en cinq jours (soit plus que Pulp Fiction, l'œuvre précédente de Quentin Tarantino, la semaine de sa sortie). Son score en province est moins bon puisque son coefficient multiplicateur n'est que de 1,6.

1 chance sur 2, la grande machine française de l'année avec le trio Alain Delon, Jean-Paul Belmondo, Vanessa Paradis, est un échec. Déserté par le public, le film de Patrice Leconte perd 40 % de spectateurs d'une semaine à l'autre et approche difficilement les 900 000 entrées.

NOUVEAUX FILMS

TABLEAU FERRAILLE

Cinquième long métrage du cinéaste sénégalais Moussa Sene Absa, Tableau Ferraille est un réquisitoire contre le pouvoir corrompu de l'argent et la prévarication des élites. Le film s'ouvre sur un montage parallèle entre l'inauguration d'une route dans le village de Tableau Ferraille et une famille quittant les rues en liesse dans une cariole. Une femme en descend pour se recueillir devant une tombe et introduit le long retour en arrière qui va mettre en lumière le sens de cette mystérieuse séquence d'ouverture. Ce film ne raconte pas autre chose que l'histoire d'un deuil, celui des aspirations de Daam, natif du village, qui se sera hissé jusqu'aux plus hautes sphères de l'Etat par son sens de la probité, avant d'être trahi par ceux des siens, devenu affairiste, dont il a favorisé l'ascension. Scandée par des scènes chantées et dansées, cette œuvre parvient à dépasser les limites illustratives d'un genre, la parabole sociale, abondamment fréquentée par le cinéma africain.

J. M. F. Film sénégalais de Moussa Sene Absa. Avec Ismail Lo, Ndèye Fatou Ndiaw, Thierno Ndiaye, Ndèye Bineta Diop. (1 h 33.)

BACK HOME

Ce premier long métrage de Bart Freundlich apporte dans le paysage du cinéma indépendant américain une note intimiste et réflexive qui se réfère à la tradition européenne. Chekhov, Freud et Bergman semblent les invités d'honneur de cette soirée de Thanksgiving, à l'occasion de laquelle le cinéaste a réuni la sacrosainte famille américaine, sous le signe de la névrose et du secret. Tout le problème du film est là, dans la difficile cohabitation entre ces êtres de chair et de sang et l'ombre envahissante de ce trépassé des passions de famille qui réduit l'existence à un exercice appliqué, édulcoré et passablement laborieux.

J. M. F. Film américain de Bart Freundlich. Avec Roy Scheider, Noah Wyle, Julianne Moore. (1 h 30.)

JOURNAL INTIME DES AFFAIRES EN COURS

Il y a un moment fort et émouvant vers la fin de ce film. On voit le juge Renaud Van Ruymbeke expliquer au Parlement européen le sens de l'appel de Genève visant à permettre à la justice de traquer les grands trafiquants financiers et les politiciens corrompus. Le sujet est grave, l'homme qui parle est à la fois précis et habité par la colère face à son impuissance et celle de ses pairs. Pourtant, c'est comme si on n'entendait rien. C'est tout le problème de ce film, conçu par l'ancien journaliste Denis Robert avec le renfort du réalisateur Philippe Harel. Ils enchaînent les entretiens et les minireportages à propos des « affaires » politico-financières, les SDF, les effets de la chute du Mur, le blanchiment de l'argent. Sur un ton intimiste, Denis Robert sollicite en voix off. Mais sa tentative de poursuivre sur grand écran la démarche entreprise avec son livre

Pendant les « affaires », les affaires continuent

souffrir d'une incapacité à trouver une forme cinématographique, à construire un regard sur ce chaos de mensonges et de misères.

J.-M. F. Film français de Denis Robert et Philippe Harel. (1 h 53.)

LA SOURIS

Le film annonce la couleur. Réalisé par un spécialiste du cinéma publicitaire, il se propose de transposer « dans la réalité » l'univers du cartoon, avec le soutien de l'animation électronique. Deux frères, industriels malchanceux, tentent de vendre une maison dont ils ont hérité, mais doivent auparavant en chasser une souris indestructible. On reconnaît le schéma de la série des Tom et Jerry. Passé quelques minutes de surprise, l'absurdité du projet saute aux yeux. Le parti pris adopté conduit à une déréalisation générale et ennuyeuse de l'univers filmé, sans aucune invention.

J.-F. R. Film américain de Gore Verbinski. Avec Nathan Lane, Lee Evans, Christopher Walken. (1 h 39.)

LA LEÇON DE TANGO

Elle s'appelle Sally (comme Sally Potter, l'auteur de ce film), et il s'appelle Pablo (comme Pablo Veron, un des maîtres contemporains du tango). Entre Paris et Buenos Aires, le film met donc en scène la rencontre amoureuse d'une cinéaste et d'un danseur de tango. Les amateurs de tango ne seront pas déçus, mais le cinéma se réduit ici à une suite de figures imposées et de faux pas pathétiques. L'histoire de cette femme anglaise d'âge mur qui s'éprend d'un bel éphèbe latin procède d'une mise en scène qui, par ses mises en abymes dignes des pancartes de Tex Avery et son regard prudhommesque sur les pouvoirs de la séduction, fait de Sally Potter l'alter tango de la cinéaste Barbra Streisand.

J. M. F. Film anglais de Sally Potter. Avec Sally Potter, Pablo Veron, Gustavo Naverra, Fabian Salas. (1 h 42.)

MOSSANE

Ce film, sélectionné en 1996 au Festival de Cannes, est le quatrième long métrage de la cinéaste sénégalaise Safi Faye, à laquelle le Festival des films de femmes de Créteil vient de rendre hommage. Une œuvre dans une large mesure dédiée à la beauté des femmes et du continent

africain, ne serait-ce que parce que Mossane, sa jeune héroïne, la personnalise splendidement, en porte le nom (Moss signifie beauté en langue sérère), et fait à ce titre l'objet de toutes les convoitises et de tous les calculs. L'argument est vieux comme le monde, c'est celui du mariage forcé. La cinéaste, désireuse d'imprimer un caractère légendaire et symbolique à ce récit, n'évite pas tout à fait la tentation du chronométrage, élevant son héroïne à la dimension d'une icône, alors que le geste naturel qui émane de cette jeune actrice appelait sans doute moins d'idées préconçues et plus de confiance dans la puissance d'incarnation du cinéma.

J. M. F. Film sénégalais de Safi Faye. Avec Magou Seck, Issou Niang, Moustapha Yade. (1 h 45.)

CHRONIQUE D'UNE DISPARITION

Lire page 26.

TAXI

Lire page 28.

GADJO DILO

Lire ci-contre.

LE ROI DES MASQUES

Lire ci-contre.

Du 11 avril au 31 mai 1998

Gérard Deschamps
Homo Accessoirus

Panamarenko

La Grande exposition des soucoupes volantes

Francesca Woodman



Fondation Cartier pour l'art contemporain

261, boulevard Raspail - 75014 Paris - ouvert au public tous les jours, sauf le lundi de 12h à 20h
tel. 01 42 18 56 50 - fax 01 42 18 56 52 - http://www.fondation.cartier.fr

Les Soirées Nomades

les jeudis soir à 20h30 - réservations 01 42 18 56 72

La Fondation Cartier pour l'art contemporain est placée sous l'égide de la Fondation de France

DU MER. 15 AU SAM. 18 AVRIL 20H30 - DIM. 19 AVRIL 15H

MICHELE ANNE DE MEY

Katamônia création à Paris

LOCATION 01 42 74 22 77 • 2 PLACE DU CHÂTELET PARIS 4

Un film en maraude dans le cinéma français

Taxi. Luc Besson remet en selle le réalisateur Gérard Pirès

Film français de Gérard Pirès. Avec Sammy Nacéry, Frédéric Dieffenthal, Marion Cotillard, Emma Sjöberg. (1 h 25.)

Ca commence à fond les manes, sur une musique à la Tarantino, avec un long travelling avant qui suit au ras du bitume le sillage étincelant d'un Fango du scooter. Rien à voir avec le néo-polar américain pour autant, puisque ce film a pour cadre Marseille, pour protagoniste principal un chauffeur de taxi beur fou du volant, et pour genre la comédie française à grand spectacle. Une comédie à l'ancienne dont le carburateur serait gonflé à l'actualité, objet désuet et branché à la fois dont il faut dire un mot de la genèse pour saisir sa bizarrerie.

C'est d'abord l'histoire d'une rencontre entre Gérard Pirès et Luc Besson. Le premier, ancien pilote automobile, a signé dans les années 70 quelques comédies à succès (*Erotissimo*, en 1968, *Elle court, elle court la banlieue*, en 1973) avant de se retirer des voitures au début des années 80. A cette époque, Luc Besson, jeune débutant inconnu, trouve en son aîné une des rares oreilles attentives à ses rêves. Vingt ans plus tard, Besson propose à Pirès de renouer avec la réalisation en écrivant lui-même le scénario de *Taxi* et en produisant le film. Ce qui peut apparaître comme une reconnaissance de dette personnelle devient le symbole d'un curieux chassé-croisé entre deux époques du cinéma français. D'un côté, la comédie des années 70 avec son visage encore humain, dont Pirès incarnerait la grandeur et la décadence. De l'autre, la grande mutation, durant cette décennie, du cinéma français avec le triomphe du visuel - qui impose l'esthétique publicitaire au cinéma - et que Luc Besson, un de ses jeunes représentants, décline selon un tropisme qui affecte volontiers la forme de personnages aphasiques soumis, en guise de rapport au monde, au registre de la performance et du record personnel.

OBJET HYBRIDE
C'est dire si la rencontre est inattendue, au point qu'on ne saurait dire avec certitude qui du scénariste ou du réalisateur, du fils ou du père, sert réellement de carburant à l'autre dans la course singulièrement freudienne de ce *Taxi*. Cela fait du film un objet hétéroclite, à commencer par son argument qui s'ingénie à sceller une union qu'on aurait crue impossible. Celle du petit beur Daniel (Samy Nacéry), ex-livreur de pizzas reconverti dans le taxi comme on le serait dans la formule 1, et d'Emilien (Frédéric Dieffenthal), jeune inspecteur de police marseillais dont la principale caractéristique est d'échouer régulièrement à son permis de conduire. La comédie démarre au moment où le second est chargé par le premier, avec confiscation de permis à la clé et offre de réinsertion comme chauffeur particulier dans la police.

On voit bien comment la tentation monomaniaque et sportive - Daniel dans la bulle de son taxi, avec sa petite amie et le monde en rade - est contrebalancée d'abord par le mécanisme du tandem comique classique qui se met en place, ensuite par la convocation d'un dangereux groupe de braqueurs de banque (« le gang des Mercedes »), dont la nature teutonne et vociférante est un hommage nostalgique à l'une des altérités les plus désopilantes de la comédie française d'antan. Ajoutons des cascades automobiles en série, des dialogues « jeunes » polis à l'ancienne et des seconds rôles d'une efficacité désuète (Bernard Farcy est un commissaire de police admirablement franchouillard et poussièreux), et l'on obtient un film aussi hybride que le taxi qui lui sert de titre, véhicule utilitaire qui se transformerait, en souvenir de *Fantomas* davantage que de *James Bond*, en bolide de compétition.

J. M.

Quand Peter Watkins montrait la face cachée de Mickey

Reprise, plus de vingt ans après sa sortie, de « Punishment Park »

Oublié de l'histoire du cinéma, le Britannique Peter Watkins a signé une œuvre dérangeante, mêlant habilement fiction et documentaire. A Paris, le Grand Action pro-

gramme, plus de vingt ans après sa sortie, *Punishment Park*, où Disney transformant ses parcs d'attraction en univers concentrationnaire pour les renégats de l'Amérique.

dit très clairement ce que je pensais à la BBC, qui produisait le film. La BBC a décidé de le déprogrammer, mais a été contrainte de le diffuser en salles. La Bombe n'est pas seulement un film sur les effets de la guerre nucléaire, il aborde aussi le silence des médias sur ses effets.»

FILMS-ACCIDENTS

Tous les films de Peter Watkins sont des accidents. Ils sont très faciles à dater, marqués par leur époque, avec ses paranoïas, ses peurs et ses obsessions. *Punishment Park*, qu'il est enfin possible de découvrir plus de vingt ans après sa sortie, est exemplaire de la complexité du cinéma de Watkins, alliage hétérogène de formes, à l'image des personnages, jeunes, vieux, révolutionnaires, réactionnaires, qui ne parviennent plus à cohabiter.

« J'étais parti aux Etats-Unis pour réaliser une trilogie sur la guerre civile et la guerre américano-indienne. Mais le procès des Sept de Chicago (et, parmi eux, Abbie Hoffman, Jerry Rubin, Bobby Seale), l'assassinat de l'activiste noir Fred Hampton par la police de Chicago et la mort de quatre étudiants blancs sur le campus de l'université de Kent State, tués par la garde nationale de l'Ohio, m'ont beaucoup marqué. Le gouvernement Nixon m'apparaissait de plus en plus paranoïaque, il en était réduit à constituer une liste noire de citoyens américains opposés à sa politique nationale et internationale, qui prévoyait d'ailleurs un bombardement du Cambodge. Les comédiens amateurs que j'ai trouvés à Los Angeles étaient typiques de la jeunesse militante américaine de l'époque. Un certain nombre d'entre eux avaient déjà été emprisonnés,

plusieurs avaient été confrontés au harcèlement raciste et violent de la police de Los Angeles. Les membres du tribunal étaient également amateurs, certains exprimant leur propre conservatisme, d'autres se faisant les avocats du diable.»

Punishment Park se situe quelque part en Californie du Sud, à proximité de Hollywood et de Disneyland. On peut y voir une version réaliste des films d'entertainment hollywoodien, façon *Les Chasses du comte Zaroff*. On y verra plus sûrement l'œuvre d'un Walt Disney qui serait passé aux actes, donnant un tour concret à ses invectives anti-communistes et antisémites, transformant ses gigantesques parcs d'amusement en univers concentrationnaire. Là, déambulerait tout ce que l'Amérique compte de renégats et de révolutionnaires soumis à un pouvoir coercitif ayant reçu comme mission de les canarder. *Punishment Park* met à nu tout ce que le grand sourire de Mickey cache - et cache - soigneusement. Le film est vieux, mais la répression qu'il décrit est d'actualité. L'essouffissement politique de l'Amérique des années 70, l'étouffement de ses forces progressistes renvoyent au désert politique actuel du pays. *Punishment Park* est aussi une grande leçon de cinéma, d'où est exclu tout didactisme. Il s'agit actuellement du seul parc d'attraction qui vaille vraiment le détour.

Samuel Blumenfeld

* Un débat avec Peter Watkins, suivi d'une projection de *Punishment Park*, aura lieu le jeudi 9 avril, au Grand Action, 5, rue des Ecoles, Paris 5^e. M^{me} Maubert-Mutualité. Tél. : 01-43-29-44-40.

Pour mieux vivre l'Europe, lisez l'Européen.

• Utile : les vacances à temps partagé

15 F

l'Européen

INFORMATIQUE. HOTELIERIE. ARTISANAT TECH. OLOGIQUE. DROIT. MULTIMEDIA.

Patrons cherchent salariés désespérément

• Familles déchirées : le drame des binationaux

• Amsterdam : sexe, drogues et lune de miel

L'Européen c'est VOUS.



Nouveau, chaque mercredi. 15F.

صلى الله عليه وسلم

SORTIR

PARIS

Blaxploitation

Jackie Brown, de Quentin Tarantino, lui rend hommage en offrant à Pam Grier, la grande star du genre, le rôle-titre du film. Dans les années 70, la blaxploitation était l'un des genres les plus populaires au cinéma, qui a donné naissance à une vague unique de films écrits et réalisés par des Noirs américains. En programmant *Shaft*, *Coffy*, *Foxy Brown*, *Les Démolisseurs*, *Black Caesar* et *La Ceinture noire*, la Cinémathèque française permet de redécouvrir un univers de supermen et de superwomen venus nettoyer le ghetto de la gangrène blanche, ainsi qu'une esthétique fondée sur des rapports étroits entre la musique et l'image et sur une violence crue. Cinémathèque Grands Boulevards, 42, boulevard Bonne-Nouvelle, Paris-10^e. M^{me} Bonne-Nouvelle. Du 8 au 12 avril. Tél. : 01-56-26-01-01. 17 F et 28 F.

Mike Ladd

A l'attaque frontale Mike Ladd préfère les circonvolutions poétiques d'un rap qui s'amourache de blues, de soul et de trip-hop aventureux. Incarnation futuriste du pionnier Gil Scott-Heron, équivalent hip-hop d'un Leonard Cohen, ce jeune homme, professeur d'anglais à ses heures, vient de publier un album, *Easy Listening for Armageddon*, et donne son premier concert parisien. *Elysée-Montmartre*, 72, boulevard Rochechouart, Paris-18^e. M^{me} Arvers. Le 8, à 19 h 30. Tél. : 01-44-92-45-45. 90 F.

Solorazaf
La voix haute et claire, la guitare virtuose, Solorazaf propose une relecture de rythmes et de mélodies malgaches, y infiltrant, entre autres, quelques accents jazzy. *Tourtour*, 20, rue Quincampoix, Paris-4^e. M^{me} Les Halles. Du 8 au 11 avril, à 22 heures. Tél. : 01-48-87-82-48. 50 F et 70 F.

ESPACE PIERRE CARDIN
Du 15 au 29 avril
Siân Phillips
dans
Marlene
UN HOMMAGE A DIETRICH
comédie musicale de
PAM GEMS
Location 01 42 65 27 35
et points de vente habituels

GUIDE

FILMS NOUVEAUX

Back Home
de Burt Freundlich (Etats-Unis, 1 h 30).
Chronique d'une disparition d'Elia Suleiman (Palestine, 1 h 24).
Comme il vous plaira
de Christine Edzard (Grande-Bretagne, 1 h 50).
Gadjo Dilo
de Tony Gatlif (France, 1 h 40).
Journal intime des affaires en cours
Documentaire de Denis Robert et Philippe Harel (France, 1 h 53).
La Leçon de tango
de Sally Potter (France-Argentine, 1 h 42).
Mossane
de Saff Faye (Sénégal, 1 h 45).
Le Roi des masques
de Wu Tianming (Chine-Hongkong, 1 h 41).
La Souris
de Gore Verbinski (Etats-Unis, 1 h 39).
Tableau ferraille
de Moussa Senen Absa (Sénégal, 1 h 33).
Taxi
de Gérard Pirès (France, 1 h 30).

TROUVER SON FILM

Tous les films Paris et régions sur le Minitel, 3615-LEMONDE ou tél. : 06-36-68-03-78 (2/3 Fmn).

REPRISES

Le Ballon d'or
de Cheik Doukoure (France, 1993, 1 h 30).
VO : 14-Juillet Parnasse, 6^e; L'Entrepôt, 14^e; 14-Juillet Gambetta, 20^e.
Les Quatre Plumes blanches
de Zoltan Korda (Grande-Bretagne, 1939, 2 h 10).
VO : Action Ecoles, 9^e.

VERNISSAGES

Henri Cernuschi (1821-1896), voyageur et collectionneur
Musée Cernuschi, 7 avenue Vélasquez, Paris 8^e. M^{me} Monceau. Tél. : 01-45-63-50-75. De 10 heures à 17 h 40. Fermé lundi et fêtes. Du 8 avril au 22 juin. 30 F.

ENTRÉES IMMÉDIATES

Le Kiosque Théâtre : les places du jour vendues à moitié prix (+ 16 F de commission par place). Place de la Madeleine et parvis de la gare Montparnasse. De 12 h 30 à 20 heures, du mardi au samedi ; de 12 h 30 à 16 heures, le dimanche.
Lulu
de Berg, Anna Katharina Behnke (Lulu), Julia Juon (la comtesse), Claude Pia (le peintre), Wolfgang Schöne (Schön), Chœur et orchestre de l'Opéra de Paris, Dennis Russell Davies (direction), Willy Decker (mise en scène).
Opéra-Bastille, place de la Bastille, Paris 11^e. M^{me} Bastille. Le 8, à 19 h 30. Tél. : 08-36-63-78-68. De 60 F à 350 F.
Orchestre de Paris
Mozart : *Marches*, Concerto pour piano et orchestre KV 488, *Symphonie n° 39*, Maria Joao Pires (piano), Frans Bruggen (direction).
Salle Pleyel, 232, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris 8^e. M^{me} Ternes. Le 8, à 20 heures. Tél. : 01-45-61-65-89. De 90 F à 320 F.
Caroline Raffner (piano)

Œuvres de Mozart, Chopin, Mendelssohn, Debussy et Strauss.
Salle Gaveaux, 45, rue La Boétie, Paris 8^e. M^{me} Miromesnil. Le 8, à 20 h 30. Tél. : 01-49-53-05-07. De 95 F à 200 F.
Orchestre symphonique du Conservatoire de Paris
Œuvres de Weber, et Rimski-Korsakov, Irina Miula (soprano), Jean-Claude Casadesu (direction).
Théâtre des Champs-Élysées, 15, avenue Montaigne, Paris 8^e. M^{me} Alma-Marceau. Le 8, à 20 h 30. Tél. : 01-40-36-00-00. Entrée libre sur réservation.
Gianni Parisi Trio
Sunset, 02, rue des Lombards, Paris 1^{er}. M^{me} Châtelet. Le 8, à 22 heures. Tél. : 01-40-26-46-60. 80 F.
Manuel Rocheman, George Miraz, Tony Rabeson
La Villa, 29, rue Jacob, Paris 6^e. M^{me} Saint-Germain-des-Prés. Le 8, à 22 h 30. Tél. : 01-43-26-60-00. De 120 F à 150 F.
Louise Forestier
La Pépinière Opéra, 7, rue Louis-le-Grand, Paris 2^e. M^{me} Opéra. Le 8, à 1 h 30. Tél. : 01-42-61-44-16. 120 F et 150 F.

Lectures d'Algérie
Mise en scène de Bald Boumaza, avec Cécile Bouillot, Aziza Kabouche et Anne Loiret.

Théâtre national de l'Odéon (petite salle), 1, place Paul-Claudel, Paris 6^e. M^{me} Odéon. Le 8, à 18 heures. Tél. : 01-44-41-36-36. 40 F.

Théâtre international de langue française (parc de La Villette), 211, avenue Jean-Jaurès, Paris 19^e. M^{me} Porte-de-Pantin. Le 8, à 20 h 30. Tél. : 01-40-03-93-95. 80 F et 130 F.

RÉSERVATIONS

Métropole Techno
Palais omnisports de Paris-Bercy, 8, boulevard de Bercy, Paris 12^e. Le 11 avril, de 22 heures à 8 heures. Tél. : 01-44-68-44-68.

Brigitte Fontaine
Bataclan, 50, boulevard Voltaire, Paris 11^e. Les 17 et 18 avril à 20 h 30. Tél. : 01-47-00-55-22. 132 F.

Soury Rollins
Olympia, 28, boulevard des Capucines, Paris 9^e. Le 29 avril, à 20 h 30. Tél. : 01-47-42-25-49. 345 F et 435 F.

Les Jüives
de Robert Garnier, mise en scène de Jean-Marie Villégier, avec les comédiens de « L'illustre Théâtre ».
Auditorium du Louvre, accès par la Pyramide, Paris 1^{er}. Les 23, 24 et 25 avril, à 20 h 30. Tél. : 01-40-20-84-00. 50 F et 80 F.

DERNIERS JOURS

11 avril :
Moi, quelqu'un
d'Isabelle Ribère, mise en scène de Bernard Bloch.

Théâtre de l'Atalante, 10, place Charles-Dullin, Paris 18^e. Du mardi au samedi, à 21 heures. Tél. : 01-46-06-11-90. De 50 F à 120 F.

Germania III
les Spectres du mort-homme
de Heiner Müller, mise en scène de Jean-Louis Martinelli.
Théâtre national de la Colline, 15, rue Malte-Brun, Paris 20^e. Du mercredi au samedi, à 21 heures ; dimanche, à 16 heures. Tél. : 01-44-62-52-52. De 110 F à 160 F.

Un ministre de la Culture

Molières, suite

KIOSQUE

LE MONDE / JEUDI 9 AVRIL 1998

Un ministre de la culture pour l'Allemagne ?

Le « Süddeutsche Zeitung » et d'autres quotidiens plaident pour cette innovation afin d'enrayer la chute des budgets culturels et d'assurer une meilleure représentation à l'étranger

LES ALLEMANDS ont parfois envié la France d'avoir des ministres de la culture flamboyants, célèbres, créatifs - par exemple Malraux - mais ils se satisfaisaient parfaitement de leur système décentralisé, confiant aux Länder et à leur Kultusminister, à la fois ministre des cultes, de l'instruction publique et de la culture, le soin de veiller sur les théâtres, les opéras, les associations en tout genre. Ils se méfiaient de l'intervention de l'Etat, de la folie des grands volontiers prêtée aux dirigeants d'Etats centralisés en mesure d'imposer leurs lubies culturelles et architecturales à des administrés ébahis ou scandalisés. Dans leur sagesse, les pères de la Loi fondamentale de la République fédérale avaient tenu, en 1949, à exclure la création d'un poste qui, pendant le III^e Reich, avait plus servi la propagande que la culture.

Cette attitude est-elle en train de changer ? Plusieurs articles dans la presse d'outre-Rhin semblent l'indiquer, et notamment un long plaidoyer du quotidien de Munich Süddeutsche Zeitung en faveur d'un ministre fédéral de la culture, capable de représenter l'Allemagne, de lui donner quelque lustre dans les conférences internationales et surtout d'avoir assez d'influence dans le pays même pour enrayer l'inevitable chute des budgets consacrés aux activités culturelles, prendre des initiatives et fixer des priorités. Le Süddeutsche Zeitung part d'une constatation partagée par des confrères : en ces temps de ra-

retés des deniers publics, la culture est souvent la plus mal lotie et « ce ne sont pas les femmes et les hommes les plus capables qui sont destinés à devenir Kultusminister ». La coordination de la politique culturelle au niveau fédéral est assurée par une « conférence des ministres de la culture » qui choisit en son sein un président tournant chargé de la représenter à l'extérieur (c'est ce président qui est l'interlocuteur des ministres de la culture étrangers lors des rencontres internationales).

A la suite du journal conservateur Die Welt, le Süddeutsche Zeitung n'hésite pas à écrire que ce système tombe souvent dans le ri-



dicule. Et de citer l'exemple d'un sujet hautement controversé en Allemagne : la réforme de l'orthographe, confiée par la conférence des ministres de la culture à une commission d'experts. « Il y a deux semaines, le ministre de la culture de Rhénanie-Westphalie, Anke Brunn, a

annoncé, en tant que présidente de la conférence des ministres de la culture, qu'elle n'entendait pas de mettre en application les nouvelles règles d'écriture présentées comme « incontestables » par la commission elle-même. Ses collègues en ont pris acte. » Le journal ne méconnaît pas les objections. La culture allemande serait « dans son essence même » régionale, marquée par les particularismes locaux - y compris linguistiques - ; elle ne saurait donc être dirigée centralement. Dans le Frankfurter Allgemeine Zeitung, Peter Giotz, ancien secrétaire général du Parti social-démocrate, avait déjà répondu que, pour combler le

« déficit » culturel en Allemagne, il n'était pas besoin de supprimer le fédéralisme. L'argument régionaliste est vrai, poursuit le Süddeutsche Zeitung. « Nous devons être fiers de la variété, des traditions, de la richesse aux teintes provinciales telle qu'elle est apparue en Saxe ou en pays souabe, à Bavière ou en Bavière et telle qu'elle subsiste encore dans de nombreux endroits. Mais pourquoi une telle diversité ne pourrait-elle donc pas être fortement défendue centralement ? C'est justement la variété de l'unique, du petit, du régional qui a le plus besoin d'une protection de haut niveau. »

Daniel Vernet

EN VUE

■ Pour la fête de l'Aïd el Kebir, les musulmans ont immolé des millions de moutons, hormis deux béliers à cinq cornes, l'un à Beyrouth, l'autre à Abou Dhabi.

■ Le « cimetière des martyrs Palestiniens » massacrés en 1982 à Beyrouth, dans les camps de Sabra et Chatila où se déversent les égouts, servait de terrain de football quand le temps était beau. Mais, depuis, le grillage s'est effondré sous le poids des ordures ménagères jetées là par les riverains.

■ Les habitants de Sarajevo qui ramassent du bois sur la ligne de front au-dessus de la ville donnent des sueurs froides aux démineurs de l'organisation humanitaire Norwegian People's Aid, penchés sur leur travail minutieux. A cet endroit, le 18 mars, une mine a tué Zahida Kajanija, une vieille femme qui ne voulait plus croire au danger. Chaque mois, les armes du conflit font cinquante morts ou mutilés en Bosnie.

■ Le 5 avril, à Tihou, près de Mattru Jong, en Sierra Leone, des vipères ont tué vingt-sept soldats de la junte déchuée, pourchassés par les vainqueurs, épuisés, rampants, tassés au fond d'une lutte de boue.

■ Le nouveau Premier ministre indien, Atal Behari Vajpayee, arrivé, mardi 7 avril, avec une demi-heure de retard, dans sa résidence où l'attendaient un millier de quémandeurs pour son premier « durbar » - une tradition qui remonte aux empereurs moghols - est reparti, après un bref discours, sans écouter personne, en donnant l'ordre à ses gardes de bâtonner les mécontents. « Je ne retire de cette visite que des plaies et des bosses », s'est plaint Surya Narayan Tiwari, venu de son village d'Uttar Pradesh, à 700 kilomètres de New Delhi, pour demander justice à « l'élu des pauvres gens ».

■ Maria Torres, bouddhiste de Séville, mère d'Osel, le « petit bouddha », réincarnation du lama Thubten Yeshe mort en 1994 en Californie, ne veut plus voir son fils élevé en Inde par les moines tibétains : « Il porte des jeans, écoute Michael Jackson. Osel est pourri par les jeux vidéos et la télévision. »

■ Alkos Rethby, producteur de musique, encouragé par le succès des Meilleures chansons communistes, un CD qui rappelle aux Hongrois leur jeunesse (Le Monde du 7 octobre 1997), en sortira un nouveau avec La Comrade de Staline. Tisse la soie camarade, et un extrait d'un discours de Lénine.

■ Le directeur de la maison de retraite de Sunset Hall, en Californie, qui n'héberge que des marxistes orthodoxes, des socialistes et des libres-penseurs, a décidé, après de longs débats, malgré les irréductibles, de mettre des nappes sur les tables du réfectoire.

Christian Colombani

SUR LA TOILE

PIRATE CANADIEN ARRÊTÉ ■ Le pirate informatique qui s'était rendu célèbre sur Internet en pénétrant dans les serveurs de la NASA et de la société aéronautique et astronautique Hughes a été arrêté au Canada à l'issue d'une enquête de quatorze mois, menée conjointement par les polices américaine et canadienne. - (AP)

INFORMATION EUROPÉENNE MULTILINGUE ■ EuroNews, la chaîne de télévision européenne d'information continue, a ouvert un site Internet en cinq langues (français, anglais, allemand, espagnol et italien), consacré à l'information quotidienne en Europe, à la météo et au sport. www.euronews.net

QUAI D'ORSAY ■ Les déclarations de politique étrangère du gouvernement français seront désormais disponibles le jour même de leur publication sur le site Internet du ministère des affaires étrangères, en français, anglais, espagnol et italien. Le site donnera également accès à une banque de données d'archives, contenant les déclarations depuis 1990. - (AFP) france-diplomatie.fr

DANS LA PRESSE

EUROPE 1 ■ Un homme incarne les zizanies de la gauche et devient même, en quelque sorte, le lieu géométrique de toutes ses contradictions : Jean-Pierre Chevènement, puissant ministre de l'intérieur, président du tout petit Mouvement des citoyens, l'un des membres du gouvernement les plus proches de Lionel Jospin, à qui l'unissent des décennies de différences assumées. Cela se vérifie évidemment à propos de l'immigration. Jean-Pierre Chevènement se trouve la cible des durs croisés de la droite, qui lui reprochent son laxisme (à propos des assouplissements concernant les regroupements familiaux, par exemple), et de la gauche intellec-

tielle ou de l'ultra-gauche, qui critique violemment son rigorisme. Le ministre de l'intérieur sait qu'il a derrière lui Lionel Jospin et une forte majorité des Français. Il n'empêche : le voici désormais avec une épine redoutable plantée dans le talon, et peu de chances de s'en débarrasser.

LIBÉRATION ■ Laurent Joffrin ■ Personne ou presque ne réclame une régularisation sans limites ni critères des sans-papiers. Si on lit bien les déclarations et pétitions, si l'on écoute leurs exigences, on réclame surtout plus de générosité et plus de dignité. Qualités que la gauche - de gouvernement ou de cœur - revendique hautement. Bien sûr, on sait que l'idéal fait mauvais ménage avec les responsa-

blités d'Etat. Mais, pour ne pas mériter un jour le sobriquet de « Jean-Louis Chevènement », le ministre de l'intérieur doit faire preuve de plus d'imagination. En matière d'immigration comme ailleurs, rien de sert de changer d'orchestre si la chanson reste la même.

L'HUMANITÉ ■ Charles Silvestre ■ On ne rassemble pas 147 réalisateurs - l'honneur du cinéma selon le mot de Jean-Luc Godard - sous un même texte, sans motif puissant. Et comme toute raison impérieuse, le fait qui en est à l'origine est cruellement simple : 75 000 immigrés « sans papiers » peuvent être demain 75 000 non expulsés et non régularisés, vivant sans aucun droit. On peut débattre de tout dans ce pays, mais il est une chose

qui, pour des millions d'hommes et de femmes, particulièrement de jeunes, ne souffre pas discussion : rien, absolument rien, n'autorise à traiter avec inhumanité ceux que déjà la vie accable.

THE TIMES ■ Tony Blair est maintenant devant le moment le plus difficile de son mandat. [...] Il n'y a pas de mise à l'épreuve plus importante pour les qualités d'homme d'Etat d'un premier ministre que l'avenir de l'Ulster. M. Blair a consacré une rare énergie à cette tâche, mais il doit maintenant utiliser toute l'autorité de sa fonction. Il espérait se rendre à Belfast pour donner sa bénédiction à un accord négocié par d'autres, mais il doit maintenant essayer de construire lui-même un tel accord.

www.megastories.com

Un site anglais tente d'inventer un journalisme multimédia « non linéaire » et interactif



DEUX JOURNALISTES installés à Londres, et une trentaine de correspondants épisodiques éparpillés du Cambodge à Cuba : sur le Web, il n'en faut pas plus pour lancer un nouveau magazine à vocation planétaire. C'est du moins le pari de John West et Paul Eedle, qui ont créé le site Megastories, consacré à l'actualité internationale. Au sommaire, une vingtaine de sujets : Algérie, Russie, Cuba, Corée, Lady Diana, Bosnie... Pourtant, il n'est pas question de concurrencer les grands médias. Au contraire, l'ambition de Megastories est de profiter des spécificités d'Internet pour inventer un journalisme différent, « non linéaire, où les gens créent leur propre expérience de l'information ». Pour John West, chaque rubrique est un « documentaire à la demande » : « Notre information multimédia s'adresse à la partie droite du cerveau [siège de la sensibilité], au contraire des médias classiques, qui visent la partie gauche », où règne la rationalité. Ainsi, pour expliquer la situation politique au Congo, Megastories publie des arti-

cles de fond, mais l'essentiel est ailleurs. La rubrique « Parlez-vous Kinshasa ? » analyse quelques expressions populaires, par exemple « phaseur », mot désignant ces gamins des rues qui ont créé leur propre sous-culture. Pour illustrer la vie des « phaseurs », des photos,

des dessins, et des enregistrements sonores pris sur le vif. Une collection virtuelle d'objets permet au visiteur « de comprendre la situation de l'intérieur » : cartes d'identité des soldats de Mobutu déchirés dans un rituel d'humiliation, affiches sauvages... Le site propose

également une découverte en sons et en image des musiques du Congo, dont l'impact sur la vie sociale est immense.

Les autres « documentaires » sont construits sur le même modèle, avec beaucoup d'enregistrements sonores, notamment des interviews assez longues en plusieurs langues, et diverses rubriques « impressionnistes » dans lesquelles le visiteur fait son choix.

Pour aller de l'avant, John et Paul tentent d'exploiter l'interactivité de façon originale : « Nous demandons aux visiteurs qui connaissent bien un sujet de nous envoyer des informations et des articles, et nous faisons le tri. Nous constituons ainsi un fichier de spécialistes. Pour le dossier Corée, nous avons reçu l'aide de Coréens que nous ne connaissions pas. De même, un des membres de la mission d'inspection des sites militaires irakiens a pris l'initiative de nous contacter et de nous fournir des informations... Nous mettons en place une interactivité élitiste. »

Yves Eudes

Les Molières, suite par Alain Rollat

LE JURY des téléspectateurs, à l'unanimité, a décerné, mardi soir, le Molière de la meilleure pièce tragi-comique à la troupe de l'Hôtel de Ville pour son adaptation de La Vie parisienne. Ce n'est que justice, compte tenu de la perfection de cette satire des mœurs politiques. On comprend que le président du jury, tout ébaubi, se soit écrit, tel Musset à propos de Misanthrope : « Quelle mâle gaité, si triste et si profonde ! Que lorsqu'on vient d'en rire on doit en pleurer ! » Le Molière du meilleur comédien est naturellement revenu à Maître Toubon pour sa magistrale interprétation du traître qu'il incarne dans Les Fourberies de Scapin-Judas. On savait de quelle malice cet arlequin était capable depuis sa vaine candidature à la succession parisienne de Sire Chirac, au lendemain de la tournée présidentielle qui l'avait can-

onné au rôle du garde des sceaux dans la version chiraquienne du Dépit amoureux. On sait maintenant qu'il est digne de tenir le rôle principal dans On ne badine pas avec l'ambition. Ses tirades télévisées passeront à la postérité. Il y avait le souffle de Tartuffe dans ses répliques à Maître Tiberi qui joue Grosjean, le notable assassiné sous les balcons de l'Elysée : « Nous sommes étonnés de la violence de la réaction du maître de Paris... Le président de la République n'est en rien concerné par la municipalité parisienne... Ah ! la belle farce... On imagine la suite : Maître Tiberi réduit à jouer Mais n'ne promène donc pas tout nu... Du Feydeau ! » Compatissant, le jury a d'ailleurs récompensé Grosjean Tiberi, qui a reçu le Molière du meilleur sketch, pour sa reprise des Misérables, et celui de la meilleure mise en scène, inspirée de Si Paris nous était conté. Nul n'oubliera son cri du cœur dans la scène du

vertueux trahi : « Le président de la République me soutient tellement, il me l'a confirmé ! » Le souffleur annonçait au même moment, de source élyséenne, que la présidence de la République se refusait à « intervenir dans les jeux de politique locale ». C'était du bon théâtre de boulevard. La suite sera peut-être plus drôle que prévu. Car Grosjean Tiberi a annoncé sa revanche : « Je veillerai personnellement, a-t-il dit, à ce que M. Toubon ne soit jamais maire de Paris... » Il a dit cela assis en majesté sous un pot de fleurs jaunes et devant une cheminée sur le manteau de la laquelle il avait posé, bien en vue, une photo souvenir de Sire Chirac portant cette dédicace : « Pour mon ami et compagnon Jean Tiberi avec toute ma confiance et ma très fidèle amitié. » Le diction final de l'histoire, quel qu'il soit, ne jouera pas Le Cocu imaginaire.

Abonnez vous au Monde

Recevez Le Monde chez vous et profitez d'une offre spéciale :

48 numéros GRATUITS

Faites vos comptes : Vous achetez Le Monde chaque jour 7,50, soit au bout d'un an : 2 340. Avec l'abonnement vous ne payez que 1 980 soit : • une économie de 360. • un prix au numéro de 6,34.

Form for subscription details including name, address, and payment method options.

Table with subscription rates for different regions: Europe, USA-Canada, and other countries.

FILMS DE LA SOIRÉE

- 20.30 Citizen Kane... 22.35 L'Homme aux abois... 0.35 Borderline... 1.15 Le Ballon blanc... 4.25 Généalogies d'un crime...

GUIDE TELEVISION

MAGAZINES

- 18.30 et 19.10 Nulle part ailleurs... 20.00 Savoir plus santé... 20.00 20th Paris Première... 20.10 Strip-tease... 20.50 France Europe Express... 20.55 Combien ça coûte?... 21.00 Envoyé spécial... 21.00 Paris modes... 21.05 La Vie à l'endroit... 21.05 La Vie à l'envers... 21.10 Le Magazine de l'Histoire... 21.10 52 sur la Une... 21.15 Un siècle d'écrivains... 0.10 Le Canal du savoir... 0.35 Le Cercle du cinéma... DOCUMENTAIRES

SPORTS EN DIRECT

- 19.35 Derniers voyages... 20.00 An cœur de la nuit... 20.35 Les Mbuni... 20.45 Corpus Christi... 20.55 Femmes d'Afrique... 21.30 Femmes de tous les continents... 21.45 Musica... 21.50 L'Ouest Américain... 22.00 Les Indiens d'Amérique... 22.30 Dinosaur... 22.40 Musica... 22.40 Danse... 23.10 A la découverte de Mozart... 23.15 Profil... 23.35 Le Grand Secret... 15.00 Cyclisme... 16.05 Cyclisme... 20.30 Football...

DANSE

- 21.00 Giselle... 22.30 Danse... 19.45 Répères... 19.45 Portrait... 21.55 Louise Attaque... 0.10 The Romantic Guitar...

MUSIQUE

- 19.45 Répères... 19.45 Portrait... 21.55 Louise Attaque... 0.10 The Romantic Guitar...

THEATRE

- 22.35 Reviens dormir à l'Elysée... 20.40 Rébédés... 21.00 Meurtres sans visage...

TELEFILMS

- 20.40 Rébédés... 21.00 Meurtres sans visage...

SERIES

- 20.13 Alfred Hitchcock présente... 20.30 Star Trek... 22.20 Brooklyn South... 22.45 Spin City... 23.45 Father Ted... 0.10 New York Police Blues...

NOTRE CHOIX

20.50 Ciné Cinéfil Citizen Kane Un vieillard très riche et très puissant meurt dans son immense domaine en prononçant le mot « Rosebud ».

PROGRAMMES

TELEVISION

- 17.20 Sydney Police... 18.20 Touché, gagné!... 19.00 Le Bigil... 19.50 Ushuala... 20.00 Journal, Météo... 20.35 Combien ça coûte?... 21.10 52 sur la Une... 0.15 Minuit sport...

FRANCE 2

- 17.50 Hartley, cours à vie... 18.45 Qui est qui?... 19.20 1 000 enfants vers l'an 2000... 19.25 et 1.55 C'est l'heure... 19.45 et 20.55 Tirage du Loto... 19.50 Au nom du sport... 19.55 et 20.50 Météo... 20.00 Journal... 21.00 Meurtres sans visage... 22.45 La Vie à l'endroit... 0.20 Journal, Météo... 0.35 Le Cercle du cinéma...

FRANCE 3

- 17.45 C'est pas sorcier... 18.20 Questions pour un champion... 18.50 Un livre, un jour... 18.55 Le 19-20 de l'information... 20.01 et 22.45 Météo... 20.05 Fil si la chanson... 20.35 Tout le sport... 20.45 Consonnas... 20.50 France Europe Express... 22.45 Météo, Sole 3... 23.15 Un siècle d'écrivains... 0.00 Cinéma étoilé...

CANAL +

- En clair jusqu'à 20.30 18.30 Nulle part ailleurs... 20.15 Football... 22.35 The Van... 0.15 La Bible de néon...

ARTE

- 19.00 Au nom de la loi... 19.30 7 1/2... 20.00 Au cœur de la nuit... 20.30 8 1/2 Journal... 20.45 Corpus Christi... 21.35 Les 100 Photos du siècle... 21.45 Musica... 23.15 Profil... 0.15 La Lucarne, Well Done...

M 6

- 18.55 Lois et Clark... 19.50 Rallye... 19.54 Le Six Minutes, Météo... 20.10 Une nouvelle d'enfer... 20.40 Décrochages Info... 20.50 Graignes de star... 23.05 Dangerusement belle...

RADIO

FRANCE-CULTURE

- 20.30 Agora... 21.00 Philharmonie... 22.10 Comédie-Française... 23.00 Nuits magnétiques...

FRANCE-MUSIQUE

- 20.00 Concert... 22.30 Musique plurilingue... 23.07 Les Greniers de la mémoire...

RADIO-CLASSIQUE

- 20.40 Les Soirées... 22.40 Les Soirées... 23.07 Les Greniers de la mémoire...

FILMS DU JOUR

- 13.20 Gueule d'amour... 14.40 The Indian Runner... 14.50 Ombre et lumière... 17.00 The Mortal Storm... 17.15 East Seaside... 17.25 Clerks... 17.50 My Own Private Idaho... 18.25 La Marsellaïse... 20.30 Pot-Bouille... 20.30 Le Voyage fantastique... 21.00 Le Grand Passage... 21.00 Arsenic... 21.00 Cinéma Paradiso... 21.35 Les Hauts de Hurlevent... 22.10 Mon oncle d'Amérique... 22.30 Les Chérifains... 22.40 Vincent, François, Paul et les autres... 0.15 La Discrète... 18.05 La Mémoire des gestes... 18.25 Jan Steen... 18.40 Danse... 19.00 N'Gorongoro... 19.20 Les Nouveaux Explorateurs... 19.45 Tjebsti... 20.00 Nadar... 20.00 L'Essence de la vie... 20.30 Mitsuko Uchida... 20.35 Les Enfants de la musique... 20.45 Corpus Christi... 20.50 Le Monde des chevaux... 21.25 Derniers voyages... 21.35 Soirée thématique... 21.50 Le Britannic... 22.10 Desproges... 22.25 Les Mbuni... 23.15 Himalaya... 23.30 Michel Portal... 23.35 L'Ouest Américain... 0.00 L'Héritage des samouraïs... 13.00 Tennis... 1.55 Hockey NHL... 17.35 Aux frontières de l'abîme... 18.00 Les Grandes Enigmes... 18.00 Ben Webster...

NOTRE CHOIX

13.00 Histoire « Western » : six courts métrages Indiens et Blancs, l'impossible cohabitation

PROGRAMMES

TELEVISION

- 13.45 Les Feux de l'Amour... 14.35 Côté Ouest... 14.50 Sunset Beach... 17.20 et 1.00 CD Tubes... 17.25 Sydney Police... 18.20 Touché, gagné!... 19.00 Le Bigil... 19.50 et 20.47 Météo... 20.00 Journal, Trafic Infos... 20.55 Une femme d'honneur... 22.45 Made in America... 0.30 Les Rendez-vous de l'entreprise...

FRANCE 2

- 13.50 Le Renard... 14.35 L'Express... 15.45 Tiercé... 16.00 La Chance aux chansons... 16.50 Des chiffres et des lettres... 17.20 Un livre, des livres... 17.25 Sauvés par le gong... 17.50 Hartley, cours à vie... 18.45 Qui est qui?... 19.20 1 000 enfants vers l'an 2000... 19.25 et 1.20 C'est l'heure... 19.50 Au nom du sport... 20.00 Journal, Point route... 21.00 Envoyé spécial... 23.05 Expression directe... 23.15 Un monde foot... 0.20 Journal, Météo... 0.40 125 ans... 0.40 Quand le glacier fond...

FRANCE 3

- 13.40 Parole d'Expert... 14.30 Aléas... 14.58 Questions au gouvernement... 16.05 Le Magazine du cheval... 16.40 Les Minibus... 17.45 Je passe à la télé... 18.20 Questions pour un champion... 18.48 Un livre, un jour... 18.55 Le 19-20 de l'information... 20.01 et 22.40 Météo... 20.05 Fil si la chanson... 20.35 Tout le sport... 20.50 Ne nous fichons pas... 22.45 Sole 3... 23.10 Qu'est-ce qu'elle dit, Zazie?... 0.05 Saga-Chés, Kafg...

CANAL +

- 14.00 Fred M. Film... 15.20 S.O.S. tubes... 16.50 et 18.25, 22.09 La Minute nécessaire de M. Cyclopede... 16.55 Pinocchio... 18.30 Nulle part ailleurs... 20.30 Le Journal du cinéma... 20.35 Pierre Desproges est vivant!... 23.35 Babylon 5... 0.20 Golf, Master d'Augusta...

LA CINQUIEME/ARTE

- 13.15 Le Journal de la santé... 13.30 et 17.30 100 % question... 14.00 Corpus Christi, Roi des Juifs...

TELEVISION

- 13.45 Les Feux de l'Amour... 14.35 Côté Ouest... 14.50 Sunset Beach... 17.20 et 1.00 CD Tubes... 17.25 Sydney Police... 18.20 Touché, gagné!... 19.00 Le Bigil... 19.50 et 20.47 Météo... 20.00 Journal, Trafic Infos... 20.55 Une femme d'honneur... 22.45 Made in America... 0.30 Les Rendez-vous de l'entreprise...

FRANCE 2

- 13.50 Le Renard... 14.35 L'Express... 15.45 Tiercé... 16.00 La Chance aux chansons... 16.50 Des chiffres et des lettres... 17.20 Un livre, des livres... 17.25 Sauvés par le gong... 17.50 Hartley, cours à vie... 18.45 Qui est qui?... 19.20 1 000 enfants vers l'an 2000... 19.25 et 1.20 C'est l'heure... 19.50 Au nom du sport... 20.00 Journal, Point route... 21.00 Envoyé spécial... 23.05 Expression directe... 23.15 Un monde foot... 0.20 Journal, Météo... 0.40 125 ans... 0.40 Quand le glacier fond...

FRANCE 3

- 13.40 Parole d'Expert... 14.30 Aléas... 14.58 Questions au gouvernement... 16.05 Le Magazine du cheval... 16.40 Les Minibus... 17.45 Je passe à la télé... 18.20 Questions pour un champion... 18.48 Un livre, un jour... 18.55 Le 19-20 de l'information... 20.01 et 22.40 Météo... 20.05 Fil si la chanson... 20.35 Tout le sport... 20.50 Ne nous fichons pas... 22.45 Sole 3... 23.10 Qu'est-ce qu'elle dit, Zazie?... 0.05 Saga-Chés, Kafg...

CANAL +

- 14.00 Fred M. Film... 15.20 S.O.S. tubes... 16.50 et 18.25, 22.09 La Minute nécessaire de M. Cyclopede... 16.55 Pinocchio... 18.30 Nulle part ailleurs... 20.30 Le Journal du cinéma... 20.35 Pierre Desproges est vivant!... 23.35 Babylon 5... 0.20 Golf, Master d'Augusta...

LA CINQUIEME/ARTE

- 13.15 Le Journal de la santé... 13.30 et 17.30 100 % question... 14.00 Corpus Christi, Roi des Juifs...

SIGNIFICATION DES SYMBOLES : Signifié dans « Le Monde »... LES CODES DU CSA : Accord parental souhaitable...

Handwritten text in Arabic script: صليان في الامم

La justice inter... affaires financ...

CORPUS CHRISTI Jeudi 9 à 14h00 sur La Cinquième 6. Roi des Juifs à 20h45 sur ARTE 7. Judas

صحنات الامل

La justice intensifie ses investigations sur les affaires financières et immobilières corses

Le parquet d'Ajaccio a été saisi à plusieurs reprises par le nouveau préfet de région

AIACCIO de notre envoyé spécial La disparition brutale du préfet de la région Corse, Claude Erignac, a peut-être scellé la fin d'une époque. Souvent désigné comme les seuls fauteurs de troubles, les nationalistes partagent désormais ce rôle avec certains membres éminents du personnel politique et administratif de l'île. Depuis son arrivée en Corse, le préfet de région, Bernard Bonnet, a décidé d'appliquer avec rigueur le contrôle de légalité et de recourir fréquemment à l'article 40 du code de procédure pénale, qui oblige tout fonctionnaire à signaler à la justice les faits entachés d'irrégularités.

Au même moment, la justice semble accélérer ses investigations. Au terme d'une enquête préliminaire de plus de deux ans, le procureur d'Ajaccio, Jacques Dalles, a ouvert une information judiciaire contre X... le 26 mars, dans une affaire visant le maire de Propriano, Emile Mocchi (RPR), pour « favoritisme, escroquerie, complicité, faux et usage de recel ». Considéré comme un proche de Maurice Ulrich, un conseiller de Jacques Chirac, M. Mocchi aurait joué un rôle d'intermédiaire dans les négociations menées un temps par Charles Pasqua, alors ministre de l'Intérieur, avec les nationalistes. Jean Guary, juge d'instruction financier d'Ajaccio, est chargé d'enquêter sur les conditions dans lesquelles le maire de Propriano a mené l'extension du port de plaisance de sa commune. Réalisés par une filiale du groupe Bouygues, Bouygues offshore, les travaux avaient fait l'objet de critiques sévères en 1996, dans un rapport de la direction départementale de la concurrence.

Le nom de M. Mocchi, dont l'influence politique et économique s'étend sur toute une partie du sud de la Corse, est également

cité dans une enquête préliminaire ouverte récemment par le parquet d'Ajaccio. Près de 300 000 francs auraient été débloqués par la commune de Propriano, dont il est le maire, pour financer une étude dont la société supposée destinataire affirme n'avoir jamais eu connaissance.

Saisi par le préfet de région Bernard Bonnet, sur la base du fameux article 40 relatif à la dénonciation des faits à la justice, le procureur d'Ajaccio, Jacques Dalles, vient par ailleurs d'ouvrir deux autres enquêtes préliminaires pouvant, à terme, mettre en cause José Rossi, ancien président (UDF-PR) du conseil général de Corse du sud et nouveau président de l'Assemblée territoriale de l'île, et Jean Baggioni (RPR), président de l'organe décisionnel de la Corse, le conseil exécutif.

La première concerne le financement du RMI par le département de Corse du Sud: selon les éléments recueillis par les services, près de 1 million de francs réservés à l'insertion auraient été détournés. La seconde vise les travaux d'extension de l'hôtel de région, où réside l'Assemblée de la collectivité territoriale. Les services de la préfecture ont constaté que la tour surplombant le bâtiment avait été érigée sans permis de construire et que les deux permis obtenus pour agrandir l'hôtel de région avaient été annulés par le tribunal administratif.

ANOMALIES COMPTABLES

Ordre a donc été donné par le préfet de détruire la tour et de préparer un permis de régularisation conforme au plan d'occupation des sols et aux règles d'urbanisme pour l'édifice principal. Entre-temps, le maire d'Ajaccio a transmis au préfet Bernard Bonnet des documents faisant état de courriers déjà anciens adressés à M. Baggioni. L'alertant sur la non-conformité

des travaux engagés à l'hôtel de région. Enfin, une enquête préliminaire, ouverte par le parquet d'Ajaccio, à la suite d'une transmission effectuée le 20 février par la Chambre régionale des comptes, vise les relations financières entre l'hôtel de Bonifacio et la mairie, dirigée par Jean-Baptiste Lanteri (UDF). Les rapporteurs de la Chambre ont constaté de nombreuses anomalies comptables. Le déficit chronique

Des mouvements de nominations

Jean-Pierre Couturier, procureur général près la cour d'appel de Bastia, et Jean-Pierre Gondou, premier président de cette même cour, pourraient quitter la Corse dans les prochaines semaines pour occuper des fonctions sur le continent. La chancellerie souhaite que M. Couturier soit nommé avocat général près la cour d'appel de Paris. Le colonel Yves Quentel, commandant de la Légion de Corse, sera également remplacé et certains responsables policiers pourraient, dans les prochaines semaines, être conduits à prendre d'autres responsabilités. Enfin, le préfet de Haute-Corse, Bernard Pommel, pourrait quitter son poste dans les prochaines semaines.

du budget de l'établissement hospitalier trouverait en partie son explication dans la confusion entre les finances de la ville et celles de l'hôpital.

Jean Guary, le juge d'instruction d'Ajaccio qui centralise les dossiers financiers, est également chargé de l'enquête sur l'affaire de la caisse régionale du Crédit agricole. Cette information judiciaire qui vise les chefs d'escroquerie, de détournement de fonds, de faux et d'usage et d'abus de biens sociaux, a été ouverte à la suite de l'envoi au parquet d'une note d'étape rédigée par sept inspecteurs des finances et deux fonctionnaires du ministère de l'Agriculture, qui ont effectué une mission du 17-mars au 3 avril dans les locaux de la caisse à Ajaccio. Découvrant en quelques pages les différents types de détournement de procédure constatés après examen des dossiers, cette note cite les noms d'une vingtaine de personnes titulaires de comptes et bénéficiaires de prêts jugés contestables.

Parmi eux figure l'actuel président de la caisse régionale, François Musso, ancien député européen (RPR), conseiller municipal d'Ajaccio. Au sein de cet inventaire, qui recense notamment des représentants de sociétés et d'organismes agricoles, mais aussi de la présence du frère de l'ancien directeur général de la caisse, Jean-Claude Guazzelli, qui aurait bénéficié d'un prêt de plus de 300 000 francs. Au cours de leurs recherches, les membres de cette mission d'inspection ont par ailleurs découvert que des subventions agricoles avaient été déversées pour l'achat de véhicules de grand standing et qu'une enve-

loppe débloquée pour l'édification d'une porcherie avait été utilisée pour un hôtel.

L'examen attentif des conditions d'obtention des prêts comporte également des risques pour l'administration, qui avait souvent donné son feu vert à une politique de soutien intensif au monde agricole. La caisse nationale du Crédit agricole, chargée de contrôler la caisse en lieu et place de la commission bancaire, devra sans doute répondre de

certain managements lors de ses missions d'inspection. « Si on avait adopté une attitude rigoriste, rien n'aurait jamais été fait », explique Jean-Claude Guazzelli, aujourd'hui membre du conseil exécutif, chargé des finances et du développement économique. « Quand je suis parti, en 1996, après quinze ans à la direction de la caisse, le Crédit agricole soulevait 50 % de l'activité économique de la Corse. L'île serait tombée si on n'avait pas été là. Je demande à être jugé sur l'ensemble de mon action, et non sur des cas particuliers. »

PROFONDS REMOIS

La politique du préfet Bernard Bonnet crée de profonds remous au sein de la société corse, qui attend de voir si les multiples contestations sur les constructions seront véritablement suivies d'effet. Fort d'un arrêt de la Cour de cassation du 13 octobre 1997, le préfet devrait pouvoir engager, dans un bref délai, la démolition d'un complexe touristique de 14 000 mètres carrés au lieu-dit Alba Serena, sur la commune de Poggio-Mezzana (Haute-Corse). Bâti sans permis de construire par Pascal Semidol, cet ensemble était contesté depuis 1982.

Ces derniers jours, le préfet Bernard Bonnet a en outre déferé devant le tribunal administratif le certificat d'urbanisme avec lequel Jean-Charles Colonna, conseiller territorial (RPR) et maire de Corte, a édifié un mur de cinquante mètres sur sa propriété sans permis de construire. Sensible au symbole, la population corse paraît curieuse de voir si la détermination de l'Etat ira jusqu'à la destruction des biens illégalement construits.

Travailleur compulsif

par Pierre Georges

LE TRAVAIL rend fou. C'est écrit en page 9. Le travail rend « brelin », comme drogué au labeur, à la présence, complètement accro à l'heure de bureau, de laboratoire, d'usine ou... de journal. Le travail n'est plus activité. Il est devenu activisme. Le travail forme, à la chaîne, des bourreaux de travail, devenus, sans y prendre garde, leurs propres tourmenteurs.

Le travail rend fou. Et cette maladie, plutôt épidémique, porte une délicieuse nom : le « présentisme pathologique ». Présence, travail, présence, travail, au pas cadencé. Il n'y a pas à sortir de là. Hors l'entreprise, point de salut. Dans l'entreprise, pas de salut.

On croyait cette douce folie du travail réservée à quelques sujets prédisposés, génétiquement programmés pour passer leur vie et leurs envies au labeur. Ne concevant pas, par exemple, que quoi que ce soit d'efficace, de sérieux, d'ambitieux, de productif, d'intelligent, d'utile puisse se faire sans eux. Et donc se jugeant irremplaçables, œuvrant jour et nuit, samedis et fêtes, Pâques et la Trinité. Assignés à l'entreprise comme d'autres à résidence. Ou alors, oubliant tous leurs devoirs familiaux, négligeant leur conjoint, battant leurs enfants trop bruyants, méprisant les vacances, baissant les dimanches.

On attribue cette folie furieuse à quelques névropathes du labeur, rats de laboratoires ou maniaques du rendement, gimpant sans trêve ni relâche leur échelle de pouvoir, vissant, serrant, tournant leurs boulons et leur carrière, fournis d'élite au pays des congés et cigales payés. Or, c'est faux. Le « présentisme pathologique » ratisse large désormais. Il est devenu un fléau des Temps modernes et des entreprises performantes, la rançon du

mythique zéro défaut et du flux tendu.

Le « présent pathologique », ce malade du travail, en anglais « workaholic », se repère de loin, et de plus en plus. Disposant, ici même, de quelques patients abominablement atteints, on ne résiste guère au plaisir du descriptif. Le suiet ne vit jamais et dort le moins possible. Il travaille, endormi comme éveillé. Il se lève avant l'aube et déjà en courant. Il court vers son tourment dans l'angoisse du retard et la crainte abominable que son absence reste inaperçue. Le travailleur compulsif est en trances permanentes. Il veut tout faire lui-même. Tout savoir, tout contrôler, tout vérifier. Entre de toutes les réunions, de tous les produits et de toutes les idées.

Le travailleur compulsif fait de sa vie un enfer. Et de la vie des autres, un purgatoire. Il ignore les horaires, sauf ceux de la sortie du produit. Il ignore même l'heure d'heure supplémentaire, notion absurde. Il est capable de travailler 35 heures d'affilée pour, sans rire, vanter les mérites sociaux de la semaine de 35 heures, qu'il méprise en secret.

Le travailleur compulsif fait vite école. Pourquoi lui et pas les autres ? Pourquoi ! Les « workaholics » donc, chassent et travaillent en bande dans les entreprises. Ils ne savent plus qui ils sont, où ils vont, ni même où ils habitent. Ils œuvrent, jusqu'à être saouls de travail, assommés de fatigue, éreintés et rincés. Ils ne pensent déjà plus depuis longtemps qu'ils fonctionnent encore, dans le vide absolu de leur névrose. Et la nuit les surprend en pleine hébétéude, zombies fidèles au poste. Incapables de rester dans l'entreprise. Incapables d'en partir.

L'Indonésie conclut un nouvel accord avec le FMI

LE MINISTRE DES FINANCES et de l'économie indonésien, Ginjar Kartasasmita, a annoncé, mercredi 8 avril à Djakarta, la conclusion d'un accord avec le Fonds monétaire international. Dans un communiqué publié le même jour, le FMI précise que « le programme économique trouvé avec le gouvernement indonésien adapte les politiques macro-économiques à la situation économique qui se détermine et étend les réformes structurelles et bancaires » déjà acceptées le 15 janvier. Le programme comprend comme principaux éléments « une politique économique forte pour garantir la stabilité de la rupiah », « un contrôle efficace du budget » et « une restructuration accélérée des banques ». Il inclut également « un calendrier complet pour les réformes structurelles » afin de renforcer la concurrence au sein de l'économie indonésienne, de même que des mesures pour renforcer l'aide sociale par l'intermédiaire d'une aide aux PME. Le paiement de la tranche de 3 milliards de dollars, dont le versement avait été suspendu par le FMI en mars, ne pourra intervenir que lorsque Djakarta aura mis en œuvre certaines des mesures prévues. - (AFP)

Marguerite, la génisse clonée, a succombé à une infection

MARGUERITE, la génisse issue d'un clonage effectué par l'Institut national de la recherche agronomique (INRA), est morte, samedi 4 avril, d'une infection consécutive à un accident. Dans la nuit du 25 au 26 mars, le jeune animal a voulu sortir de l'enclos dans lequel il était isolé en raison d'une infection de Fombille dont il souffrait depuis sa naissance. Coincé sous une barre basse, il s'est violemment débattu, ce qui a provoqué une déchirure musculaire profonde du train arrière avec blessures internes.

« On ne peut pas dire a priori si le fait que Marguerite soit une génisse clonée explique son manque de résistance à l'infection, par insuffisance de défenses immunitaires. Mais on ne peut non plus l'exclure », a prudemment avancé l'INRA, qui a précisé qu'il était « assez rare qu'un animal succombe à ce type d'infection ». Les spécialistes vont maintenant tenter de déterminer les causes de cette fragilité. Née le 20 février, Marguerite avait été, début mars, la vedette du Salon de l'Agriculture à Paris. Un autre veau cloné a vu le jour peu après elle, et d'autres sont en gestation. - (AFP)

DEPÊCHES ■ 35 HEURES : Martine Aubry, ministre de l'emploi et de la solidarité, qui devrait recevoir le président du CNPF, Ernest-Antoine Seillière, le 17 avril, a provoqué une certaine irritation chez les syndicats pour avoir souligné, dimanche, qu'ils devaient être « aussi capables de se mobiliser » sur les 35 heures. Marc Blondel (FO) a rétorqué vivement, mardi 7 avril, sur RMC. « Pour l'instant, [M^{me} Aubry] semble dire que les syndicats ne font pas leur boulot. Qu'elle prenne des initiatives, qu'elle convoque des commissions mixtes », a souligné M. Blondel. De son côté, Marc Villeton, le président de la CFE-CGC, a estimé que « c'est bien gentil d'appeler à la négociation, mais il faut aussi qu'on ait la boîte à outils, c'est-à-dire les textes ».

■ IRAN-IRAK : Bagdad et Téhéran ont achevé d'échanger 5 903 prisonniers détenus depuis la guerre de 1980-1988, a annoncé, mardi 7 avril, le Comité international de la Croix-Rouge, qui a supervisé l'opération. Les deux pays avaient échangé quelque 70 000 prisonniers de guerre en 1990. - (Reuters.)

Tirage du Monde daté mercredi 8 avril : 506 942 exemplaires.

Un rapport prémonitoire de la Cour des comptes

Dans son rapport de 1997, la Cour des comptes avait consacré un développement très critique aux aides aux agriculteurs corses en difficulté, pour observer qu'au terme de douze dispositifs successifs, « malgré des aides publiques massives et généralement accordées, mais (...) mal adaptées aux besoins, l'agriculture corse se trouve toujours dans une situation financière extrêmement fragile ». La Cour mettait l'accent sur les aides accordées pendant plusieurs années sur la base d'une circulaire interministérielle du 24 juillet 1989, l'Etat poussant le Crédit agricole à s'engager dans ce dispositif : « [ces aides] ont été distribuées sans rigueur, après une analyse exagérément optimiste de la situation financière des exploitations (...). L'administration s'est déchargée sur la Caisse régionale du Crédit agricole de la préparation des mandats et du paiement des aides publiques (...) avant même la mise en place des crédits de l'Etat. La convention prévue par la circulaire [de 1989] destinée à définir les modes d'intervention de l'établissement bancaire n'a jamais été conclue. » La Cour notait enfin qu'« à partir de 1992, le Crédit agricole entreprit de mettre fin aux pratiques qui avaient permis, avec son concours, de verser des aides à des agriculteurs qui n'auraient pas dû en bénéficier ou qui ne respectaient pas leurs engagements ».

Bernard Bonnet, préfet de région

« Le contrôle de légalité s'applique à tout le monde »

« Les transmissions de dossiers litigieux à la justice se succèdent à un rythme élevé. Cette reconquête de l'Etat de droit obéit-elle à une stratégie ? - Nous étudions les dossiers un à un grâce à trois outils : le contrôle de légalité systématique, qui doit aller de pair avec une activité de conseil, le contrôle budgétaire des collectivités locales et le recours à l'article 40 du code de procédure pénale, qui oblige tout fonctionnaire à saisir la justice des faits qu'il juge délictueux. De plus, à l'avenir, nous ne négligerons pas l'article L.27 bis du code des domaines de l'Etat, qui permet au préfet d'incorporer dans le domaine de l'Etat tout bien immobilier pour lequel la contribution foncière n'aurait pas été réglée depuis cinq ans. Nous pouvons enfin faire appel à tout moment à des missions d'inspection de chaque ministère en fonction des sujets traités. - Les élus corses visés par les procédures en cours rappellent que, dans le passé, l'Etat n'avait

pas cru bon d'intervenir dans un grand nombre de cas qui posent problème aujourd'hui... - Je tiens à rappeler que pendant la campagne des élections territoriales, les élus corses ont appelé à plus de transparence et au retour de l'Etat de droit. Ce contrôle de légalité s'applique à tout le monde. Si nous contrôlons le Crédit agricole, c'est avant tout pour les agriculteurs corses qui ne trichent pas. Ce sont les premières victimes en cas de fraude. En ce qui concerne la demande de démolition de la tour de l'Hôtel de région, nous n'avons pas choisi de déferer ce dossier la veille de l'élection de son président. C'est une coïncidence. Je l'ai dit à mes services : nous ne menons de guerre contre personne. Seul le recours à l'article 40 est vraiment nouveau. Dans les autres cas, il y a continuité de l'action de l'Etat. - L'application technique du contrôle de légalité ne risque-t-elle pas de freiner le développement économique de l'île, dont vous avez la charge ?



BERNARD BONNET

- Le contrôle de légalité va au contraire permettre de mieux définir le champ et les frontières de ce développement, aussi bien en matière de construction que dans le domaine du tourisme. A titre d'exemple, nous allons dans un délai très court engager des démarches pour délimiter de façon exhaustive le domaine public maritime. L'absence de règles est la porte ouverte au mitage et aux atteintes à l'environnement. - A la différence de votre prédécesseur, vous avez bloqué le nouveau plan d'occupation des

sois (POS) de Bonifacio, clé essentielle pour favoriser l'essor du tourisme en Corse-du-Sud. Pourquoi ?

- La révision du POS de Bonifacio avait, il est vrai, reçu l'accord du préfet Erignac. Mais le tribunal administratif de Bastia a, par la suite, annulé certains certificats d'urbanisme, bloquant ainsi la procédure. Une délégation de ce tribunal est venue sur place, le 1^{er} avril, pour constater de visu le projet de la commune.

Plus généralement, nous allons nous efforcer de créer les conditions nécessaires pour concilier le contrôle de légalité et l'aménagement du territoire en Corse. Beaucoup de choses dépendent du schéma d'aménagement du territoire qui doit être voté par les élus de la collectivité territoriale. Ce schéma, qui a valeur de directive, permettra d'interpréter la loi « littoral » de manière concertée et souple.

Propos recueillis par Jacques Follorou

C S i n c - n f u N

Les Conseils d'Administration de la Compagnie Générale des Eaux et d'Havas vous proposent de fusionner leurs deux groupes (projet soumis à l'approbation des Assemblées Générales réunies les 14 et 15 mai 1998).

Actionnaires d'Havas, il vous sera proposé de recevoir :

+ 0,4

Soit une
contre-valeur
de l'action
Havas de

une distribution exceptionnelle + 24,85 F d'avoir fiscal

une distribution exceptionnelle se décomposant en :

- 49,70 F de dividende exceptionnel + 24,85 F d'avoir fiscal,
- 57,30 F de remboursement d'apports, non fiscalisé mais venant en déduction du prix de revient de l'action Havas.

action Compagnie Générale des Eaux

ex-dividende 1997, soit une parité de 2 actions Compagnie Générale des Eaux pour 5 actions Havas détenues. L'opération donnera lieu à la création de 23,2 millions d'actions nouvelles Compagnie Générale des Eaux. Elle sera non dilutive et permettra même une augmentation du bénéfice net par action dès 1998 du fait de l'intégration fiscale d'Havas.

(sur la base du cours de l'action Compagnie Générale des Eaux de 1144 F le 06/04/1998)

Avantages pour les actionnaires

Pour l'actionnaire d'Havas :

- Une restitution en numéraire des capitaux non investis (107 F par action).
- Une parité de fusion calculée sur des cours intégrant des multiples élevés (environ 30 fois les résultats nets d'Havas).
- La détention après fusion de titres Compagnie Générale des Eaux, une valeur de croissance faisant partie des 50 valeurs des indices européens DJ Euro Stoxx 50 et DJ Stoxx 50.

Pour l'actionnaire de la Compagnie Générale des Eaux :

- Une opération de fusion accroissant le bénéfice net par action, avant même toute synergie industrielle.
- Une opération qui préserve la flexibilité financière de la Compagnie Générale des Eaux.
- Une opération qui renforce le poids, la cohérence et l'équilibre du Groupe.

Calendrier de l'opération

2 avril : les deux Conseils d'Administration ont arrêté le traité de fusion.

14 et 15 mai : projet de fusion soumis à l'approbation des Assemblées Générales Havas (14 mai) et Compagnie Générale des Eaux (15 mai).

29 mai : mise en paiement de la distribution exceptionnelle d'Havas.

2 juin : cotation des nouvelles actions Compagnie Générale des Eaux et début des opérations d'échange.

Ce projet est soumis à l'autorisation de la Commission des Opérations de Bourse



et



dessinent l'avenir

Informations: N° Vert 0800 055 566 - www.generale-des-eaux.com - www.havas.fr

Un document de référence et une note d'opération visés par la COB seront tenus à la disposition du public au siège de la Compagnie Générale des Eaux, 42 avenue de Friedland - 75584 Paris Cedex 08 et au siège d'Havas, 31 rue du Colisée - 75008 Paris

صكنا من الامل